

СЕРГЕЙ САНДЕР

# Паспорт 2.0

серия  
global  
mobility

**Весь мир  
в кармане.**

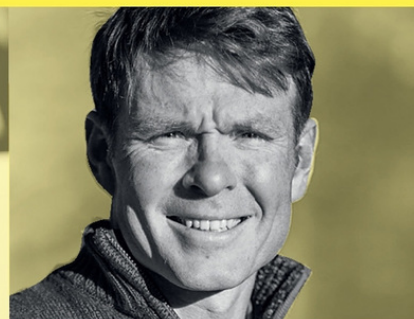
ПРАКТИЧЕСКОЕ РУКОВОДСТВО  
ПО ЖИЗНИ, РАБОТЕ И БИЗНЕСУ  
В ЭРУ ГЛОБАЛЬНОЙ  
МОБИЛЬНОСТИ

ЮЛИЯ КОРНЕВА

ЯРОСЛАВ ГЛАЗУНОВ

ГУЛЬШАТ УЗЕНБАЕВА

МИХАИЛ ИВАНОВ



ЮРИЙ ДЕЙГИН

ЕЛЕНА РЕЗАНОВА

АНДРЕЙ МОВЧАН

ОЛЬГА СОРОКИНА



Сергей Сандер

**Паспорт 2.0**

«РИПОЛ Классик»

2019

УДК 334  
ББК 65.9(2РОС)

**Сандер С.**

Паспорт 2.0 / С. Сандер — «РИПОЛ Классик», 2019

Современный мир стремительно глобализуется, открывая все больше возможностей для роста и самореализации людям, которым тесно в масштабах одной страны. В разных уголках планеты возникают и исчезают «точки роста» – места, где сложились особо благоприятные условия для того, чтобы получать образование, делать карьеру, создавать и развивать бизнес, воспитывать детей и просто жить в свое удовольствие. На примерах людей, добившихся глобального успеха, книга рассказывает о том как стать человеком мира – легко и свободно перемещаться по миру и брать лучшее, что он может предложить сегодня для реализации жизненных планов. От успешных предпринимателей до основателей стартапов, от талантливых студентов до высококвалифицированных специалистов – эта книга ориентирована на энергичных и амбициозных людей, которые хотят выйти на новый этап развития.

УДК 334  
ББК 65.9(2РОС)

© Сандер С., 2019  
© РИПОЛ Классик, 2019

# Содержание

|                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------|----|
| Вступление. Заложники глобализации                                    | 6  |
| Человек мира                                                          | 7  |
| Глобализация                                                          | 8  |
| Глобальные вызовы                                                     | 9  |
| Почему это происходит?                                                | 10 |
| Что делать?                                                           | 11 |
| Космополитизм – что это такое?                                        | 12 |
| Космополитизм как международное гражданство                           | 13 |
| Космополитизм как отказ от гражданства вообще                         | 14 |
| Двойное и множественное гражданство                                   | 17 |
| О критике концепции космополитизма                                    | 19 |
| Глава 1                                                               | 21 |
| Эмиграция                                                             | 22 |
| Миф 1. Эмиграция – это непатриотично                                  | 24 |
| Миф 2. Эмиграция – это предательство                                  | 25 |
| Миф 3. Эмиграция – это признание слабости, бегство от трудностей      | 26 |
| Миф 4. Мигранты никому не нужны, «где родился, там и пригодился»      | 27 |
| Миф 5. «Лучшая доля» в эмиграции – выдумка. «Хорошо там, где нас нет» | 28 |
| Миф 6. Эмиграция – это навсегда                                       | 29 |
| Миф 7. Эмиграция – это одиночество                                    | 30 |
| Глава 2                                                               | 31 |
| Еще раз о мобильности                                                 | 31 |
| Global Mobility                                                       | 33 |
| Принципы глобальной мобильности                                       | 34 |
| В мире возможностей                                                   | 35 |
| Мечтаешь о новой жизни? Попробуй!                                     | 36 |
| Что такое «триал»                                                     | 38 |
| Пять правил успешного «триала»                                        | 40 |
| 1. Всегда пробуйте то, что хочется                                    | 40 |
| 2. Ставьте измеримые цели                                             | 40 |
| 3. Не усложняйте                                                      | 40 |
| 4. Создавайте истории                                                 | 40 |
| 5. Не сжигайте мосты                                                  | 41 |
| С чего начать?                                                        | 42 |
| Кто такой Человек Мира                                                | 47 |
| Монте Карло...                                                        | 47 |
| Глава 3                                                               | 51 |
| Образовательные услуги в мире                                         | 53 |
| Современные технологии в образовании                                  | 54 |
| С чего начать?                                                        | 57 |
| Дни открытых дверей                                                   | 58 |
| Бизнес-туры                                                           | 59 |
| Конец ознакомительного фрагмента.                                     | 60 |

# **Сергей Сандер**

## **Паспорт 2.0**

### ***Практическое руководство по жизни, работе и бизнесу в эру глобальной мобильности***

© Сандер С., текст, 2019

© Bookwings, издание, оформление, 2019

© Рипол классик, издание, оформление, 2019

\* \* \*

## **Вступление. Заложники глобализации**

Об авторе: **Сергей Сандер**



Эксперт по вопросам инвестиций, бизнес-миграции и недвижимости за рубежом. По образованию юрист, имеет квалификацию в области управления состоянием, международного доверительного управления и коучинга. Директор компании The Leading Properties of the World, специализирующейся на продаже, индивидуальном подборе и инвестициях в жилую недвижимость. В 2010 году автор также выпустил книгу «Жизнь и работа за рубежом», издательство «Манн, Иванов и Фербер».

## Человек мира

Я родился в Советском Союзе, первый паспорт получил в РСФСР, уезжал из современной России, первый опыт самостоятельной жизни приобрел в Швейцарии, решил все заново начать в Германии, образование частично получил в ОАЭ и Гонконге, постоянно проживаю в Монако, бизнес меня связывает с Чехией и Великобританией, а семья – с Норвегией. И это только начало. Я уверен, что в будущем будет еще интереснее.

В моих жилах смешаны еврейская, русская, украинская кровь, мои родственники разбросаны по всему миру, по нескольким континентам. Я до сих пор пользуюсь российским паспортом, но в аэропорту чаще демонстрирую карточку резидента Монако, люблю русский язык и предпочитаю говорить на нем, с удовольствием пользуюсь немецким, каждый день общаюсь на английском, могу сделать любой заказ на французском и хочу выучить испанский и итальянский.

Моим детям придется осваивать с рождения три языка и при этом ходить во французскую школу, где с ними будут учиться представители 120 национальностей. Они смогут иметь три или четыре паспорта, и я пока даже не хочу задумываться о том, где они решат продолжить свое образование, в какой стране предпочтут жить и чем станут заниматься. Их возможности показались бы мне в 18-летнем возрасте просто безграничными.

Так как я много времени провожу в поездках и живу сразу на несколько городов, меня часто преследует ощущение, что мы уже давно живем в одной «большой деревне». Практически в любом городе я нахожу свои любимые рестораны и сети быстрого питания, натыкаюсь на привычные магазины, от Zara Home и H&M до роскошных бутиков Chanel и Louis Vuitton. В любой стране я могу расплатиться VISA и MasterCard. Авиакомпании, даже на международных рейсах, давно уже превратились в аэротакси: Ryanair развозит пассажиров по Европе по ценам, начинающимся от £8-14, а с EasyJet можно слетать из Лондона в Барселону всего за £40.

Нам стал доступен весь мир: наш «Аэрофлот» летает по 146 международным направлениям в 52 странах, лишь немного уступая Turkish Airlines с 229 направлениями в 118 странах.

Мы уже живем в мире гипермобильности, в котором вы можете за один день пересечь несколько стран. Практически в любой из них Интернет позволяет работать и оставаться на связи со всем миром, а знание английского языка предоставляет вам де-факто универсальный способ общения. Неудивительно, что все больше наших соотечественников получают образование, работают и развивают бизнес за рубежом.

Двойное и множественное гражданство уже официально признается большинством развитых стран. Страны объединяются в межгосударственные союзы и организации для развития торговли, свободного перемещения товаров, обеспечения свободы передвижения и общего рынка труда.

Все это – проявления масштабного процесса, обозначаемого термином «глобализация».

## Глобализация

Глобализация требует от нас нового осмысления своего места в этом мире, гражданства, национальной принадлежности. За последние десятилетия темпы этой глобальной интеграции стали гораздо более впечатляющими благодаря беспрецедентным достижениям в таких сферах, как технологии, средства связи, наука, транспорт и промышленность.

Ведущая роль здесь по-прежнему отводится развитию международной торговли. По данным Всемирной торговой организации (WTO, [www.wto.org](http://www.wto.org)), объем мировой торговли в 2017 году достиг отметки US\$17,7 трлн, а объем рынка услуг вырос до отметки US\$5,2 трлн. Формирование единого мирового рынка и растущая роль транснациональных корпораций приводят к постепенному размыванию национального суверенитета государств. Оборот компании Walmart уже превышает бюджет Испании, а оборот Apple соизмерим с бюджетом Индии.

Все большее значение в национальных экономиках играют зарубежные инвестиции. По данным ООН, объем прямых иностранных инвестиций (FDI) в мире в 2017 году составил почти US\$1,8 трлн. Не менее важной частью процесса глобализации является и свобода перемещения людей и выбора места жительства. По данным Международной организации по вопросам миграции (IOM), в мире насчитывается 244 млн мигрантов, это составляет примерно 3,3 % общего населения земного шара. При этом очень плохо поддается подсчету «внутренняя миграция», когда люди переезжают с места на место внутри одной страны. По самым консервативным подсчетам ООН, в 2019 году эта цифра может достигать 740 млн человек.

**Глобализация** – это неизбежное явление в истории человечества, заключающееся в том, что мир в результате обмена товарами и продуктами, информацией, знаниями и культурными ценностями становится все более взаимосвязанным.

(<http://www.un.org/ru/youthink/globalization.shtml>)

Границы становятся все более открытыми – все большее количество стран приходят к выводу, что свобода трансграничного перемещения приносит больше выгод, чем проблем, и договариваются об упрощенном или безвизовом режиме между собой. Уже существуют рейтинги Henley Passport Index и Global Passport Power Rank, откуда вы можете узнать, паспорт какой страны позволит вам путешествовать в наибольшее число стран мира без виз. Думаю, что недалек тот день, когда паспорта станут полностью электронными или превратятся в чипы, которые позволят вам пересекать границы еще быстрее и беспроblemнее.

## **Глобальные вызовы**

Но у глобализации есть и другая сторона. Растущая взаимозависимость экономик различных стран означает, что экономические подъемы и спады также приобретают планетарные масштабы, и нам все чаще приходится слышать о наступлении очередного мирового кризиса.

Глобализация влечет за собой не только сближение и взаимопроникновение культур, но и повсеместное разделение труда, миграцию капитала и рабочей силы, концентрацию ресурсов в определенных странах и регионах. Многие страны не выдерживают глобальной конкуренции, в результате чего происходит стагнация экономики, массовое разорение малого бизнеса, снижение уровня жизни.

Несмотря на все усилия и заявления Организации Объединенных Наций, Мирового банка и множества других международных организаций, неравенство в мире лишь усиливается. Показатели благосостояния могут различаться в сотни раз: например, ВВП на душу населения в Сингапуре составляет \$93 905, в то время как в Центральноафриканской Республике он составляет всего \$677. Глобализация приводит к росту неравенства и расслоению общества по уровню доходов и внутри стран, как бедных, так и богатых.

## Почему это происходит?

Почему многие страны на протяжении столетий страдают от бедности, низкого уровня жизни и бесконечных конфликтов? Может быть, дело в географическом положении? Культурных и религиозных особенностях? Может быть, у этих стран свой особый путь развития или плохие правители?

Авторы знаменитой книги «Почему государства терпят неудачи: истоки могущества, процветания и бедности», ученые-экономисты с мировым именем, Дарон Аджемоглу и Джеймс Робинсон в результате многолетних исследований опровергают эти теории. Благополучие и уровень развития стран в первую очередь определяются степенью развития общественных институтов и равного доступа к ним жителей страны. Это подтверждается и докладом о человеческом развитии Организации Объединенных Наций:

«Человеческое развитие имеет самое прямое отношение к человеческим свободам: свободе в полной мере реализовать потенциал каждой человеческой жизни – не нескольких, не большинства, а всех жизней в каждом уголке нашей планеты, сейчас и в будущем». (<http://hdr.undp.org/en/content/human-development-index-hdi>)

Однако принцип всеобщности – это одно, а его воплощение на практике – совсем другое. Если посмотреть на индекс человеческого развития (HDI), то мы снова увидим гигантский разрыв между странами.

**Индекс человеческого развития (ИЧР)**, до 2013 года – Индекс развития человеческого потенциала (ИРЧП) – интегральный показатель, рассчитываемый ежегодно для межстранового сравнения и измерения уровня жизни, грамотности, образованности и долголетия как основных характеристик человеческого потенциала исследуемой территории.

Самый высокий индекс человеческого развития отмечают в Норвегии, Австралии, Швейцарии, Германии, Дании, Сингапуре, Нидерландах, Ирландии, Исландии, Канаде и США.

РФ замыкает перечень стран с очень высоким индексом человеческого развития вместе с Кувейтом, Румынией и Черногорией.

К странам со средним индексом человеческого развития относятся Молдова, Египет, Индонезия, Палестина, Индия, Пакистан, Таджикистан и Кыргызстан. К странам с низким индексом человеческого развития относятся Афганистан, Нигерия, Гаити и замыкает перечень Центральноафриканская Республика.

Один из основных выводов доклада: «Человеческое развитие обогащает жизнь людей, но, к сожалению, неодинаково и, что еще хуже, не каждую человеческую жизнь».

## Что делать?

Жестокая правда современного мира заключается в том, что несмотря на впечатляющий прогресс, достигнутый за последнюю четверть века во многих сферах человеческой жизни, целые регионы, страны, миллионы людей продолжают жить в бедности и нищете.

Но теперь мы знаем, что это не зависит от географического положения, климата, ресурсов или культурного наследия. Это результат отсутствия воли властей и общества к развитию, нежелание следовать глобальным тенденциям, улучшать качество жизни людей. Нищета, войны и техногенные кризисы преследуют страны и регионы, где ценностью человеческой жизни пренебрегают, где она практически ничего не стоит. И наоборот, прогресс и рост качества жизни отмечаются в странах, где провозглашена ценность человеческой жизни, создаются все условия для развития человека, раскрытия его потенциала.

Глобализация неминуема, но важно не оказаться ее заложником – свернуть не в ту сторону, оказаться не в нужное время не в нужном месте. Оказаться в стране, которая выбрала путь изоляции и обрекает себя и своих граждан на десятки лет экспериментов и болезненных уроков.

Сегодня мы имеем уникальную возможность выбирать. Выбирать место и образ жизни, религию и обычаи, страны и регионы для ведения бизнеса. Мы можем путешествовать, познавать мир, творить, созидать, учиться, открывать для себя мир и источники новых ресурсов. И поэтому так важно понять, какие возможности сегодня существуют для того, чтобы путешествовать по всему миру без виз, наиболее полно использовать возможности, которые предоставляют разные страны, свободно выбирать лучшие места для жизни, ведения бизнеса, обучения, воспитания детей или заботы о родителях и близких.

Сегодня вся необходимая для этого информация находится в открытом доступе. В этой книге я расскажу, как в ней разобраться и применить на практике, опираясь на истории людей, которые расширили свою зону комфорта и живут на несколько стран, а также на свой собственный многолетний опыт консультирования и помощи в выборе стран.

Пожалуй, начать этот разговор стоит с понятия космополитизма.

## **Космополитизм – что это такое?**

Мысли о мировом гражданстве будоражат человеческие умы не одно столетие. Зарождение идеологии космополитизма приписывают Древней Греции. О нем говорили стоики в Римской империи, продолжали мечтать в Средние века в тайных обществах алхимиков и герметистов. В эпоху Просвещения Монтескье и Вольтер писали об объединении Европы в единую республику, где отдельные страны должны стать провинциями. Что, собственно, и произошло в итоге с появлением Европейского союза.

**Космополитизм** – идеология мирового гражданства, ставящая интересы всего человечества в целом выше интересов отдельной нации или государства и рассматривающая человека как свободного индивида в рамках Земли. Космополит – гражданин мира.

## **Космополитизм как международное гражданство**

Только в Новейшее время стали предприниматься реальные попытки реализовать концепцию «международного гражданства» на практике.

Так, одним из положительных последствий создания Лиги Наций в 1919 году стало появление так называемого нансеновского паспорта – международного документа для беженцев и лиц без гражданства. Паспорт получил название в честь норвежца Фритьофа Нансена, получившего впоследствии Нобелевскую премию мира. Вначале он выдавался россиянам, спасавшимся от революции и Гражданской войны. Благодаря ему смогли жить и работать в других странах такие наши выдающиеся соотечественники, как Иван Бунин, Владимир Набоков, Анна Павлова, Сергей Рахманинов, Илья Репин, Игорь Стравинский. Впоследствии паспорт стал выдаваться и другим беженцам, которые не имели документов или не могли получить обычный паспорт. Так, нансеновские паспорта получили около 320 тыс. армян, спасшихся от геноцида 1915 года и рассеявшихся по многим странам. Другую попытку создать международный паспорт предпринял Гарри Дэвис, бывший бродвейский актер и военный пилот, отказавшийся в 1948 году от американского гражданства и объявивший себя гражданином мира. В 1949 году он основал Международный регистр граждан мира в Париже, к которому примкнули 750 тыс. человек. В 1954 году он организовал World Service Authority и начал выдавать паспорта гражданина мира и свидетельства о рождении вместе с другими документами (<http://www.worldservice.org/>). Однако пока лишь такие страны, как Эквадор, Того, Буркина-Фасо, Мавритания, Танзания и Замбия, признают эти паспорта.

## **Космополитизм как отказ от гражданства вообще**

Противоположным направлением реализации концепции международного гражданства является отказ от какого-либо гражданства вообще. Поэтому упомянем также об апатридах, или людях без гражданства. Как и в случае многих других социальных явлений, появлению апатридов мы обязаны войнам, разорявшим целые страны и регионы, оставлявшим людей без дома, документов, родственников и друзей, разбросанными по чужим странам. Некоторые бизнесмены любят в мечтах ассоциировать себя с вымышленными персонажами вроде Тони Старка, у которых отказ от гражданства служит способом избежать уплаты налогов, а жизнь проходит на роскошной яхте в нейтральных водах. Однако в реальности апатриды представляют собой нежелательное явление в современном мире. Отказ от гражданства является отказом не только от несения гражданских обязанностей по уплате налогов, службе в армии и т. д., но и от тех прав и преимуществ, которые оно дает. Поэтому с юридической точки зрения права апатридов защищены гораздо хуже, чем у обладателей национальных паспортов.

**Апатрид** – лицо, которое не рассматривается гражданином каким-либо государством в силу его закона.

Определение Конвенции ООН о статусе апатридов от 29.09.1954

([http://www.un.org/ru/documents/decl\\_conv/conventions/apatride.shtml](http://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/apatride.shtml)).

**Страны, которые разрешают второе и множественное гражданство:**

|                |              |
|----------------|--------------|
| Австралия      | Польша       |
| Барбадос       | Венгрия      |
| Бельгия        | Исландия     |
| Бангладеш      | Кения        |
| Канада         | Швеция       |
| Кипр           | Словения     |
| Дания          | Сирия        |
| США            | Сербия       |
| Великобритания | Армения      |
| Швейцария      | Таиланд      |
| Южная Корея    | Ливан        |
| ЮАР*           | Мальта       |
| Египет *       | Испания**    |
| Греция         | Тонга        |
| Франция        | Филиппины    |
| Финляндия      | Сьерра-Леоне |
| ФРГ*           | Шри-Ланка    |
| Ирак           | Пакистан**   |
| Италия         | Португалия   |
| Израиль        | Турция*      |
| Ирландия       |              |

\* требуется разрешение

\*\* только с некоторыми странами

**Страны, которые не поддерживают двойное гражданство:**

|              |                    |
|--------------|--------------------|
| Андорра      | КНДР               |
| Австрия      | Латвия             |
| Азербайджан  | Сингапур           |
| Бирма        | Словакия           |
| Бахрейн      | Литва              |
| Ботсвана     | Соломоновы острова |
| Япония       | Малайзия           |
| КНР          | Маврикий           |
| Чехия        | Нидерланды         |
| Фиджи        | ОАЭ                |
| Индия        | Румыния            |
| Индонезия    | Мексика            |
| Эквадор      | Непал              |
| Эстония      | Венесуэла          |
| Иран         | Норвегия           |
| Папуа –      | Зимбабве           |
| Новая Гвинея | Мьянма             |
| Бруней       |                    |
| Перу         |                    |
| Кувейт       |                    |
| Казахстан    |                    |
| Чили         |                    |
| Кирибати     |                    |

## Двойное и множественное гражданство

Если в современном мире паспорта гражданина мира пока еще не получили всемирного признания, а отказ от гражданства не приветствуется, то самое время разобраться с понятиями двойного и множественного гражданства. Именно наличие одного или нескольких паспортов стран, дающих своим гражданам наибольшее количество привилегий, и является наиболее привлекательным способом стать гражданином мира.

Конец XX – начало XXI века можно назвать периодом расцвета второго и множественного гражданства. Многие страны разрешили своим гражданам иметь два или несколько.

Даже беглое знакомство с этими списками позволит вам понять основные принципы глобальной индустрии Citizenship & Residency planning, изложенные в этой книге. Если вы проживаете в стране, которая ограничивает ваши права, то можете при определенных условиях поменять гражданство. А если вы имеете право иметь второе гражданство, то можете выбрать гражданство страны, которое дает вам наибольшее количество преимуществ для жизни, работы, ведения бизнеса, путешествий и т. д.

В одной из самых благополучных стран мира, Швейцарии, количество граждан, имеющих два паспорта, с 2010 года увеличилось на 40 % – до почти 1,5 миллиона человек. Каждый четвертый швейцарец имеет двойное гражданство, но не чувствует себя от этого швейцарцем в меньшей степени.

Как с этим обстоят дела в России? В России не запрещено иметь двойное гражданство. Это закреплено в ст. 62 Конституции. В этом нам повезло гораздо больше, чем гражданам соседних Украины или Казахстана. Правда, в России наличие второго и множественного гражданства имеет ряд ограничений, связанных с государственной деятельностью, доступом к сведениям, составляющим государственную тайну, несением военной службы, налогообложением, доступом к социальным и медицинским льготам. Их нужно обязательно учитывать при выборе гражданства и планировании своей жизни в эпоху глобализации.

В 2014 году была внесена поправка в ФЗ «О гражданстве Российской Федерации», которая обязала граждан РФ сообщать в органы Федеральной миграционной службы по месту жительства о наличии иностранного гражданства, вида на жительство или иного действительного документа о праве на постоянное проживание в иностранном государстве. За отказ от уведомления предусмотрена ответственность вплоть до уголовной. Граждане России, постоянно проживающие за рубежом, освобождены от необходимости сообщать о наличии иностранного гражданства или вида на жительство.

Большое значение для нас в повседневной жизни имеет не только то, гражданами каких стран мы являемся, но и то, в какие союзы и межгосударственные объединения входят наши страны. Это может существенно расширить наши возможности для работы и ведения бизнеса за рубежом.

В рамках межгосударственных объединений часто действуют соглашения о свободе перемещения и безвизовом въезде граждан стран-участниц, о свободном рынке труда, о свободном перемещении товаров и услуг или единые таможенные пошлины, единые возможности для осуществления бизнеса и перемещения капитала. Один из наиболее ярких примеров – это Европейский союз, состоящий из 28 европейских стран, а также Норвегии и Швейцарии, которые имеют с Европейским союзом специальные соглашения. В рамках ЕС установлено свободное перемещение людей и товаров, отсутствуют таможенные препоны, это единый рынок труда.

Если вам посчастливилось иметь гражданство страны – участницы ЕС, вы можете перемещаться в рамках союза без виз, включая даже страны, не входящие в Шенгенское соглашение, такие как Великобритания. Вы можете поселиться и устроиться на работу в любой из этих стран, и вам будет предоставлено соответствующее медицинское и социальное страхование.

Только нужно помнить, что многие права, которыми пользуются граждане ЕС, не распространяются на обладателей вида на жительство или карточки резидента. Об этом мы еще будем подробно говорить позднее.

## О критике концепции космополитизма

Несмотря на многочисленные преимущества мирового гражданства и наличия двойного или множественного гражданства, космополитизм часто подвергается критике за якобы пропаганду безразличия к национальным традициям, пренебрежения национальной культурой. Существует мнение, что космополитизм влечет за собой исчезновение культурного наследия, малых народностей, появление проблем с национальной самоидентификацией.

Я не согласен с этим. Я считаю, что глобализм, идеи космополитизма и мирового гражданства будут ярче проявлять самобытность отдельных народов, их национальные особенности и традиции. Культура быстрее развивается не в изоляции, а в диалоге с другими нациями. Поэтому она неизбежно будет видоизменяться, обогащаться за счет усилий всех населяющих нашу планету народов.

Сегодня быстрый рост мировой торговли постепенно размывает границы между странами, которые были хаотично сформированы в ходе многовековых захватнических войн и феодальных распрей. Свобода передвижения дает возможность людям активно знакомиться, общаться, обмениваться идеями, осуществлять совместные проекты. Появляется все больше заимствований, модных тенденций, культурных смешений. На этом фоне как никогда ярко проявляются наши культурные и национальные различия – то, что делает нас особенными, непохожими на других: наши традиции, язык, культурное наследие предков, история страны. Это позволяет по-новому взглянуть на привычные вещи, генерировать новые идеи и делать открытия.

Еще никогда не была столь актуальна эта фраза: «Think Global, Act Local». Именно в рамках глобализации и идеологии космополитизма она приобретает совершенно новый смысл. Мы живем в одном доме, у нас одна планета, мы строим единый рынок, но при этом нам нужно учитывать наши индивидуальные особенности, уважительно относиться к национальным и культурным отличиям, беречь свою историю, традиции, языки. Сохранять национальное и культурное многообразие.

Глобализация не равна потере идентичности. Это скорее вызов всем нам, нашим устаревшим представлениям о мире, имперским замашкам, средневековым и феодальным обычаям. Напоминание о том, что мы давно уже живем в мире, где стало даже не желательным, а обязательным владение одним или несколькими иностранными языками и паспортами, умение уважать чужие особенности, работать в многонациональных командах, жить и общаться с людьми из других стран.

Фужере де Монброн еще в 1750 году написал роман «Космополит, или Гражданин мира», в котором делает следующий вывод: «Мир подобен книге, и тот, кто знает только свою страну, прочитал в ней лишь первую страницу».

Сегодня, почти три века спустя, эти слова приобретают гораздо более глубокий смысл, чем тот, который вкладывал в них автор.

В эпоху глобальных капиталов, транснациональных корпораций и единого информационного пространства жизнь на несколько стран, наличие второго гражданства, обладание «сильным» паспортом, позволяющим без помех перемещаться через большинство границ, – все это больше не является атрибутами жизненного успеха. Напротив, это – его неперемutable условие. Если без международной кооперации и разделения труда сегодня не производится и не продается ни один конкурентоспособный продукт, от зубной пасты до самолетов, что же говорить о человеке? В условиях глобальной экономики не только успешный бизнес, но даже полноценная личная самореализация невозможны без выхода на международный уровень.

Мир предоставляет нам широчайшие возможности по получению образования, ведению бизнеса, заботе о здоровье, культурному развитию и отдыху. Тот, кто знает о них, умеет и

может ими пользоваться, всегда будет иметь перед другими колоссальное преимущество. В этой книге я называю такого человека «Человек Мира». Именно ему и тому, как им стать, посвящена эта книга.

# Глава 1

## Мифы и страхи

### *Сергей Сандер*

*«Если вы думаете, что приключение опасно, попробуйте рутину.  
Она смертельна».*

*Паоло Коэльо, бразильский писатель и поэт*

Вот уже более четверти века прошло с момента падения «железного занавеса», существовавшего во времена Советского Союза. Официальной датой завершения этого периода считается 1 января 1993 года, когда вступил в силу закон «О порядке выезда из СССР», фактически разрешивший свободный выезд за границу.

Тем не менее любая попытка приобрести опыт жизни и работы за рубежом в сознании многих наших соотечественников до сих пор часто приравнивается к эмиграции и желанию навсегда уехать из страны. Свобода передвижения на бумаге не есть свобода в умах. Поэтому, прежде чем говорить о современных возможностях, которые дает глобальная мобильность, давайте подробнее разберем, что такое эмиграция и каково отношение к ней в обществе.

## Эмиграция

Несмотря на глобализацию и развитие мировой торговли, понятие «эмиграция» в России по-прежнему довольно часто воспринимается негативно. Причем не только теми гражданами, кто никуда уезжать не собирается, но и людьми, которые не против были бы переехать в другую страну, и даже самими эмигрантами. Возможно, сказывается трагическая история нашей страны.

**Эмиграция** – переселение из одной страны в другую по экономическим, политическим, личным обстоятельствам.

Хотя в самом определении эмиграции нет ничего страшного, среди ее причин очень часто оказываются не самые положительные явления: война, голод, бедность, политические репрессии, этнические конфликты, межконфессиональные противоречия, природные и экологические катастрофы. Очень часто людей срывают с места невозможность получить образование, приобрести профессию, найти работу, трудности в реализации творческих, профессиональных, экономических и других личных и семейных планов в стране проживания.

Считается, что в нашей стране было четыре волны эмиграции: первая волна – Белая эмиграция (1920-е гг.), вторая волна – эмиграция времен Второй мировой войны (1940-е гг.), третья волна – бегство из СССР (1970-е гг.), четвертая – волна эмиграции Перестройки и переходного периода (конец 1980-х – начало 1990-х гг.). Все эти волны были связаны с наиболее тяжелыми периодами жизни страны, навсегда изменившими судьбы миллионов наших соотечественников. Пронзительны трагические истории людей, которые были изгнаны в результате преследований по политическому, национальному или религиозному признаку со своей родины и умерли в эмиграции, не имея возможности вернуться домой. Среди них было немало выдающихся личностей, составляющих нынешнюю славу России: деятелей науки и культуры, бизнесменов и художников, инженеров и философов. Федор Шаляпин, Игорь Сикорский, Иван Бунин, Николай Бердяев, Владимир Набоков, Сергей Довлатов, Иосиф Бродский, Рудольф Нуреев... К сожалению, этот список столь велик, что даже простой перечень имен занял бы большую часть книги. Истории эмигрантов той поры – это истории, наполненные безысходностью и страданиями. Видимо, поэтому даже сегодня эмиграцию часто ассоциируют с утратой каких-то жизненных позиций – с потерей карьеры, финансовой стабильности, с неустойчивостью, прозябанием. Неудивительно, что мало кто готов воспринимать эмиграцию как ступень к дальнейшему развитию.

Противоположный эмиграции процесс – иммиграция, или въезд жителей одной страны (государства) в другую на временное или постоянное проживание. Иммиграция часто вызывает у коренных жителей негативные чувства – отголоски первобытного животного страха перед чужим и неизвестным. Мигранты ассоциируются с внешним злом, варварами, которые могут завоевать нашу страну, лишить ее население работы и достатка. С ними нужно бороться, не пускать к себе, закрыть и оборонять границы. К сожалению, подобная риторика часто используется различными политическими силами для того, чтобы манипулировать людьми и держать их в подчинении. Например, именно такие лозунги легли в основу референдума 2016 года в Великобритании, когда население бедных районов страны проголосовало за BREXIT и выход из Европейского союза на фоне заявлений о бесконтрольной миграции и многочисленных проблемах, к которым привело «нашествие чужаков».

Дуя в полую дудку, что твой факир,  
Я прошел сквозь строй янычар в зеленом,  
Чуя яйцами холод их злых секир,

Как при входе в воду.  
И вот, с соленым вкусом этой воды во рту,  
Я пересек черту...

*И. А.Бродский*

В отличие от Великобритании, в России существует не только страх перед чужаками, но и общественное порицание простого желания переехать в другую страну. Причины этого достаточно прозаичны. Отчасти виной тому семьдесят лет «железного занавеса», противостояния «мы» и «они» и жестких ограничений на выезд из страны. Но и сегодня, спустя почти четверть века с тех пор, как открылись границы, западные страны все еще воспринимаются как внешняя угроза, а переезд в другую страну – как бегство или предательство. Так, по данным миграционного ведомства, только 30 % граждан Российской Федерации обладают заграничным паспортом. Иными словами, большинство населения никогда не выезжало за границы страны и не имеет никакого собственного представления о том, как живут люди в других странах, и какие возможности предлагает нам мир.

70 % населения знает обо всем этом только из уроков географии, голливудских фильмов и СМИ.

Со временем, надеюсь, ситуация изменится. Но пока приходится признать, что в нашем обществе существует целый пласт предубеждений, страхов и мифов против миграции. Поэтому, прежде чем начинать рассказ о глобальной мобильности и ее преимуществах, следует разобраться с наиболее распространенными аргументами против эмиграции. Итак...

## Миф 1. Эмиграция – это непатриотично

В патриотизме – в изначальном значении этого слова – нет ничего плохого. Это – любовь к родине и готовность пожертвовать ради нее своими интересами, глубокое эмоциональное переживание своей принадлежности к стране, народу, языку, традициям.

Но нужно учитывать, что государство, которое, согласно классическому определению, появилось как инструмент удержания господствующими классами власти над обществом, всегда пыталось в той или иной мере ограничить свободы своих подданных, включая и возможность их бесконтрольного передвижения. Привязка людей к месту жительства, особенно податных сословий, в том или ином виде существовала повсеместно вплоть до Новейшего времени. И кое-где сохраняется до сих пор. К слову сказать, если даже рабство было окончательно отменено лишь в 1981 году (в Мавритании), что же говорить о менее экстремальных ограничениях свобод личности?

Появлению паспортов мы обязаны борьбе в XV веке с бродягами и нищими, на смену пришли борьба с дезертирством и принуждение к военной службе, чумные паспорта, паспорта для евреев и ремесленников. Обязательная паспортизация служила одним из основных инструментов контроля за гражданами, их перемещением, особенно за пределами государства.

«Патриотизм в самом простом, ясном и несомненном значении своем есть не что иное для правителей, как орудие для достижения властолюбивых и корыстных целей, а для управляемых – отречение от человеческого достоинства, разума, совести и рабское подчинение себя тем, кто во власти».

*Л. Н. Толстой «О патриотизме»*

В дореволюционной России крепостное право, или «привязка» крестьян к земле, существовало вплоть до 1861 года, и затем оно снова нашло свое воплощение при советской власти – в организации колхозов, системе «прописки» по месту жительства, существовании «железного занавеса» и ограничениях на зарубежные поездки.

Потребовались две мировые войны, чтобы человечество (только в 1948 году!) пришло к провозглашению неотъемлемого права человека на свободу перемещения и выбора места жительства. И человечеству предстоит еще долгий путь, прежде чем эта свобода будет окончательно реализована на практике.

Как было сказано выше, у российских граждан право на свободу передвижения в мире появилось лишь четверть века назад. Очень малый срок для того, чтобы переосмыслить появившиеся возможности, прийти к новой самоидентификации и заново определить понятие «патриотизм». Осознать, что для того, чтобы любить родину, вовсе не обязательно жить в ней, никуда не выезжая.

Это только вопрос вашего выбора. Национальная принадлежность – это только часть вашей самоидентификации. В современном мире вы обладаете свободой выбора, где и с кем вам жить, чьим интересам и идеям служить, во благо чего или кого трудиться, кого и за что любить. И нужен ли вам патриотизм, если вы можете стать Человеком Мира, и вся планета – наш общий дом?

## **Миф 2. Эмиграция – это предательство**

Предательство – это нарушение верности кому-либо или неисполнение долга перед кем-либо. На протяжении веков оно осуждалось большинством религий как тяжкий грех и всячески порицалось обществом.

Эта тема актуальна для тех, кто хочет посвятить свою жизнь государственной службе. Во многих государствах, включая Россию, для госслужащих существует ряд серьезных ограничений, от запрета иметь второе гражданство до неразрешения выезда за рубеж вообще. За нарушение этих правил предусмотрена ответственность, вплоть до уголовной.

Но если вы – частное лицо, то никакого «долга» перед государством, который обязывал бы вас не покидать его пределы, у вас нет. Если, конечно, у вас нет долгов в буквальном смысле слова и на вас не наложен судебный запрет.

За исключением подобных обстоятельств вы абсолютно свободны в выборе страны и места проживания, вольны иметь или не иметь второе гражданство, путешествовать по миру и выбирать те страны и регионы, которые предлагают вам больше возможностей. Ваши права закреплены международными конвенциями, Конституцией Российской Федерации и федеральными законами. Вы можете распоряжаться ими по своему желанию, никого при этом не предавая.

Более того, многие государства рассматривают, а то и активно используют эмиграцию в качестве инструмента экспансии и проецирования «мягкой силы». Наличие крупных национальных диаспор в других государствах помогает им в решении многих геополитических и экономических вопросов с их руководством, способствует привлечению частных инвестиций, стимулирует культурный обмен и помогает укреплению международных связей. Наиболее показательны в этом отношении примеры Индии и Китая, которые не только обладают самыми многочисленными диаспорами – 25 и 50 млн человек соответственно, – но и рассматривают их как важную составляющую своей внешней политики. И в этой связи нелишним будет напомнить, что число русскоязычных граждан, проживающих за пределами России, по разным оценкам, составляет от 25 до 30 млн человек – почти пятая часть ее населения. Это колоссальный, но пока, к сожалению, почти неиспользуемый потенциал укрепления позиций России на мировой арене.

### **Миф 3. Эмиграция – это признание слабости, бегство от трудностей**

Очень распространенный и живучий миф, связанный с идеей, что люди переезжают в другие страны, убегая от проблем, которые они не могут решить у себя дома. Отчасти это правда, когда речь заходит о политических или военных беженцах, жертвах социально-экономических катастроф, стихийных бедствий и прочих масштабных катаклизмов, когда жизням людей угрожает реальная опасность.

В последнем отчете Организации Объединенных Наций о международной миграции (International Migration Report 2017) количество мигрантов в мире достигло 258 млн человек. Но из их числа беженцы и лица, уезжающие из своей страны в поисках убежища, составляют только 25,9 млн человек, или 10 % от общего числа мигрантов в мире. Поэтому можно сказать, что одному из десяти действительно приходится бежать от проблем. Но для чего переезжают остальные 90 %? Современная миграция – это трамплин в новую жизнь. Я выделил несколько причин, которые побуждают переехать в другую страну или жить на несколько стран. Мы разберем их подробнее в следующих главах, пока же ограничимся перечислением.

\ **Образование** – учеба или стажировка.

\ **Карьера** – стремление добиться максимума в своей профессии.

\ **Развитие бизнеса** – экспансия на международные рынки существующего бизнеса, запуск нового, M&A.

\ **Защита бизнеса**, инвестиции, налоговое планирование.

\ **Семья и дети** – стремление обеспечить комфортные условия для проживания и воспитания.

\ **Медицина** – забота о собственном здоровье и здоровье близких, доступ к передовым медицинским технологиям.

\ **Пенсия** – поиск «тихой гавани» для комфортной жизни на склоне лет.

## **Миф 4. Мигранты никому не нужны, «где родился, там и пригодился»**

В 2013 году Марк Цукерберг, создатель Facebook, возглавил политическую инициативу FWD.us в поддержку реформы иммиграционной системы США, ратующей за отмену ограничений на профессиональную иммиграцию. Инициативу поддержали сто управленцев ведущих технологических компаний, включая Google, eBay, Yahoo, Microsoft и многие другие: Кремниевой долине не хватает квалифицированных работников. В совет организации вошел и Билл Гейтс.

На сегодняшний день все ведущие мировые страны, включая США, Канаду, Австралию, Сингапур, Гонконг и страны Европейского союза, имеют специальные государственные программы для привлечения специалистов из других стран.

Европейский совет в Лиссабоне еще в 2000 году поставил цель превратить экономику ЕС в одну из самых конкурентных экономик в мире и в качестве приоритета выбрал упрощение миграционных правил для квалифицированных сотрудников.

В 2007-2009 годах была принята и введена директива о Голубых картах (EU Blue Card), которая позволяет квалифицированным работникам в упрощенном порядке получить разрешение на проживание и работу в странах ЕС.

Одновременно с этим растет популярность программ «Golden Visa» по предоставлению гражданства и вида на жительство инвесторам и бизнесменам, которые готовы вложить в экономику страны определенную сумму, обычно от 250 000 EUR до нескольких миллионов. Уже более 20 стран и территорий в мире, включая 13 стран в Европе, предлагают подобные программы, и их количество будет увеличиваться. Информацию об этих странах вы найдете в справочном разделе в конце книги.

Нелишне отметить, что в 2017 году сумма денежных переводов в мире составила 596 млрд долларов США, из них 450 млрд отправляются в развивающиеся страны. При этом они составляют только 15 % доходов отправителей – мигрантов. Остальные 85 % они вкладывают в экономику страны пребывания. Поэтому практически все страны борются не с явлением миграции как таковым, а именно с незаконной (нелегальной) миграцией, точнее, с занимающейся ею организованной преступностью.

## **Миф 5. «Лучшая доля» в эмиграции – выдумка. «Хорошо там, где нас нет»**

Иван Бунин переехал в Париж в 1920 году, где и написал свои лучшие произведения: «Митина любовь», цикл рассказов «Темные аллеи» и, наконец, автобиографический роман «Жизнь Арсеньева». В 1933 году ему была присуждена Нобелевская премия. Федор Шаляпин – человек, оказавший огромное влияние на мировое оперное искусство, – эмигрировал из страны в 1922 году.

Выдающийся авиаконструктор Игорь Сикорский после революции эмигрировал в Европу, но, не найдя там возможностей для собственной реализации, переехал в 1919 году в США. Ему пришлось начинать с нуля, но именно там им до 1939 года было создано 15 типов самолетов, а также ряд моделей вертолетов, в том числе VS-300, который лег в основу современного вертолетостроения.

Сергей Рахманинов эмигрировал из Советского Союза в 1917 году и уже за рубежом создал шесть произведений, которые стали русской и мировой классикой. Основоположник абстракционизма Василий Кандинский покинул Москву в 1921 году и переехал в Германию, где и получил мировое признание.

Макс Левчин родился в Киеве и в 1991 году переехал с семьей на постоянное место жительства в США. Он является основателем таких компаний, как PayPal, Slide, Yelp. Входит в совет директоров Evernote и Yahoo! Его состояние оценивается в \$300 млн. История эмиграции полна и вдохновляющих примеров, и трагических судеб. Можно достичь ошеломляющих успехов, а можно не прижиться на новом месте, не найти себя, разочароваться во всем. Но это не проблема эмиграции или других стран, а вопрос правильного выбора человека, понимания им собственных задач и путей их решения. Я очень надеюсь, что данная книга и описанные в ней примеры помогут вам избежать многих ошибок.

## Миф 6. Эмиграция – это навсегда

На протяжении многих веков и поколений эмиграция рассматривалась как билет в один конец. Путешествия были недоступно дорогими, страны разделяли границы, часто ведущиеся войны препятствовали передвижению, дома же эмигрантов часто ждали преследование, тюрьма или смерть. Люди часто отправлялись в другую страну навсегда, без возможности возвращения.

Но с тех пор мир изменился самым радикальным образом. Сегодня мы живем во время сверхмобильности – еще никогда в истории путешествия не были такими быстрыми и такими доступными. Сто лет назад самый дешевый билет на корабль, отправлявшийся из Европы в Америку, стоил как полугодовой заработок среднего рабочего и означал неделю в пути в условиях, не сильно отличавшихся от казарменных. Сегодня пересечь океан можно за восемь часов, заплатив за это 250 долларов. Политических ограничений тоже стало намного меньше – можно свободно выезжать за границу, иметь второе гражданство, даже российский паспорт позволяет путешествовать во многие страны мира без виз.

По данным Всемирной туристской организации, количество туристических поездок в мире уже превысило 1 млрд 300 млн в год. Объем глобальной индустрии туризма в 2017 году составил \$8,3 трлн, обеспечивая 313 млн рабочих мест по всему миру.

Все это означает, что сегодня вы более не привязаны к одному месту. И переезд в другую страну отнюдь не влечет за собой обрыв всех культурных, социальных и деловых связей. Даже имея средний доход, вы можете позволить себе путешествия и жизнь в другой стране или даже в нескольких. Надеюсь, что после прочтения этой книги вам никогда больше не придет в голову воспринимать миграцию как «билет в один конец».

Известный российский дизайнер Артемий Лебедев в детстве вместе с родителями переехал в США, но после нескольких лет жизни там и обучения вернулся домой. Побывав в более чем 200 странах, он продолжает жить и работать в России. Известный предприниматель Олег Тиньков в своей книге «Я Такой Как Все» пишет о том, что если вы хотите стать настоящими предпринимателями, то вам нужно съездить в Америку – поработать, поучиться в университете, посмотреть, как там все обустроено. Он пишет, что Америка, хотя и не стала для него второй родиной, является страной, оказавшей на него наибольшее влияние.

«Не люблю чувствовать себя как дома, когда я не дома».

*Джордж Бернард Шоу*

## Миф 7. Эмиграция – это одиночество

По разным оценкам, за рубежом проживает от 25 до 30 млн наших соотечественников, что делает русскую диаспору одной из самых больших в мире, сопоставимой с такими, как китайская, индийская и мексиканская. В Германии проживает более 3,7 млн выходцев из бывшего СССР. Около 3 млн американцев заявило о своем русском происхождении.

Один из распространенных страхов – боязнь не прижиться на новом месте, не вписаться в чужую культуру, потерять свою национальную идентичность. Но при желании в большинстве стран вы с легкостью найдете русские магазины, газеты, журналы, клубы, форумы. Вы можете посещать многочисленные мероприятия, устраиваемые для русской диаспоры, которые помогут вам чувствовать себя как дома.

Могу привести в пример самого себя. Я переехал из России в Швейцарию, когда мне было 19 лет. Считаю ли я себя при этом иммигрантом? Нет, не считаю. Я до сих пор имею российское гражданство и в любой момент по желанию могу приехать в свой родной город и встретиться со своими старыми друзьями. Могу ли я вернуться обратно? Да, могу, если у меня и у моей семьи возникнет желание часть нашей жизни провести в России и будут интересные занятия и достойные условия для жизни.

Считаю ли я себя эмигрантом, проживая в Монако? Нет, не считаю. В княжестве на сегодняшний день проживают в мире и согласии представители почти 129 национальностей. Большое внимание здесь уделяется безопасности, созданию комфортных условий для жизни и воспитания детей.

Является ли Монако уникальной страной? Исключением из правил? Нет, мы включили в нашу книгу специальный справочный раздел с примерами стран, которые предлагают программы получения гражданства и резиденции, всячески привлекают активных и талантливых людей со всего мира, создают все возможности, чтобы вам захотелось к ним приехать, у них жить, работать и вести бизнес.

Как видите, корни большей части мифов и страхов, связанных с эмиграцией, лежат в далеком прошлом и сегодня безнадежно устарели. Они не учитывают тех масштабных изменений, которые произошли на планете за последние четверть века и продолжают происходить сегодня. Меньшая их часть является плодом различных манипуляций общественным мнением, обусловленных политической конъюнктурой. Наконец, можно сказать, что само понятие «эмиграция» в его классическом понимании сегодня перестало быть актуальным. В эпоху глобализации и сверхмобильности переезд в другую страну на временное или даже (относительно) постоянное жительство перестал быть значительным, из ряда вон выходящим событием. Скорее, теперь это один из этапов жизненного пути, который нужно пройти каждому, кто хочет получить максимальную отдачу от тех возможностей, которые предоставляет современный мир.

Поэтому, думаю, пришла пора расширить традиционное понимание эмиграции. Теперь это не только и не столько переезд в другую страну. Я называю это для себя расширением своих личных границ, своей зоны комфорта. Это превращение в Человека Мира, вольного выбирать для себя наиболее комфортное место для жизни, работы, ведения бизнеса, воспитания детей и заботы о близких. Того, кто умеет пользоваться возможностями глобализованного мира. Самое время рассказать о них поподробнее.

## Глава 2

# Эмиграция? Нет, глобальная мобильность!

**Сергей Сандер**

*«Рыба ищет, где глубже, а человек – где лучше».*  
*Русская пословица*

### Еще раз о мобильности

Принято считать, что современные люди появились на Земле примерно 40 тыс. лет назад. Древнейшие из найденных постоянных поселений имеют возраст около 10 тыс. лет, и лишь 5 тыс. лет назад в долинах Нила, Инда и других крупных рек появились первые государства. Получается, что на протяжении большей части своей истории человечество вело кочевой образ жизни. Не с этой ли «генетической памятью» связаны стремление человека к перемене мест, тяга к путешествиям и новым впечатлениям?

В мифах и сказках самых разных народов мира один из самых распространенных сюжетов – путешествие героя, когда тот отправляется за тридевять земель в поисках счастья. Не менее распространенный мотив, встречающийся в мифах о происхождении каких-либо народов, – истории о том, как их предки когда-то пришли на эту землю из каких-то далеких краев. Именно здесь можно искать первые истоки международной миграции, ведь целые народы, по сути, ведут свою историю от переселенцев.

Гордые римляне считали, что их народ происходит от троянского героя Энея, бежавшего из завоеванной греками Трои; современная Европа сформировалась в процессе Великого переселения народов; благодаря мигрантам возникли страны Нового Света – США, Канада, Мексика, Австралия, Новая Зеландия. Да и Россия сегодня занимает 1/8 часть суши, в первую очередь, благодаря миграции, благодаря тем людям, которые искали для себя новые возможности в других краях. Именно людям такого типа – героям, первооткрывателям, переселенцам – мы обязаны прогрессом человеческой цивилизации.

Великий российский ученый, основатель Московского университета, Михаил Ломоносов родился в 1711 году в деревне Мишанинская Архангелогородской губернии. Чтобы получить образование ему пришлось сбежать из дому в 19 лет и отправиться с рыбным караваном пешком из Холмогор в Москву. Это заняло у юноши три недели. Сегодня он смог бы за это время несколько раз облететь вокруг земного шара.

В 1606 году, когда первые английские колонисты отправились по морю в Новый Свет, путь занял у них почти пять месяцев.

В начале XIX века парусные суда тратили от 30 до 60 дней, чтобы преодолеть морской путь от Ливерпуля до Бостона. Даже через сто лет ситуация оставалась по-прежнему плачевной. Так, билет в каюту третьего класса на «Титаник» стоил 32 доллара, или 1300 долларов в пересчете на современные деньги. Сегодня добраться из Лондона до Нью-Йорка на самолете занимает всего 8 часов, и самый дешевый билет обойдется вам примерно в 250 долларов.

Именно развитие транспорта является основным драйвером современной глобализации, превращающим наш мир в одну большую «деревню». Причем это не только касается международной миграции и путешествий между странами, но полностью меняет «деловой ландшафт» и внутри страны.

В России усиливается внутренняя миграция – рост миграционных потоков из малых и средних в крупные города. Сегодня вы можете жить в Санкт-Петербурге или обосноваться в

Нижегород, а работать в Москве. Федор Овчинников, основатель федеральной сети «Додо Пицца», поставил перед собой задачу построить глобальную компанию из Сыктывкара.

По данным исследования института McKinsey Global Institute «Urban world: Mapping the economic power of cities», к 2025 году 60 % мирового богатства и 2 млрд человек – четверть населения планеты, будут сконцентрированы в 600 самых больших городах мира. Самыми богатыми городами планеты станут Нью-Йорк, Шанхай, Лондон, Пекин. Москва в этом списке – в первой двадцатке.

## **Global Mobility**

Понятие Global Mobility стало популярным благодаря отделам работы с персоналом (HR) крупных международных компаний. Они уже много лет всех призывают к охоте за талантами, обращают внимание на специфику работы с иностранными сотрудниками, занимаются помощью в релокации и переезде, а также регулярно обсуждают эти и другие проблемы на международных форумах и конференциях.

Global Mobility сегодня также является точкой отсчета в обсуждении мировых миграционных потоков и трендов, современных транспортных услуг, развитии международного туризма.

Я сам даю следующее определение:

Мантра нового мира – Global Mobility. Сегодня в первую очередь от личной мобильности зависят шансы на успех в глобальной экономике. Россия находится в самом центре этого тренда и ничем не отличается от других стран. Возможно только, что ей придется чуть больше времени затратить на избавление от одной извечной проблемы – плохих дорог. Самое время задаться вопросом – где стоит оказаться завтра?

## **Принципы глобальной мобильности**

### **Осознанный подход к жизни**

Мир глобализуется, потому что это дает ему мощный импульс к развитию. Это объективный и неизбежный процесс, который порождает как возможности, так и риски. Попытки игнорировать его, затормозить или изолироваться от его последствий обречены на провал и приводят к печальным последствиям целые страны. Чтобы не оказаться на обочине, необходим осознанный подход к своей жизненной стратегии. Регулярно задавайте себе вопросы: «Чего я хочу добиться в течение ближайших 5, 10, 15 лет?», «Где для этого больше возможностей?», «Что мне надо делать, чтобы попасть туда?»

### **Постоянный поиск возможностей**

Ресурсы и возможности распределены в мире неравномерно. Многие страны и регионы прикладывают огромные усилия к тому, чтобы максимизировать отдачу от имеющихся у них преимуществ и создать новые: развивают технологии, привлекают предпринимателей, высококвалифицированных специалистов, состоятельных людей. Ищите, где ваши таланты и способности наиболее востребованы и, что не менее важно, где вы можете их развить или дополнить новыми.

### **Цели как точки на карте**

На карте мира появляются и исчезают «точки роста» – места, где сложилась политическая, социально-экономическая и культурная среда, особенно благоприятствующая развитию и самореализации в определенных сферах человеческой деятельности: учеба, карьера, бизнес, творчество, семья. Оказавшись в нужном месте в нужное время, вы получите колоссальное преимущество в реализации своих жизненных планов. Поэтому ваши жизненные цели должны иметь географическую привязку.

### **Свобода как личный выбор**

Гражданство и место жительства более не заданы жестко и раз и навсегда – несмотря на сохраняющиеся барьеры, сегодня переехать в другую страну и устроиться на новом месте проще, чем когда-либо в истории. Ваша национальная и культурная идентичность, не говоря уже о гражданстве и месте жительства, – это вопрос вашего выбора. Будьте тем, кем хочется, и там, где хочется.

### **Глобальный успех**

Сегодня весь мир является для вас полем деятельности, предоставляет вам возможности для роста и самореализации. Но здесь есть и обратная сторона – конкурировать также придется со всем миром. В этих условиях локальный успех не может являться устойчивой основой для жизненной стратегии: в стремительно меняющемся мире подлинный успех и признание могут быть только глобальными. В эпоху глобализации стремитесь к глобальному успеху.

## **В мире возможностей**

Если вы сегодня задаетесь вопросом, где стоит искать новые возможности для развития бизнеса, то самое время вспомнить, что в мире насчитывается около 500 городов с населением более миллиона человек. Самые крупные из них – Токио, Дели, Шанхай, Пекин и Мумбай.

Global Mobility – это моя личная стратегия развития, выбора места для жизни, работы и ведения бизнеса в эру глобализации, отсутствия границ и возможности свободно перемещаться по миру и между странами.

В России насчитывается 15 крупных городов-миллионников, в Европейском союзе – 34, в США – 45, в Индии – 58, в Латинской Америке – 67 таких мегаполисов. В материковом Китае сейчас 105 городов с населением более миллиона, а к 2030 году их количество увеличится до 148, а в мире до 663 городов. Жалуетесь на сложности ведения бизнеса? Самое время обратить внимание на рейтинг простоты ведения бизнеса, разработанный Всемирным банком. В первой десятке стран Новая Зеландия, Сингапур, Дания, Южная Корея, Гонконг, США, Великобритания, Норвегия, Грузия, Швеция.

Хотели бы платить меньше налогов? Вот только навскидку рейтинг из десяти европейских стран, которые с готовностью предоставят вам такую возможность: Андорра, Грузия, Болгария, Мальта, Монако, Черногория, Кипр, Португалия, Швейцария, Великобритания.

Думаете о том, где больше всего сосредоточено капитала?

По данным Международного валютного фонда (МВФ), десять крупнейших экономик мира – это США, Китай, Япония, Германия, Великобритания, Франция, Индия, Италия, Бразилия и Канада.

Вы хотели бы выбрать город для комфортной жизни с семьей? Юбилейный, 20-й отчет компании Mercer's, посвященный качеству жизни (Quality of Living survey), определяет десять лучших городов в мире для жизни: Вена, Цюрих, Мюнхен, Окленд, Ванкувер, Дюссельдорф, Франкфурт, Женева, Копенгаген, Сидней.

Если вы задумываетесь над тем, как прожить долгую и здоровую жизнь, то Мировой экономический форум рекомендует обратить внимание на десятку стран-лидеров по ожидаемой продолжительности жизни: Гонконг – 84,3 года, Япония – 83,8, Италия – 83,5, Испания – 83,4, Швейцария – 83,2, Исландия – 82,9, Франция – 82,7, Швеция – 82,6, Сингапур – 82,6, Австралия – 82,5 года. Россия, к сожалению, занимает в этом списке 93 место со средней продолжительностью жизни 70,9 лет.

Вы хотели бы получить лучшее в мире образование? К вашим услугам рейтинг ведущих университетов мира. В первой десятке университеты США, Великобритании и Швейцарии. В сфере бизнес-образования конкуренция еще выше. За попадание в первую десятку борются лучшие бизнес-школы Испании, США, Великобритании, Сингапура, Швейцарии, ЮАР, Франции, Италии и ОАЭ.

## Мечтаешь о новой жизни? Попробуй!

*«Раз в год бывайте там, где вы никогда не были».*

*Далай Лама*

Как же воспользоваться этой возможностью? Здесь следует сделать небольшое отступление и рассказать об еще одном тренде глобальной экономики – постепенной трансформации понятия собственности.

На протяжении многих столетий и тысячелетий жизнь человека была борьбой за выживание. Со времен первых цивилизаций и до наших дней основным стержнем традиционной экономики является собственность. Это самый древний институт, сделавший возможным накопление, защиту имущества и передачу его следующим поколениям.

Экономика совместного потребления (Sharing Economy, Collaborative Economy, Collaborative Consumption or Peer-to-Peer Economy), или, как ее еще называют, новая цифровая экономика, уже не является чем-то новым, она прочно вошла в нашу жизнь. Ее основа – замена владения моделью заимствования, аренды, временного использования. Самые известные примеры в мире – Uber, Lyft, AirBnB.

Именно благодаря институту собственности мы обязаны многочисленным стереотипам, благополучно дожившим до наших дней. Богатство на протяжении тысячелетий ассоциировалось с землей и недвижимостью, поэтому все стремились приобрести большие дома или квартиры, найти работу на всю жизнь, купить вещи с пожизненной гарантией.

Но сегодня на смену традиционной экономике собственности постепенно приходит шеринговая экономика – экономика совместного потребления, где товар из материального объекта постепенно превращается в сервис.

Сегодня во многих странах жилье выгоднее арендовать, а не покупать. Уходят в прошлое традиционные представления об образовании и профессии как о чем-то заданном раз и навсегда: за жизнь можно попробовать себя в разных профессиональных областях и построить несколько бизнесов. Многие европейцы отказываются от владения собственным автомобилем, предпочитая передвигаться при помощи сервисов типа Uber (который среди прочего дал еще одно неформальное название этого нового тренда – «уберизация экономики») или многочисленных каршерингов, которые в последнее время широко распространились и в Москве. Даже у потребительских товаров личного пользования постоянно сокращается срок службы: мы уже приучились обновлять гардероб каждый год, привыкли воспринимать смартфоны и компьютеры, выпущенные всего пару лет назад, как устаревшие, и даже производители автомобилей теперь каждые год-два обновляют модельный ряд. В результате понятие собственности становится все более и более размытым.

Постепенно шеринг меняет и будет менять не только наши привычки в потреблении, но и менталитет, наше отношение к жизни. Зачем приобретать дом, если вы можете его снять и жить в нем сколько захочется, а потом, переехав в другое место, пожить в другом доме или квартире? Зачем приобретать автомобиль, когда вы можете взять в прокат любую модель или заказать машину с водителем?

Экономика совместного потребления – это в том числе и возможность поменять за свою жизнь бесконечное количество вещей, мест, получить множество впечатлений. Искать, экспериментировать, извлекая максимум из имеющихся возможностей и гибко реагируя на меняющиеся условия. При этом вы всегда можете вернуться к прежней модели. Осеть, приобрести недвижимость, собрать коллекцию любимых автомобилей или драгоценностей. Если, конечно,

вам захочется. Как пел Владимир Высоцкий: «Лучше гор могут быть только горы, // На которых еще не бывал».

Особую популярность эти идеи получили в бизнесе. У этой концепции есть масса модных названий – «trial», «гипотеза», «traction», «валидация идей», «тест-драйв», «HADI». Суть у них одна – это проверка любой идеи на прочность при столкновении с реальностью или проверка реального положения вещей в противовес стереотипам.

Традиционные товары и сервисы превращаются в «shared products and services» – то, что можно одолжить на время, взять на пробу. На смену собственности приходит временное владение, на смену монотонной деятельности – череда экспериментов. На смену эмиграции приходит многополярный мир с открытыми границами: знакомство с новыми странами, культурами, новые возможности, мировое гражданство.

Эксперты McKinsey предвещают, что к 2025 году половина мировой экономики перейдет на модель совместного потребления.

А по оценке PwC, объем экономики потребления составит \$335 млрд.

В одной только Великобритании объем индустрии шеринга оценивается в £7 млрд и к 2025 вырастет до £140 млрд. Более чем в 20 раз!

## Что такое «триал»

*«Для тех, кто только что вышел за дверь, самая трудная часть осталась позади».*

*Голландская поговорка*

Редактор американского Esquire Арнольд Джейкобс-мл. (A. J. Jacobs) получил всемирную известность благодаря своим долгосрочным экспериментам.

В 2007 году вышла одна из его самых известных книг – «The Year of Living Biblically: One Man's Humble Quest to Follow the Bible as Literally as Possible». В ней он рассказывает о своем опыте на протяжении года следовать неукоснительно библейским заповедям.

И хотя у него это не получилось, он приобрел невероятный опыт и популярность.

Ранее я уже призывал вас забыть об устаревшем стереотипном представлении об эмиграции как о «билете в один конец». Все эти «пан или пропал» и «где родился, там и пригодился» остались в далеком прошлом. Сегодня вы можете делать столько попыток, сколько захочется, при этом каждый раз расширяя свою зону комфорта, открывая новые страны, места и возможности.

И поможет нам в этом именно шеринговая экономика, у которой мы позаимствуем методику «триал». Благодаря ей вы даже не заметите, как превратитесь в Человека Мира. Как это работает?

Допустим, у вас есть идея о собственном доме у моря и ранней пенсии. Вы мечтаете о том, что в один прекрасный день вы продадите свой бизнес, переедете на постоянное место жительства в другую страну и будете любоваться морскими закатами и ловить рыбу. Прекрасно, но почему бы вам не попробовать воплотить эту идею уже сейчас с помощью «триала»?

С помощью сервиса AirBnB или Booking.com, или с помощью местного агентства недвижимости вы можете снять подходящий домик на берегу моря и попробовать на вкус свою идею. Для первых результатов – в данном случае впечатлений – будет достаточно одной недели или месяца. После этого вы сможете подвести промежуточный итог и сделать вывод: стоит ли продавать ради этого бизнес и уходить раньше времени на пенсию?

Какие идеи можно быстрее всего опробовать таким методом?

Практически любые. Все ограничивается только вашей фантазией. Перечислю несколько самых популярных, которые обычно волнуют людей, задумывающихся о переезде в другую страну.

- \ Обязательно ли владеть иностранным языком для проживания за границей?
- \ Понравится ли вам жизнь в той или иной стране?
- \ Стоит ли становиться владельцем дома или квартиры за рубежом?
- \ Комфортно ли работать на личной яхте?
- \ Сколько уйдет времени на кругосветное путешествие?
- \ На что похожа жизнь на частном острове?
- \ Зачем мне бизнес-образование?
- \ Сколько времени уйдет на создание собственного бизнеса за рубежом?

«Триал» – это подход, который позволяет значительно ускорить воплощение ваших идей в реальность, намного проще относиться к переездам и смене места жительства, легче откры-

вать для себя новые места и возможности. Нужно только разрешить себе попробовать. Запустить свой первый «триал».

## Пять правил успешного «триала»

### 1. Всегда пробуйте то, что хочется

*«Лучшие сделать и пожалеть, чем не сделать и потом жалеть всю жизнь...»*

**Бахтияр Мелик-оглы Мамедов**

Есть десятки, сотни интересных и замечательных идей, которые нам хочется реализовать, – и что нас обычно останавливает? Страх перед неизвестностью, неуверенность, нехватка ресурсов и, конечно, сложность стоящей перед нами задачи. Чем больше сил и времени нужно будет потратить на воплощение идеи в реальности, тем сильнее мы медлим перед началом: а будет ли результат? а действительно ли мне понравится то, чего я сейчас хочу?

«Триал» дает на эти вопросы максимально простой и эффективный ответ: просто попробуйте.

### 2. Ставьте измеримые цели

*«У большинства людей есть желание, которое можно воплотить в реальность до конца недели, а они делают из него мечту всей своей жизни».*

**Неизвестный автор**

Стремление откладывать важные, ответственные решения естественно для человека, и здесь нам снова приходит на помощь первое правило. Если вы просто попробуете, на это не уйдет слишком много сил или внимания, а значит, нечего опасаться. Поэтому действуйте, и чем быстрее – тем лучше. Сформулируйте конкретную цель, которую вы хотите осуществить, и обязательно поставьте временной ограничитель.

### 3. Не усложняйте

*«Все нужно упрощать до предела, но не более того».*

**Альберт Эйнштейн**

«Триал» – это легко. Не нужно ставить себе цель покорить Эверест через неделю или облететь Землю на воздушном шаре без подготовки. Помните о сложных вещах, но думайте в первую очередь о простых. Начните с малого – выберите страну и места, где вы еще не бывали. Отправляйтесь на разведку, снимите квартиру на неделю, пройдите курс в Гарварде или Singularity University. Закройте свой первый «триал» за пару месяцев и приступайте к следующему. В последующих главах вы найдете немало советов на тему того, как и с чего следует начинать.

### 4. Создавайте истории

*«Лучшее, что нам дает история, – это возбуждаемый ею энтузиазм».*

**Иоганн Вольфганг Гёте**

Превратите свой «триал» в красивую или веселую историю, которой можно поделиться с семьей и друзьями. Даже если это будет похоже на Comedy Club. Открыто делитесь своими планами, пригласите близких присоединиться к вам. Не переживайте о результатах. «Триал» – это просто эксперимент, о котором потом можно будет вспоминать с теплом и улыбкой.

## **5. Не сжигайте мосты**

*«Труднее всего в жизни понять, какой мост надо перейти, а какой надо сжечь».*

***Бертран Рассел***

Оставьте себе ходы для отступления. Не нужно продавать квартиру, увольняться с работы, бросать бизнес или покупать сразу яхту для кругосветного путешествия. После «триала» вы благополучно вернетесь домой, чтобы еще раз хорошо обдумать и принять решение, стоит ли что-то менять в своей жизни.

## С чего начать?

*«Никто еще не заблудился, следуя своему внутреннему голосу».*  
*Генри Дэвид Торо*

В следующих главах мы подробно разберем самые распространенные и актуальные причины для переезда в другую страну или жизни на несколько стран. Каждая последующая глава будет посвящена одной из причин с возможностью примерить этот сценарий к себе и своей ситуации.

\ **Образование** – учеба или стажировка.

\ **Карьера** – стремление добиться максимума в своей профессии.

\ **Развитие бизнеса** – экспансия на международные рынки, запуск стартапа, M&A.

\ **Защита бизнеса, инвестиции, налоговое планирование.**

\ **Семья и дети** – стремление обеспечить комфортные условия для проживания и воспитания.

\ **Медицина** – забота о собственном здоровье и здоровье близких, доступ к медицинским услугам.

\ **Пенсия** – поиск «тихой гавани» для комфортной жизни на склоне лет.

Очень рекомендую обратить внимание на рейтинг самых посещаемых городов в мире. В первой десятке: Гонконг, Бангкок, Лондон, Сингапур, Макао, Дубай, Париж, Нью-Йорк, Шэньчжэнь, Куала-Лумпур.

**Таблица самых посещаемых городов:**

| №  | ГОРОД             | ЧИСЛО<br>ПОСЕТИВШИХ<br>В 2018 ГОДУ, МЛН ЧЕЛ. |
|----|-------------------|----------------------------------------------|
| 1  | Бангкок           | 20,05                                        |
| 2  | Лондон            | 19,83                                        |
| 3  | Париж             | 17,44                                        |
| 4  | Дубай             | 15,79                                        |
| 5  | Сингапур          | 13,91                                        |
| 6  | Нью-Йорк          | 13,13                                        |
| 7  | Куала-Лумпур      | 12,58                                        |
| 8  | Токио             | 11,93                                        |
| 9  | Стамбул           | 10,7                                         |
| 10 | Сеул              | 9,54                                         |
| 11 | Анталия           | 9,42                                         |
| 12 | Пхукет            | 9,29                                         |
| 13 | Мекка             | 9,18                                         |
| 14 | Гонконг           | 9,03                                         |
| 15 | Милан             | 8,81                                         |
| 16 | Пальма-де-Майорка | 8,78                                         |
| 17 | Барселона         | 8,69                                         |
| 18 | Паттайа           | 8,67                                         |
| 19 | Осака             | 8,42                                         |
| 20 | Бали              | 8,3                                          |

Источник: Mastercard global destinations cities index 2018

Но в моем личном рейтинге я выделил бы следующие десять стран для знакомства и изучения – первого «триала». Каждая из этих стран сейчас является «точкой роста» – находится на переднем крае в одной или нескольких сферах деятельности: в бизнесе, образовании и науке, культуре, искусстве и т. д. Погрузившись в атмосферу этих стран, синхронизировавшись с их ритмом, вы наверняка вдохновитесь и нащупаете перспективные направления, в которых вам хотелось бы развиваться.

### **Великобритания**

Начните с Лондона, но обязательно загляните в Кембридж и Оксфорд. Посетите Ирландию, где располагаются европейские штаб-квартиры Google и ведущих мировых компаний.

### **США**

Обязательно посетите финансовую столицу мира – Нью-Йорк и Манхэттен, центр притяжения богатства – Лос-Анджелес и горячо любимый россиянами солнечный Майами. Загляните в Сан-Франциско и поиграйте в казино в Лас-Вегасе.

### **Франция**

Проведите выходные или отпуск на Лазурном Берегу, познакомьтесь с Бордо, который стремительно превращается в новую культурную столицу Европы.

### **Италия**

От великой истории Рима и Ватикана к одному из крупнейших бизнес-центров мира – Милану, с остановками в Тоскане, Лигурии и на озерах Комо, Маджоре и Гарда.

### **Германия**

Берлин – столица моды, стартапов и андеграунда, Мюнхен – столица благополучной Баварии, Франкфурт-на-Майне – финансовая столица Германии.

### **Швейцария**

Страна часов, крупнейших в мире частных банков и инноваций. Рекомендую начать знакомство с экономической столицы – Цюриха.

### **Сингапур**

Единственный в мире город, построенный полностью по фэншую, снискавший славу новой финансовой столицы мира.

### **Гонконг**

Один из двух особых административных районов Народной Республики Китай, находившийся 150 лет в составе Великобритании. Рай для гурманов, в котором больше небоскребов, чем в Нью-Йорке. Один из самых густонаселенных и самый посещаемый город мира.

### **Кипр**

Гостеприимный остров в Средиземном море с одной из самых успешных программ получения второго гражданства в Европейском союзе. Одна из немногих стран, где с первых дней можно почувствовать себя как дома.

### **Монако**

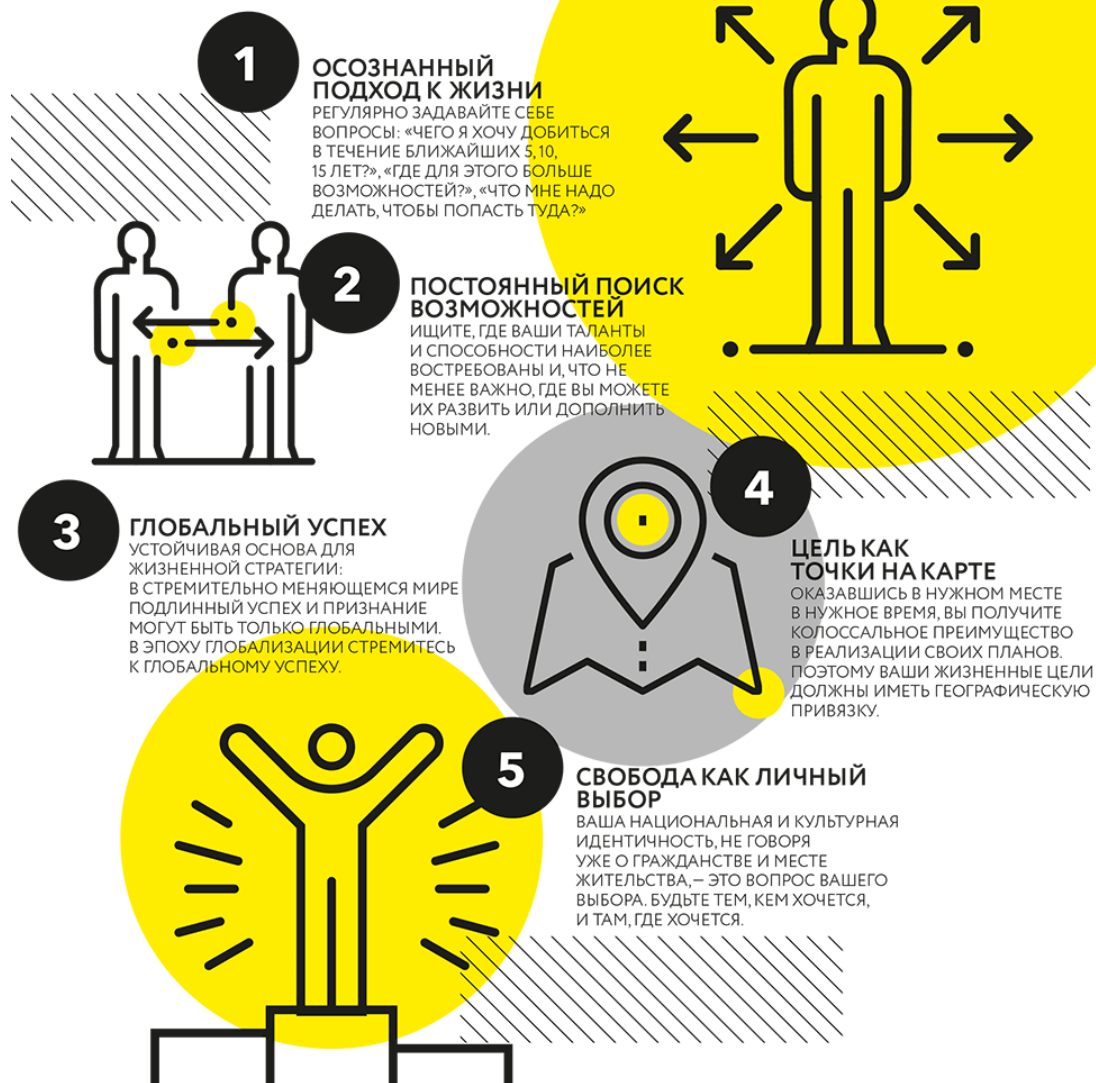
Карликовое государство площадью два квадратных километра с самым большим количеством миллионеров на душу населения.

«Человек может объездить весь мир в поисках того, что ему нужно, и найти это, вернувшись домой».

*Томас Мур*

И помните, что вы всегда можете вернуться туда, откуда начали. Это ваша точка отсчета. Дальше – только нескончаемый поток новых впечатлений, опыта, экспериментов и открытий. Гражданство Российской Федерации дает вам возможность посетить 116 стран без виз или с получением визы по прилете. Для первого знакомства с другими странами достаточно будет получить визу, которая дает право на трех-, шестимесячное пребывание. Попробуйте другие страны «на вкус», приобретите опыт жизни, работы и ведения бизнеса за рубежом. Превратите свою жизнь в радостное и увлекательное путешествие. Живите там, где вам комфортно и где для вас открывается больше возможностей. А мы в следующих главах подробно разберем, как это лучше сделать.

# ПРИНЦИПЫ ГЛОБАЛЬНОЙ МОБИЛЬНОСТИ



## ПЯТЬ ПРАВИЛ УСПЕШНОГО «ТРИАЛА»:

1

### ВСЕГДА ПРОБУЙТЕ ТО, ЧТО ХОЧЕТСЯ

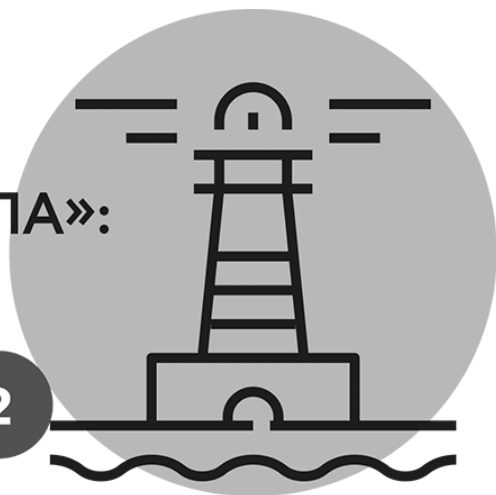
«ЛУЧШЕ СДЕЛАТЬ И ПОЖАЛЕТЬ, ЧЕМ НЕ СДЕ-  
ЛАТЬ И ПОТОМ ЖАЛЕТЬ ВСЮ ЖИЗНЬ...»  
БАХТИЯР МЕЛИК-ОГЛЫ  
МАМЕДОВ



2

### СТАВЬТЕ ИЗМЕРИМЫЕ ЦЕЛИ

«У БОЛЬШИНСТВА ЛЮДЕЙ ЕСТЬ ЖЕЛАНИЕ,  
КОТОРОЕ МОЖНО ВОПЛОТИТЬ В РЕАЛЬ-  
НОСТЬ ДО КОНЦА НЕДЕЛИ, А ОНИ ДЕЛА-  
ЮТ ИЗ НЕГО МЕЧТУ ВСЕЙ СВОЕЙ ЖИЗНИ».  
НЕИЗВЕСТНЫЙ АВТОР



3

### СОЗДАВАЙТЕ ИСТОРИИ

«ЛУЧШЕЕ, ЧТО НАМ ДАЕТ  
ИСТОРИЯ, – ЭТО ВОЗБУЖДА-  
ЕМЫЙ ЕЮ ЭНТУЗИАЗМ».  
ИОГАНН ВОЛЬФГАНГ  
ГЁТЕ



5

### НЕ СЖИГАЙТЕ МОСТЫ

«ТРУДНЕЕ ВСЕГО В ЖИЗНИ ПОНЯТЬ,  
КАКОЙ МОСТ НАДО ПЕРЕЙТИ,  
А КАКОЙ НАДО СЖЕЧЬ».  
БЕРТРАН  
РАССЕЛ



4

### НЕ УСЛОЖНЯЙТЕ

«ВСЕ НУЖНО УПРОЩАТЬ ДО  
ПРЕДЕЛА, НО НЕ БОЛЕЕ ТОГО».  
АЛЬБЕРТ  
ЭЙНШТЕЙН



## Кто такой Человек Мира

Об авторе: Гульшат Узенбаева



Член Экономического совета Княжества Монако, учредитель и генеральный директор компании LUXPRO Business Events, проводящей деловые, культурные и благотворительные мероприятия, в том числе – на правительственном уровне, в Монако, Швейцарии, Великобритании, Европе, ОАЭ, а также России.

### Монте Карло...

*«Чтобы быть счастливым, надо жить в своем собственном раю!  
Неужели вы думали, что один и тот же рай может удовлетворить всех  
людей без исключения?»*

*Марк Твен, американский писатель*

В сердце Средиземноморья я начинаю новую главу о стиле жизни гражданина мира. О философии мирового гражданства написано уже много книг, проведено множество форумов, один из которых – Global Citizen Forum – прошел в Княжестве Монако в 2015 году. Мне посчастливилось участвовать в нем, погрузившись в идею мировой глобализации.

Монако был выбран не случайно: именно здесь, в этом крохотном королевстве, особенно велика концентрация резидентов, являющихся представителями разных культур и стран, вероисповедания, цвета кожи и менталитета. Практически все они – это и есть граждане мира, и по роду своей деятельности я постоянно общаюсь с ними.

Мое первое знакомство с Монако произошло в 2009 году, когда, будучи в отпуске, я впервые увидела это удивительное место.

Я была настолько очарована им, что в тот же день сказала себе, да и не только себе, что я хочу здесь жить. Вернувшись в Уфу, откуда я родом, я с горящими глазами делилась со всеми своими впечатлениями и планами. Однако чаще всего я слышала в ответ, что мечты – это, конечно, хорошо, но жить надо реальностью, а не грезами. В то время я была управляющим отделением банка и одновременно входила в Молодежную общественную палату при Совете городского округа, где, кстати, тогда сделала свои первые шаги в филантропии, проводя различные благотворительные мероприятия. И ничто так не побуждало меня к действию, как слово «невозможно». Если очень захотеть, можно в космос полететь, как поется в одной песне. В итоге я стала резидентом Княжества Монако спустя два года после того, как впервые там оказалась.

Сегодня я достаточно преуспевающий инфлюенсер, специальный гость на различных международных фестивалях, член жюри конкурсов красоты и других международных проектов. Я организовывала и проводила множество культурных, светских, благотворительных мероприятий в Швейцарии, Великобритании, Арабских Эмиратах и, конечно, в Княжестве Монако, в том числе, ряд мероприятий при участии правительств Монако, России, ОАЭ, с присутствием особо важных гостей.

По моим наблюдениям, именно успешные люди чаще всего разделяют философию Человека Мира. Причины этого очевидны: успех подразумевает открытость к новому, наличие духа первооткрывателя, с интересом познающего мир и принимающего все разнообразие и уникальность Вселенной. Именно такие люди становятся визионерами и лидерами, способными мотивировать и вести за собой. Они умеют работать в команде и находить общий язык с представителями любых культур, поскольку живо интересуются ими и, как правило, знают не один иностранный язык. Возраст не имеет значения – среди таких людей я встречала и молодых, и умудренных жизненным опытом. Но их всегда отличают энергичность, активность и легкость на подъем, способность ставить перед собой глобальные цели и упорно следовать за мечтой. Собственно, моя работа подразумевает постоянное общение именно с таким типом людей, так что об их образе жизни, привычках и особенностях я знаю не понаслышке. Думаю, что и вы наверняка найдете у себя некоторые черты, присущие таким людям. Итак...

### **Широкий кругозор**

Начнем с очевидного: Человек Мира – это эрудированный и общественно осведомленный человек. Он в курсе того, что происходит в мире, любит читать книги и, собирая информацию из разных источников, обладает хорошим кругозором. Как правило, он разбирается в науке и технике, любит технологические новинки, ибо так легче ориентироваться в современном мире.

### **Открытость миру**

Очевидно, что наш герой любит путешествия, жаждет новых впечатлений и открытий. Каждая новая поездка в неизвестную страну, люди, которых он встречает, добавляют новые

краски к его картине мира. Он понимает, насколько разнообразен и многогранен этот мир, и осознает, что именно эта неоднородность, эти культурные различия – то, что делает его прекрасным и удивительным.

### **Глобальный нетворк**

С каждой поездкой я убеждаюсь в том, как тесен стал наш мир сегодня. Казалось бы, едешь иногда в какой-то тихий уголок и думаешь, вот здесь точно никого знакомого не встречу. Но не тут-то было – обязательно найдется кто-то, кто скажет: «Мы про вас слышали». Или вы в разговоре упомянете кого-нибудь, кто обязательно окажется братом или сватом вашему собеседнику. Раньше была в ходу теория «шести рукопожатий» – двух случайно встретившихся людей отделяет друг от друга не более шести знакомых. Сегодня, с приходом глобализации и развитием социальных сетей, этот показатель сократился минимум вдвое.

### **Знание нескольких языков**

До 26 лет я не знала английского и была убеждена в том, что начинать его учить поздно. Языковой барьер отпугивает очень многих, но истина заключается в том, что существует он по большей части только в вашем воображении. Возраст никак не влияет на вашу память или способность к обучению – адаптационные возможности мозга безграничны. Нужно всего лишь нагружать его задачами – нейропластичность связана не столько с возрастом, сколько с тем, насколько часто в жизни вы пробуете новое и выходите из зоны комфорта. Человек Мира говорит на нескольких языках! Начните с английского, он самый простой, а там уже появится интерес и, главное, база для изучения других языков. Доказано на личном опыте: когда вы уже говорите на одном иностранном языке, изучать другие становится все проще.

### **Здоровое питание и экологическая осознанность**

Человек Мира, как правило, тщательно выбирает свой рацион питания, отдавая предпочтение органическим продуктам, преимущественно растительного происхождения. Отдавая предпочтение локальным производителям, Человек Мира понимает, что тем самым он не только поддерживает фермера, но и обретает уверенность в качестве продуктов, ведь фермер не ставит перед собой задачу получить большой урожай, удобряя его чем попало для скорого роста, потому что и сам питается со своего огорода. Вообще, Человеку Мира свойственно осознанное стремление к снижению своего воздействия на окружающую среду: тот, кто сумел обрести глобальный взгляд на мир, понимает, что от всех людей, в том числе и от него, зависит, какую планету мы оставим своим детям.

### **Благотворительность**

Человек Мира понимает, что сделать этот мир лучше не самая легкая миссия, но искренне верит в то, что это возможно, и упорно творит добро. Записывается волонтером в проекты, которые близки ему по духу, принимает активное участие в акциях некоммерческих организаций, благотворительных фондов или иных подобных структур. Как раз для таких людей и проводится ежегодный фестиваль «Человек Мира», где выступают мировые звезды. Билеты на такие фестивали не продаются, их можно только заработать, принимая участие в волонтерской и благотворительной деятельности.

В завершение главы я хотела бы вам поведать немного о специфике мероприятий на Лазурном Берегу.

Так уж получилось, что Французская Ривьера и Княжество Монако славятся не только благоприятным климатом и живописнейшими пейзажами, но и концентрацией известных личностей, суперзвезд и миллионеров. Именно тут проводится огромное количество благотворительных ужинов в пользу тех или иных фондов или ассоциаций. Присутствие поп-икон

или иных голливудских звезд также благоприятно сказывается на популярности, а главное, на финансовых сборах. Так, к примеру, прошедший недавно благотворительный ужин Леонардо Ди Каприо, который более 20 лет активно призывает к сохранению окружающей среды, собрал более 7 млн долларов за вечер.

И вот мы подходим к самому главному: Человек Мира – это ответственный и мудрый человек, который мыслит масштабами всей планеты. Он осознает серьезность глобальных вызовов современности и готов принимать участие во всех благих начинаниях.

Подводя итог, хочу отметить, что Человек Мира своим посильным участием в решении глобальных проблем современности улучшает прежде всего свою жизнь и жизнь своих близких.

У истоков каждого серьезного изменения стоят действия отдельных неравнодушных личностей. Поэтому действуйте – мир ждет именно вас!

## Глава 3

### Куда пойти учиться, или Образование за рубежом

**Сергей Сандер**

*«Люди в тысячу раз больше хлопочут о приобретении богатства, чем об образовании ума и души, хотя то, что есть в человеке, для нашего счастья несомненно важнее того, что есть у человека».*

**А. Шопенгауэр, немецкий философ**

В России традиция отправлять учиться за рубеж зародилась еще при Петре I. Он с юных лет проявлял интерес к наукам и первым из русских царей совершил длительное путешествие по странам Западной Европы, где многому научился. Вернувшись оттуда, Петр I принялся за реформирование российского государства. Многие наши выдающиеся соотечественники также получили образование за рубежом. Так, Михаил Ломоносов почти три года изучал основы металлургии, химии и других наук в Марбурге (Гессене) у знаменитого Христиана Вольфа, горное дело – в университетском городе Фрайберг у Иоганна Генкеля. Знаменитый русский хирург, ученый-анатом, основатель русской школы анестезии и русской военно-полевой хирургии Николай Пирогов учился в Дерптском университете, где защитил докторскую диссертацию, затем работал в Берлинском университете. Другой выдающийся медик и биолог, Иван Сеченов, четыре года слушал лекции в Берлинском, Лейпцигском, Гейдельбергском университетах – одних из лучших в то время. В Гейдельбергском университете стажировался и Дмитрий Менделеев. Учеба за рубежом позволила им не только приобщиться к передовым знаниям и опыту, но и выстроить связи с выдающимися учеными всего мира и впоследствии получить мировое признание. Все это сохраняет свою актуальность и сегодня.

#### **Топ-20 стран с лучшими системами образования**

1. Южная Корея
2. Финляндия
3. Норвегия
4. Россия
5. Гонконг (КНР)
6. Япония
7. Эстония
8. Латвия
9. Израиль
10. Швеция
11. Литва
12. Дания
13. Ирландия
14. Тайвань
15. Казахстан
16. Словения
17. Грузия
18. Сингапур
19. Кипр

20. Китай

*Источник: World Top 20 (<https://worldtop20.org/>)*

## Образовательные услуги в мире

По различным оценкам, объем индустрии глобального образования в прошлом году составил \$6,3 трлн. Рынок только онлайн-образования оценивается в \$159,52 млрд и растет ежегодно на 10,26 %. Лидерами являются США (22 %), Великобритания (11 %), Австралия (11 %), Китай (9 %), Канада (8 %), Германия (7 %), Франция (6 %), Россия (6 %), Япония (4 %). Интересно, что в Австралии сектор образования в 2017 году стал третьим по величине источником доходов от экспорта, достигнув \$24,7 млрд. К 2030 году объем мирового рынка образовательных услуг, как ожидается, превысит \$10 трлн.

Во всем мире спрос на качественное образование растет. Многие страны просто не успевают за потребностями современных, быстро развивающихся экономик, основывающихся на передовых знаниях, новых технологиях и инновациях. Одновременно с этим увеличивается и мобильность населения, падает стоимость международных перелетов, происходит стирание культурных границ. Английский язык стал уже де-факто языком глобального обучения и преподавания. Все это делает международное образование более доступным и привлекательным. Сегодня более 5 млн студентов обучаются за пределами своей страны – это вдвое больше, чем в 2000 году, и втрое больше по сравнению с 1990-м. Ожидается, что к 2025 году число иностранных студентов достигнет 8 млн, что сопоставимо с населением Лондона или Нью-Йорка.

Многие ведущие страны активно инвестируют в развитие сектора образования и вводят специальные миграционные послабления для привлечения иностранных студентов. На кону первенство в гонке за Global Talents, решение демографических проблем, укрепление и развитие торговых и культурных связей, расширение политического влияния в мире при помощи так называемой «мягкой силы».

Основное преимущество международного образования – его всемирное признание и аккредитация. Диплом известного вуза подтверждает квалификацию и определенный объем знаний и подготовки выпускников, которые признаются работодателями во всех странах.

Помимо традиционных образовательных центров, Великобритании и США, большой популярностью сегодня также пользуются вузы Швейцарии, Канады, Австралии, Китая, Японии, Гонконга.

Для выбора учебного заведения и оценки качества преподавания я рекомендую пользоваться международными рейтингами.

В сотне лучших университетов мира есть и российские вузы, в том числе:

- \ Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова;
- \ Московский государственный технический университет им. Н. Э. Баумана;
- \ Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»;
- \ Московский государственный институт международных отношений;
- \ Национальный исследовательский Томский политехнический университет;
- \ Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого и многие другие.

Отдельно стоит выделить сектор делового образования. В этой сфере конкуренция еще выше и за первенство борются лучшие бизнес-школы Испании, США, Великобритании, Сингапура, Швейцарии, ЮАР, Франции, Италии и ОАЭ. Один из лучших рейтингов бизнес-школ ежегодно готовит Financial Times.

Россия упоминается в этом рейтинге только вместе со Стокгольмской школой экономики. В него пока не вошли Инновационный центр «Сколково», Высшая школа экономики (НИУ ВШЭ) или Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС).

## **Современные технологии в образовании**

В 2018 году более 4 млрд человек, или почти 55 % населения, имело доступ к Интернету. Через несколько лет все население Земли будет объединено в Сеть. Благодаря ей сегодня мировая система образования претерпевает изменения, которые по масштабам сравнимы с реформами Карла Великого в VIII веке.

В 2012 году благодаря общим усилиям всемирно известных университетов MIT, Harvard University и Berkeley University of California появился онлайн-проект edX, задача которого предоставить учебные материалы учащимся в любой точке мира. Сегодня к проекту присоединились 130 самых известных мировых вузов, лидирующих в рейтинге QS World University Rankings. Вскоре на базе edX был создан проект MOOC's (Massive Open Online Courses), задача которого предоставить бесплатные обучающие онлайн-курсы всем желающим. MOOC – это простой и доступный способ обучения и получения новых знаний, навыков, необходимых для вашей карьеры, причем совершенно бесплатно. Еще раньше, в 2006 году, Салманом Ханом была создана некоммерческая академия Khan Academy, бесплатно распространяющая учебные курсы и видео по различным предметам. В 2012 году появилась платформа онлайн-обучения Coursera, которая сегодня имеет более 33 млн зарегистрированных пользователей и предлагает 2400 учебных курсов по различным предметам.

### **Рейтинг лучших ВУЗов мира (топ-25):**

| № в рейтинге | Название университета                              | Страна         |
|--------------|----------------------------------------------------|----------------|
| 1            | Massachusetts Institute of Technology (MIT)        | США            |
| 2            | Stanford University                                | США            |
| 3            | Harvard University                                 | США            |
| 4            | California Institute of Technology (Caltech)       | США            |
| 5            | University of Oxford                               | Великобритания |
| 6            | University of Cambridge                            | Великобритания |
| 7            | ETH Zurich - Swiss Federal Institute of Technology | Швейцария      |
| 8            | Imperial College London                            | Великобритания |
| 9            | University of Chicago                              | США            |
| 10           | UCL (University College London)                    | Великобритания |
| 11           | National University of Singapore (NUS)             | Сингапур       |
| 12           | Nanyang Technological University, Singapore (NTU)  | Сингапур       |
| 13           | Princeton University                               | США            |
| 14           | Cornell University                                 | США            |
| 15           | Yale University                                    | США            |
| 16           | Columbia University                                | США            |
| 17           | Tsinghua University                                | Китай          |
| 18           | The University of Edinburgh                        | Великобритания |
| 19           | University of Pennsylvania                         | США            |
| 20           | University of Michigan                             | США            |
| 21           | Johns Hopkins University                           | США            |
| 22           | EPFL – Ecole Polytechnique Federale de Lausanne    | Швейцария      |
| 23           | The University of Tokyo                            | Япония         |
| 24           | The Australian National University                 | Австралия      |
| 25           | The University of Hong Kong                        | Гонконг        |

Источник: QS Top Universities (<https://www.topuniversities.com/university-rankings/world-university-rankings/2019>)

Когда Илона Маска в интервью Khan Academy спросили, что он думает о классическом образовании, Маск ответил, что оно может быть и неплохо, но во многих случаях не очень эффективно. По крайней мере, так можно сказать об инженерии, конструировании автомобилей и полетах в космос. Современная экономика и развивающиеся технологии предъявляют совершенно новые требования к образованию. Сегодня знания устаревают так быстро, что возникает потребность в постоянном, непрерывающемся обучении, желательно на рабочем месте, без отрыва от производства. Обучение должно быть междисциплинарным, охватывающим самые передовые практики, опыт и наработки от ведущих специалистов и ученых со всего мира.

Однако, несмотря на успехи онлайн-обучения, классическое офлайн-образование все еще рано сбрасывать со счетов. Не стоит забывать, что образование – это не только знания, это еще и среда общения, дающая возможность познакомиться с большим количеством людей в выбранной вами сфере и наладить с ними связи. Для образовательных программ в сфере бизнеса, таких как MBA и EMBA, именно этот аспект является ключевым фактором, определяющим их востребованность у предпринимателей и управленцев высшего звена: такие курсы дают уникальную возможность расширить круг своего общения и деловых связей. Однако то же самое верно и для тех, кто только начинает получать высшее образование, и даже для школь-

ников – именно в школе и в институте вокруг нас складывается среда, существенно влияющая на наши перспективы личного и карьерного роста. Поэтому, для того чтобы получить максимальную отдачу от учебы, вам следует задуматься о том, чтобы непосредственно отправиться туда, где наблюдается наиболее высокая концентрация людей, близких вам по интересам, мировоззрению или жизненным целям. Иными словами, вам следует найти свою «точку роста».

Например, если вы в итоге планируете запустить свой стартап, то вам стоит ехать ближе к местам, где расположены центры соответствующей индустрии. В сфере финтеха, например, привлекательны Нью-Йорк и Лондон. Медицина – Бостон. ИТ и высокие технологии – Сан-Франциско и Кремниевая долина в целом, если мы говорим о США. Берлин, Мадрид, Барселона – в Европе, Шанхай, Сингапур, Бангалор – в Азии: в этих городах активно развивается стартап-культура и существует множество возможностей не только получить хорошее образование, но и обзавестись связями, найти людей, которые впоследствии смогут стать вашими единомышленниками, партнерами или менторами. Центр киноиндустрии – это, конечно, Голливуд; индустрии fashion – Милан... Каждая из этих «точек роста» требует квалифицированных кадров и почти каждую окружает соответствующая образовательная инфраструктура.

И даже если ваш проект не станет известным на весь мир и не принесет миллиард долларов, то вы зложите основу для будущих проектов, посмотрите мир, приобретете новых друзей и расширите свои горизонты и возможности.

## **С чего начать?**

Как можно применить подход «триал» к выбору вуза и образования за рубежом?

В первую очередь относиться к этому проще – это еще один опыт в вашей жизни, и от вас зависит, насколько он будет увлекательным и полезным. Вы уже убедились, что в вашем распоряжении тысячи прекрасных вузов и бизнес-школ по всему миру. Осталось только выбрать то, что подходит именно вам.

И попробовать!

## Дни открытых дверей

Я очень рекомендую выбрать несколько вузов или школ и начать с их посещения. Многие учебные заведения организуют специальные Дни открытых дверей или предоставляют свободный доступ посетителям. Например, Кембриджский университет в Англии. Массачусетский технологический университет организует специальные туры по кампусам и информационные сессии для интересующихся обучением.

Многие университеты организуют десятки культурных и образовательных мероприятий в течение года, открытых для посетителей. Список этих мероприятий можно легко найти на сайтах университетов в разделе «Events». Загляните, к примеру, на сайт Гарвардского университета (<https://www.harvard.edu/events>) или Стэнфордского университета (<https://www.stanford.edu/events/>). Это прекрасная возможность в неформальной обстановке пообщаться со студентами и преподавателями.

Проведите несколько дней в университете, познакомьтесь с жизнью в кампусе, студентами, посетите несколько мероприятий или свободных лекций, чтобы понять, насколько вам нравится здешняя атмосфера, было ли бы вам интересно учиться в этом месте. При желании в Интернете можно найти отзывы практически о любом учебном заведении.

Если вас интересует бизнес-образование, то большинство бизнес-школ предлагает различные специализированные курсы, бизнес-семинары, летние классы, которые позволяют познакомиться со школой, приобрести новые знания и полезные знакомства, понять, насколько вам хотелось бы получить здесь более углубленные знания. Многие курсы доступны также онлайн.

Если вы еще не определились, нужно ли вам дополнительное образование, и вы пока еще не почувствовали вкус к обучению, обязательно обратите внимание на Университет сингулярности (Singularity University), основанный в 2008 году известным американским изобретателем и футурологом Рэем Курцвейлом и главой Фонда X PRIZE Foundation Питером Диамандисом. Также сооснователями университета являются NASA и Google. Находящийся в Кремниевой долине Университет сингулярности одновременно является мозговым центром, бизнес-инкубатором и венчурным фондом. Свою миссию он определяет так: «Воспитывать, вдохновлять и расширять возможности лидеров, применяя экспоненциальные технологии для решения глобальных проблем человечества».

Задача университета – подготовить мировых лидеров и организации к новым технологиям и изменениям, которые происходят сейчас и предстоят в будущем. Одна из самых популярных программ университета – The Executive Program (EP) – проводится в Силиконовой долине с полным погружением в мир новых технологий и новой реальности сроком на одну неделю. Задача участников осознать, как будут модифицироваться бизнес и индустрия в постоянно меняющемся современном мире.

## **Бизнес-туры**

Еще один новый тренд – это организация бизнес-туров с посещением самых крупных известных компаний, которые дают возможность познакомиться со стилем их работы, с сотрудниками, ощутить бизнес-культуру. Очень популярны туры в Кремниевую долину с посещением таких компаний, как Apple, Google, Facebook, CISCO, INTEL, AUTODESK tour, NASA, Smule. Очень часто в рамках тура организуется и посещение Стэнфордского университета.

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.