

Андреев А. В., канд. экон. наук, докторант Московского
Государственного Университета Управления (ГУУ), aaw13@mail.ru



ФОРМИРОВАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ ЕВРОПЕЙСКИХ ХАБОВ КАК НОВОЙ ФОРМЫ КОНСОЛИДАЦИИ АВИАТРАНСПОРТНОГО РЫНКА

В статье исследован процесс формирования единой европейской системы хабов, основной целью которого является оптимизация мировой аэропортовой сети, в том числе путем реализации политики альянсов авиакомпаний в области рационального охвата межконтинентальных маршрутов своими участниками. Предложена систематизированная иерархическая структура единой системы Европейских хабов, сформулированы критерии их категорирования, тенденции и этапы в развитии данной системы, а также пути формирования предприятиями отрасли ВТ России конкурентоспособных хабов континентального уровня.

Ключевые слова: альянсы, аэропорт, авиакомпания, авиаперевозки, конкурентоспособность, конкуренция, хаб.

Введение

К числу определяющих тенденций в развитии мирового рынка воздушных перевозок относится глобализация конкуренции, в том числе в форме построения альянсами авиакомпаний общей сети маршрутов своих участников с целью достижения рационального охвата пассажирских потоков и минимизации внутренней конкуренции между авиакомпаниями-участниками. Указанная тенденция влияет на другой базовый рынок отрасли — рынок аэропортовых услуг, где, в свою очередь, повышается интенсивность конкуренции между аэропортами за достижение наиболее выгодной позиции в сети маршрутов альян-

са авиакомпаний. При этом особенностью реализации рыночных отношений на воздушном транспорте выступает ключевая роль авиакомпании, являющейся источником генерирования объемов работ, доходов и клиентом услуг аэропорта, что определяет ее рыночную власть над ним. Данная особенность обуславливает стремление конкретного аэропорта максимально адаптировать технологии работ и инфраструктуры к особенностям парка воздушных судов и сети маршрутов базовой авиакомпании, а на мировом рынке определяет развитие одной из новых форм конкуренции — совместную борьбу альянсов авиакомпаний и крупных узловых аэропортов за охват целевых континентальных и межконтиненталь-