

Об автоматизации учета на бюджетном предприятии

В статье раскрывается понятие «автоматизация учета», приводятся рекомендации, как именно ее стоит проводить. Описываются процессы выбора стратегии, цели и постановки задач. Приводятся сведения о том, как проводилась автоматизация бухгалтерского и налогового учета на бюджетном предприятии с использованием системы «1С: Предприятие 7.7», какие при этом возникали проблемы, и как они были решены. Описаны результаты автоматизации и планы дальнейшей работы в данном направлении.

Понятие «автоматизация учета»

Автоматизация в общем случае подразумевает замену алгоритмизируемых человеческих операций на человеко-машинные, что позволяет повысить эффективность деятельности персонала и, как следствие, работы предприятия. Ее первоочередной задачей является получение оперативной, достоверной и непротиворечивой информации о деятельности предприятия, что позволяет достаточно точно оценить эффективность работы и в дальнейшем принимать обоснованные управленческие решения.

Автоматизация производственных процессов предприятия должна вытекать из стратегии его развития и быть эффективной, т.е. решать нужно только те задачи, которые способствуют достижению цели предприятия. Поэтому уместно говорить о критериях оценки информационной системы как автоматизированной системы.

Коэффициент автоматизации (КА) обратно пропорционален количеству алгоритмизируемых, но не автоматизированных операций. Не стоит задаваться целью повысить его во что бы то ни стало. Переавтоматизация, т.е. неоправданно высокий КА, может снизить оперативность и достоверность информации из-за излишней сложности системы. Кроме того, подобная

система требует более высокой квалификации персонала, что неоправданно увеличивает стоимость ее эксплуатации и роль человеческого фактора. Если предстоит выбор из ряда информационных систем, одинаково подходящих для решения поставленных задач, то одним из критериев выбора может служить наименьший КА системы.

Главное, что стоит прояснить перед тем, как приступать к автоматизации, — это ее цели и задачи. Все преобразования должны быть обоснованы как с экономической, так и с управленческой точки зрения. Может, например, выясниться, что некоторые аспекты деятельности предприятия, требуют реинжиниринга. Необходимо проанализировать, какие именно процессы и в каком объеме требуют реорганизации. Не всегда нужна полная автоматизация всех процессов предприятия и построение всеобъемлющих систем класса ERP (Enterprise Resource Planning System — система планирования ресурсов предприятия). Речь может идти просто об автоматизации ряда уже существующих бизнес-процессов. В этом случае ее цель — повышение надежности и оперативности предоставления информации и выделение большего времени сотрудников на ее анализ, а не на обработку. Цель может состоять и в реорганизации самих бизнес-процессов. В любом