

М. Емельянов

10

ЗАКОНОВ

И  
СТРАТЕГИИ

«Готовая книга»  
2011

Михаил Емельянов

**Десять законов Го и стратегии**

«ИП Емельянов»

2011

**Емельянов М. Г.**

Десять законов Го и стратегии / М. Г. Емельянов — «ИП Емельянов»,  
2011 — (Боевое искусство стратегии)

ISBN 978-5-457-60513-8

Книга посвящена стратегическим законам, дошедшим до нас из глубокой древности. На протяжении веков десять законов Го и стратегии вдохновляли полководцев на новые победы, а правителям помогали управлять государством. Эти законы актуальны и сейчас, что убедительно показывает автор на живых примерах современной истории. Эта книга предназначена тому, кто принимает решения. Она раскрывает принципы стратегии, выявляя причины побед и поражений. Разбор законов на моделях Стратегического Го наглядно демонстрирует стратегическое мышление в действии. Издание снабжено приложением с построчным переводом десяти законов Го и стратегии с китайского языка на русский. Книга будет интересна предпринимателям, военным историкам, преподавателям, а также широкому кругу читателей.

ISBN 978-5-457-60513-8

© Емельянов М. Г., 2011

© ИП Емельянов, 2011

# Содержание

Предисловие	6
I. Скардный не победит	8
II. Мягко выступай за пределы	12
III. Действуя, будь осмотрителен	15
Конец ознакомительного фрагмента.	20

# Михаил Геннадьевич Емельянов

## Десять законов Го и стратегии

Го – отличный пример древнего знания. Это знание передавали через игру, а игра – надёжное средство передачи и великолепный сейф. Сейф, организованный таким образом, чтобы никто не стал в нём искать. Китайцы называют этот способ «спрятать в людном месте». Таким образом, Русская школа Го и Стратегии работает с одним из древнейших сейфов, а Михаил Геннадьевич Емельянов – её ведущий научный сотрудник.

За десятилетие труда мы элегантно просверлили этот великолепный сейф. Я думаю иногда, хорошо ли мы сделали? Может быть, Го стоило остаться лишь игрой, которой её считают миллионы игроков по всему миру? Людей, которые «просто играют в неё». Пока мой вопрос без ответа.

Палеонтологи находят такие места, где их исследованию открываются пласты, хранящие тот или иной исторический период. У нас другие разрезы и другие пласты. В этих разрезах открывается то, что можно назвать типами мышления или методологией мышления определённого исторического периода. Соответственно – другие артефакты и другие орудия труда. Потому что труд другой – интеллектуальный. По этим орудиям можно понять тип и способ действия интеллектуальной машины. Можно понять, что человек мог делать, а что нет. Это можно условно сравнить с исследованием древних обсерваторий. Но те были для исследования неба. А то, о чём говорим мы, для другого неба, а именно: ума человека. Мы знаем, сколько современный человек может потратить времени на такой процесс как раздумья. Узнав, сколько у древнего человека было времени на то же самое, мы сможем понять, сколько и как он жил. Мы ищем модуль человека, и вы можете присоединиться к нашим поискам, начав с этой книги!

Игорь Гришин, Москва, Остоженка, август 2010 года.

## Предисловие

Свод стратегических законов, описанный в этой книге, является объектом многолетних исследований Русской Школы Го и Стратегии. Это самый древний свод стратегических принципов из числа известных письменных памятников, связываемых с Го. Его приблизительный возраст превышает 1300 лет. Считается, что он был составлен одним из высших сановников китайской империи Тан. История сохранила лишь его имя – Ван Цзысин. Согласно преданию, Ван Цзысин узнал о законах от Лаоши<sup>1</sup>, хранительницы секретов древней стратегической традиции.

Благодаря Ван Цзысину законы Го и стратегии стали известны при дворе императора. Сановник сделал их своим жизненным кредо, распутывая сложные политические узлы с помощью десяти стратегических формул.

Главная особенность данного исторического памятника в том, что законы являются своего рода перекрёстками, соединяющими в себе несколько планов: игру Го, военную и жизненную стратегию, политику. Они раскрывают скрытые пружины успеха.

Можно увидеть параллель между сводом законов и девятью изящными решениями, которым посвящена наша одноимённая книга<sup>2</sup>. Разница между ними в том, что изящные решения являются, скорее, стратагемами, с помощью которых можно эффективно выйти из затруднительного положения, а законы задают фундамент стратегии. Почему их перечень ограничен именно десятью позициями? Это число позволяет дать целостный взгляд даже на такое сложное явление, как стратегия<sup>3</sup>. В данном случае перед нами «конспект», который был написан крупным государственным деятелем (а сановник высшего ранга не мог им не быть) в результате своего общения, а возможно, и обучения у упомянутой в легенде Лаоши. На мой взгляд, под законами следует понимать «выжимку» учения, которую составил человек, с головой погружённый в стратегическую практику. В этом состоит ещё одна ценность данного свода.

Нет ничего удивительного в том, что исторически десять законов прочно соединились с игрой Го. Ведь искусство стратегии на Востоке было неотделимо от Го, а Го в свою очередь выступало универсальным интегратором разных стратегических учений<sup>4</sup>.

Каждый закон представляет собой формулу из четырёх иероглифов. Её нужно толковать и интерпретировать, так как она подразумевает несколько разных прочтений. В основу нашей интерпретации положен новый перевод законов с китайского на русский, что позволило исправить ряд неточностей и искажений, которые мы обнаружили в ранее опубликованных английских версиях перевода.

Работа над интерпретациями велась мной совместно с главой Русской Школы Го и Стратегии Игорем Гришиным. Не везде наши версии перевода совпадали. Поэтому я решил отметить в сносках наиболее интересные варианты.

Предложенные интерпретации представляют лишь одну из граней каждого закона. Читатель может творчески осмыслять древние формулы, открывая и другие прочтения. Для

---

<sup>1</sup> Лаоши (Lao shi) – это не имя, а статус. Он означает учителя или мастера, возглавляющего школу. Судя по всему, легендарная хранительница возглавляла одну из неизвестных нам стратегических школ.

<sup>2</sup> И.А. Гришин, М.Г. Емельянов. «Боевое искусство стратегии. Русский стиль. 9 изящных решений».

<sup>3</sup> В боевых искусствах Китая принята подобная система описания, состоящая из десяти принципов, или как их называют «яо». Десять заповедей лежат в основе христианской морали. Число десять означает достаточность.

<sup>4</sup> И в наше время Го можно использовать в качестве такого универсального «экрана» для визуализации стратегических и тактических кейсов. Наш опыт подобной визуализации отражён в книге «Советско-германский военный словарь», составленной по истории второй мировой войны. Конечно, при этом важно владеть ключом, без которого моделирование невозможно. В этом отношении Го имеет очень хорошую защиту от «взлома».

этого в приложении я привожу перевод каждого закона по иероглифам, а также оригинальный китайский текст.

Иллюстрациями к законам служат специально подобранные стратегические кейсы.

В заключение, хочу поблагодарить Мастера 3 профессионального Дана по игре Го, многократного чемпиона Европы Александра Динерштейна за ценные советы на этапе подготовки книги.

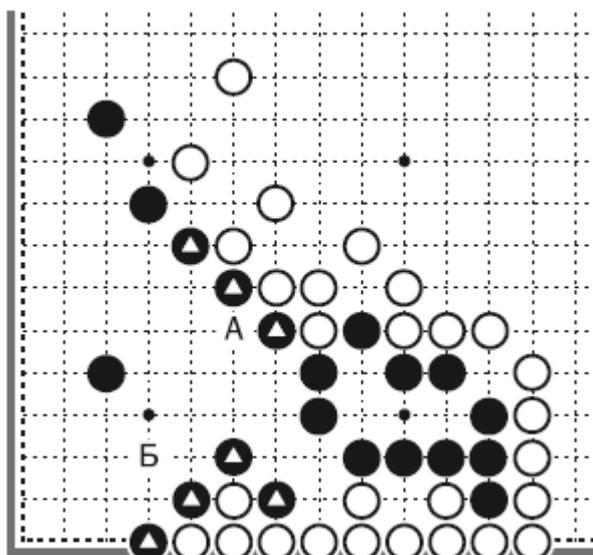
## I. Скарედный не победит

Почему жадность так вредна, что предостережение от неё поставлено первым стратегическим законом? Потому что победа всегда достаётся дорогой ценой. Сунь Цзы на страницах трактата «Искусство войны» объясняет императору, что война будет стоить тысячу золотых в день. Каждый день войны император будет платить по тысяче золотых, и никак не меньше. Не случайно опытный полководец начал свой разговор об успешной стратегии с денег. Ведь если император жаден и скуп, то ему нужно доказать, что жадный не победит.

Скаредность проявляется в алчности, скупости и недальновидности. Проще выявить недальновидность. Сложнее – провести границу между алчностью и хваткостью, между скупостью и бережливостью.

Стратегическая наука учит не скупиться в неопределённых ситуациях. Если статус у ситуации неопределённый, то ею можно управлять и изменять её в свою пользу. Часто бывает, что попытка сберечь ресурсы в неопределённом положении затем сменяется усилиями по запоздалому изменению невыгодно сложившейся обстановки. В такой непоследовательности кроется причина многих поражений.

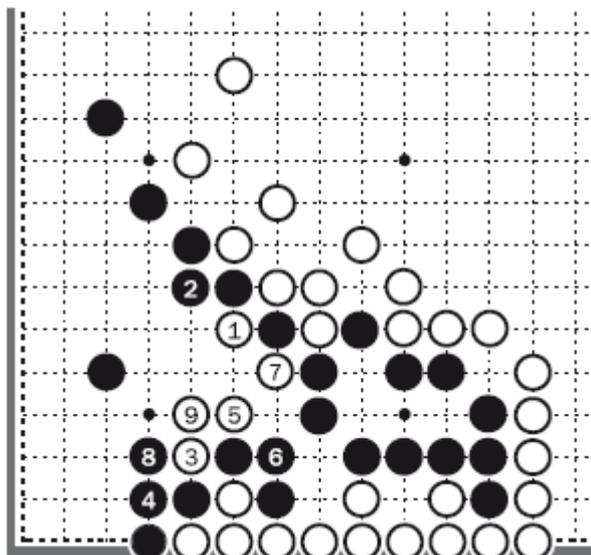
Яркий пример грамотного использования неопределённой ситуации – битва за Сталинград, зимой 1942–43 годов. Командование Красной Армией, понимая, что положение неопределённое, вводило всё новые силы в борьбу. А со стороны немцев необходимые ресурсы в Сталинград не добавлялись под предлогом экономии сил. Германское военное командование пыталось «законсервировать» ситуацию до весны, сохраняя для неё неопределённый статус, но в итоге потерпело крупнейшее поражение, ставшее серьёзным ударом по боеспособности немцев. В своих мемуарах фельдмаршал Манштейн, в группе армий которого находилась 6-я ударная армия, боровшаяся за Сталинград, выделяет две причины поражения: запрет на отвод войск, недостаточных для удержания города, и отсутствие поддержки извне, необходимой для продолжения борьбы.



Зарисовка 1

Зарисовка 1 иллюстрирует положение, сложившееся на Сталинградском фронте к октябрю 1942 года. Треугольниками отмечены слабые румынские дивизии, по которым будет нанесён удар советских войск для отсечения 6-й армии Вермахта (чёрный отряд справа).

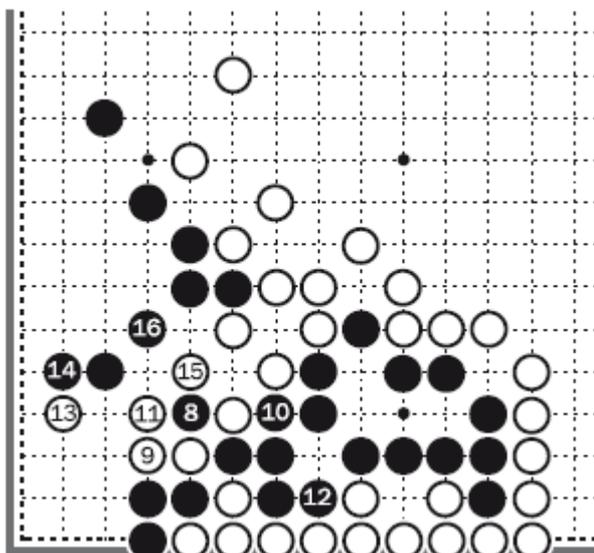
Видно, что боеспособность<sup>5</sup> румынских частей составляет от 75 % до 50 % по сравнению с другими силами Вермахта в этом районе. Такими ослабленными войсками можно удержать фронт, только если Красная Армия не будет ничего предпринимать. Для эффективной обороны Вермахту было необходимо срочно укрепить оба фланга на выступе фронта (добавить войска на ключевые узлы А и Б). Однако этого не было сделано под предлогом экономии сил, а точнее – якобы их отсутствия.



Зарисовка 2

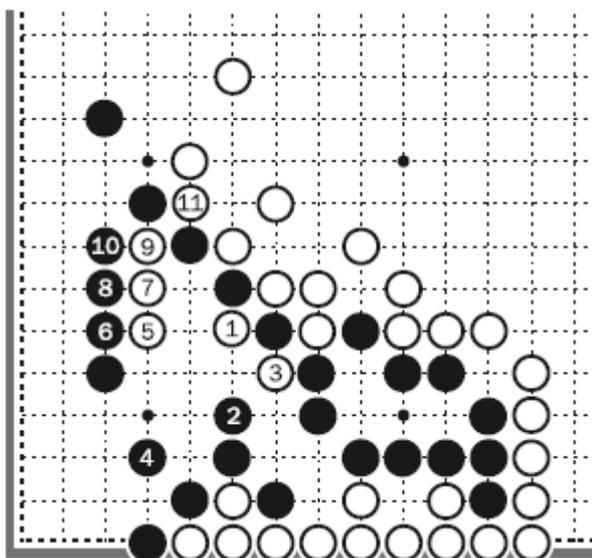
На зарисовке 2 показан ход операции «Уран» по окружению 6-й ударной армии, разработанной советским военным командованием. 6-я ударная армия должна была удерживать Сталинград, сохраняя существующую линию фронта, поэтому её окружённые части не выводились из котла, который образовали советские войска (белые 1, 3, 5, 7 и 9). Наоборот были усилены фланги (пополнение новыми дивизиями 2, 4 и 8), чтобы не допустить прорыв советских войск налево, вглубь немецкой обороны. В результате 6-я армия оказалась в полном окружении. Возможность выйти из котла была упущена, а построить неприступную крепость на месте 6-я армия не могла – не хватало места и сил для организации длительной обороны в полностью разрушенном городе, да ещё суровой зимой.

<sup>5</sup> Боеспособность определяется тем, какой натиск может выдержать каждая дивизия. Полностью боеспособная дивизия выдерживает натиск двух дивизий противника. Три дивизии вынудят её к отступлению, а четырёхкратное преимущество в силе приведёт к разгрому и потере дивизии. Из отмеченных на карте ослабленных дивизий только две способны какое-то время держать оборону при наступлении Красной Армии. Остальные будут разбиты, если их немедленно не отведут из зоны боёв.



*Зарисовка 3*

План спасения окружённой армии, предложенный фельдмаршалом Манштейном в конце 1942 года, состоял в том, чтобы не усиливать фланги слева (как на предыдущей зарисовке), а сосредоточиться на укреплении окружённых войск (чёрные 10 и 12). На зарисовке 3 видно, что построить неприступную крепость «Сталинград» можно лишь ценой прорыва Красной Армии вглубь юго-западного направления (русские войска 9, 11 и 13). Другой вариант, который предложил фельдмаршал, показан на зарисовке 4. Он подразумевал эвакуацию окружённых войск.



*Зарисовка 4*

Немедленный вывод 6-й армии из-под удара наступавших советских войск также привёл к потере занятой немцами территории и оставлению Сталинграда. Но взамен можно было построить крепкую линию фронта на новых рубежах, спрямив и сократив его (немецкие войска 4, 6, 8 и 10).

Для Гитлера положение, показанное на зарисовках 3 и 4, было неприемлемо по политическим соображениям. План Манштейна был отвергнут, так как в результате его испол-

нения была бы потеряна часть захваченной территории. В итоге Красная Армия воспользовалась неустойчивым положением немецких войск и окружила всю ударную группировку. Немцы потеряли и территорию, и лучшие войска. Причина – жадность германского военно-политического руководства, которое желало удержать завоёванное любой ценой, не считаясь с обстановкой.

## II. Мягко выступай за пределы

С детства мы учимся твёрдости: быть твёрдым в решениях и поступках, уметь постоять за себя. Твёрдость – важнейшее качество бойца. Он должен быть крепок как закалённый клинок. Но встречая твёрдое сопротивление на своём пути, умный боец не штурмует преграду в лоб, а ищет обходную дорогу.

Стратегия рассматривает твёрдость в связке с мягкостью, показывая как прямой, так и косвенный путь. Без мягкости нет гибкости. Мягкое продвижение – это не только осторожность и неслышность шагов, это ещё и поиск эффективного пути. Мягко – значит умно.

Военный теоретик, генерал русской и прусской армий Карл фон Клаузевиц описал в своем стратегическом трактате «О войне» понятие трения реальности. Оно препятствует гладкому исполнению задуманных планов, вносит хаос и противоречия в логичный ход военных операций. Опытный стратег стремится обойти и компенсировать трение реальности, сберегая силы и время.

Действовать умно, сочетая прямое и косвенное, не быть слоном в посудной лавке, а быть чутким и внимательным, выбирая удобную дорогу – этому учит второй закон. Проходи сквозь реальность так, как нож режет масло: мягко и свободно.

На первый взгляд ситуация может казаться неразрешимой и быть подобной спутанному клубку. Но развитый стратегический взгляд различит в ней неоднородность: твёрдые конструктивные элементы и мягкие интервалы между ними. Подобно тому, как при разделке туши, её режут по мягким связкам, а не крошат кость, также и при решении проблемы нужно искать скрытые в ней интервалы.

Выдающийся исторический пример удара в мягкое подбрюшье – стратегический план Шлиффена, дважды реализованный немецким генеральным штабом против Франции в первую и вторую<sup>6</sup> мировые войны. Суть плана в обходе укрепленной францужско-германской границы с севера и ударе в большой интервал во французской обороне через Бельгию.

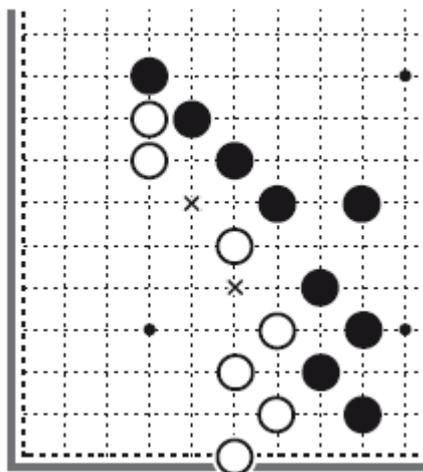
В 1940 году французы усиленно готовились к отражению нападения со стороны Германии. На востоке французская граница была надёжно защищена бастионами линии Мажино. С севера Арденны создавали естественную горную преграду и считались непроходимыми. На севере Франция граничила с Бельгией, в которой находился английский экспедиционный корпус. Но всё же северная граница не была надёжно защищена, так как невозможно быть сильным везде.

Союзное командование объединённых франко-английско-бельгийских сил полагало, что на севере удастся задержать натиск германских войск, пока основные французские силы будут переброшены с линии Мажино на север, для отражения ожидаемого обходного удара.

Планируя операцию против Франции, германское военное командование решило не штурмовать укрепления Мажино в лоб, а обойти их с севера через Бельгию, нарушив её нейтралитет. Конечно, Франция ожидала этот удар. Но в Париже считали, что необходимость подтягивать пехотные части через Арденны помешает немцам провести масштабную операцию, и французская армия успеет развернуться на северной границе.

---

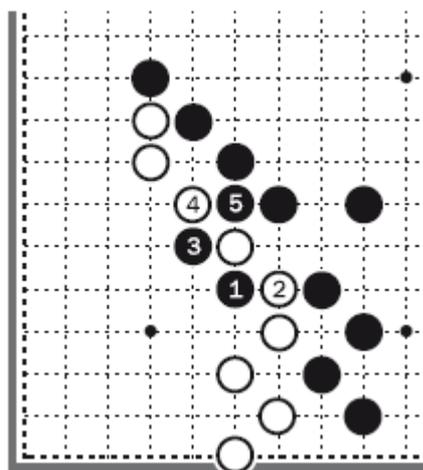
<sup>6</sup> План немецкой кампании против Франции 1940 года был предложен генералами Эрихом Манштейном и Гейнцом Гудерианом. В его основе лежал обходной манёвр через Бельгию, почёрпнутый из плана Шлиффена. Но принципиальным отличием была идея прорывать оборону французов через Арденны и двигаться моторизованными частями, не дожидаясь подхода пехоты. Это был революционный замысел, так как считалось, что танки не способны самостоятельно вести борьбу без поддержки пехоты. Начальник генерального штаба Вермахта Франц Гальдер назвал этот замысел бессмысленным. Но благодаря энергии Гудериана и Манштейна их идея маневренной войны всё же была принята и одобрена военным командованием, показав затем блестящие результаты.



*Зарисовка 5*

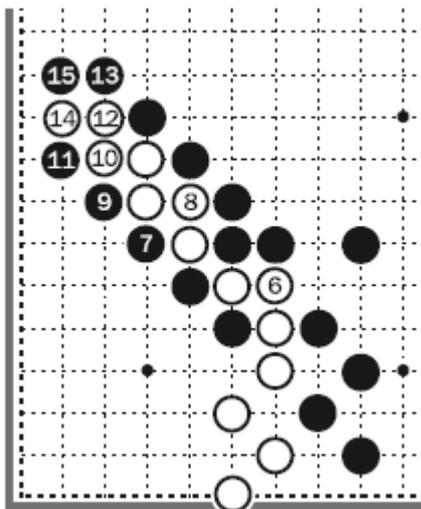
Германское командование нашло два разрыва во французской обороне: «непроходимые» для техники Северные и Южные Арденны (отмечены на зарисовке 5 крестиками). Здесь оборона была наиболее слабая, так как сильного наступления через горы не ждали.

Расчёт германского генерального штаба базировался на идее стремительного удара по слабо защищённым интервалам в обороне противника с целью её прорыва до того как основные силы Франции и её союзников успеют развернуться.



*Зарисовка 6*

В первой половине мая 1940 года двойным ударом с юга (три танковые дивизии под командованием Гудериана) и с севера (танковый корпус Гота) немецкие войска прорвали оборону французов и отсекли более 20-ти французских, бельгийских и английских дивизий. Эта операция показана на зарисовке 6, где чёрными камнями под номерами 1, 3 и 5 отмечены действия немецких ударных частей.



*Зарисовка 7*

Попытка остановить немецкий прорыв поставила окружённые войска союзников на грань катастрофы: танковые и подоспевшие пехотные части Вермахта (чёрные 7, 9, 11, 13 и 15) теснили окружённых к морю. Англичанам через последний удерживаемый порт Дюнкерк удалось эвакуировать лишь солдат. Вся тяжёлая артиллерия, транспорт и другая техника были захвачены немецкими войсками, что обезоружило британскую армию. Франция подписала капитуляцию 22 июня 1940 года, всего через сорок дней войны.

Удалось бы германским войскам одержать столь стремительную победу над Францией, если бы основной удар был нанесён по укреплениям линии Мажино? Можно с уверенностью ответить, что не удалось бы. Война на западе приняла бы затяжной характер, что не позволило бы Германии начать войну на востоке. Решение провести обходной манёвр и нанести удар по найденным интервалам во французской обороне является примером стратегического чутья, которым отличались такие германские военачальники, как Гудериан и Манштейн.

### III. Действуя, будь осмотрителен

Способность к наблюдению фундаментальна. Следящий хищник и его беззаботная жертва находятся на разных ступенях эволюции. Поэтому хищник питается жертвой, подчиняя себе её жизнь.

Третий закон говорит об особом наблюдении – осмотрительности. Что означает это слово? Оно означает, что происходящее нужно осматривать с разных сторон и на разных уровнях детализации.

Тактическое зрение предполагает детальный осмотр узкого участка. Оно подобно изучению боевой обстановки с помощью бинокля. Стратегическое зрение означает широкий обзор с высокой точки. Оно подобно наблюдению за сражением с холма.

Сочетая тактическое и стратегическое зрение, мы делаем наблюдение объёмным. Другими словами: видим и лес, и деревья в нём; наблюдаем не только противника, но и себя. Если же мы будем действовать без оглядки, то понесём серьёзный урон.

Формулировка закона лаконична. Китайские иероглифы можно читать по-разному, составляя палитру интерпретаций. Первый иероглиф означает активное действие и изображает молот, бьющий по наковальне. Его перевод: нападение, действие, сооружение, умелый и крепкий.

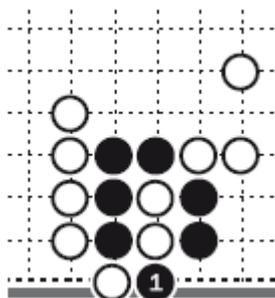
Следующий иероглиф означает объект действия, например, нашего противника, внешнюю среду или предмет. Третий означает внимание, осматривание и заботу. А четвёртый иероглиф означает нас.

Закон можно сформулировать и как задачу следить за собой при нападении на врага, и как предостережение: умелый противник – позаботиться о себе. Ещё одно значение: быть внимательным, начиная новое дело.

Команда быть осмотрительным проста лишь на первый взгляд. Но на что надо смотреть, чтобы не упустить важное? Список наблюдения всегда будет неполным. Его нужно постоянно расширять и пополнять. Большинство ошибок совершается как раз из-за невнимательности и недосмотра.

Нужно учиться правильно смотреть, чтобы подмечать даже мелочи, сохраняя при этом широкий кругозор. У большинства из нас способность к осмотру и наблюдению почти не развита. Ведь вместо наблюдательности нас с детства приучали к запоминанию<sup>7</sup>. Не оттого ли мы привыкаем смотреть на мир чужими глазами: сначала своих родителей, затем воспитателей и учителей, глазами авторов книг, журналистов, критиков или экспертов?

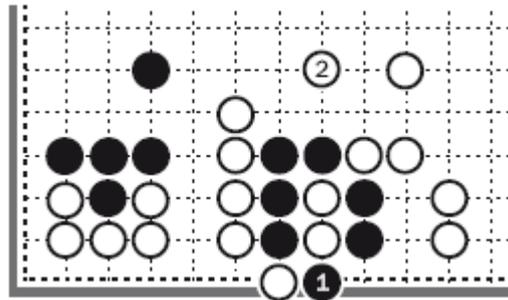
Формирование собственного взгляда, развитие его цепкости, широты и быстроты является одной из главных задач личностного роста.



Зарисовка 8

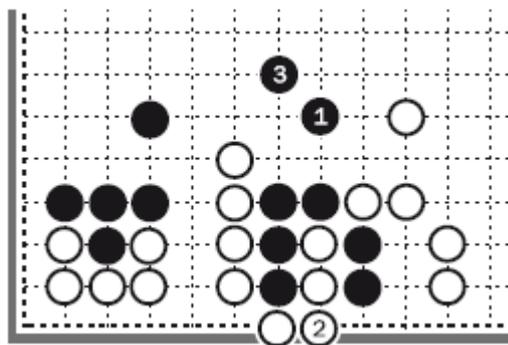
<sup>7</sup> А запоминать лучше всего с закрытыми глазами.

Как использовать тактическое и стратегическое зрение в игре Го? Взглянем на зарисовку 8. Решение чёрных снять два белых камня выглядит оправданным. После снятия белых чёрные объединяются, получают два перекрёстка владения и двух пленников.



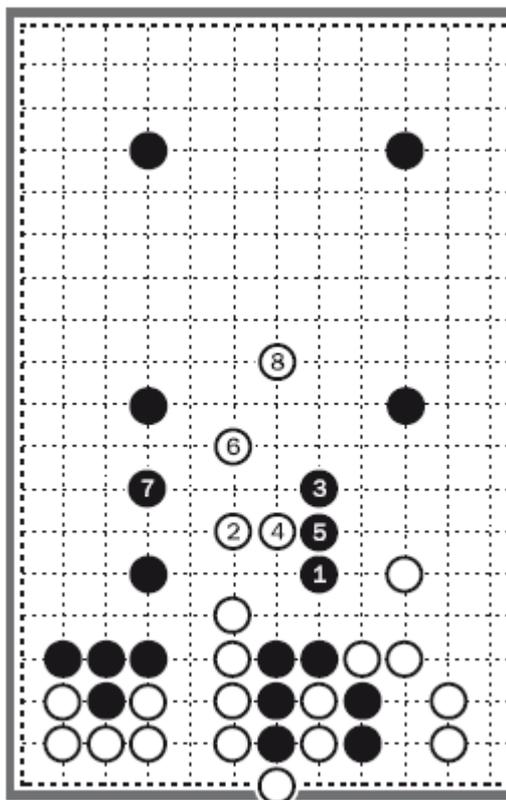
*Зарисовка 9*

А если взглянуть на проблему шире, например, в таком масштабе (зарисовка 9)? Мы видим, как постановка 2 запирает чёрный отряд. Теперь он полностью окружён и не может построить два глаза: нет места.



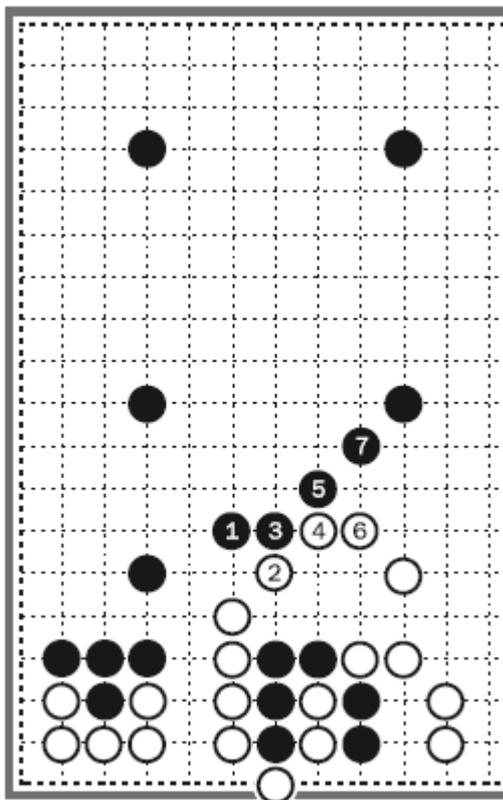
*Зарисовка 10*

В такой обстановке, как на зарисовке 9 чёрным следует немедленно выходить из окружения камнями 1 и 3 (зарисовка 10), позволяя белым 2-й постановкой спасти свои камни и отрезать двух чёрных справа.



*Зарисовка 11*

Осматривая позицию в масштабе всего игрового поля (зарисовка 11), видно, что спасение отряда (постановки 1, 3 и 5) отвлекает чёрных от защиты большого котла наверху. Преследуя беглецов, белые камни 2, 6 и 8 глубоко вторгаются вглубь котла и разрушают его.



Зарисовка 12

Выходит, что чёрным следует пожертвовать слабым отрядом внизу, укрепляя границы котла (постановки 1, 3, 5 и 7). В данной обстановке это решение будет лучшим.

Разобранный пример показывает, как может измениться выбор действий, в зависимости от масштаба анализа. Вот почему важно быть осмотрительным.

А как третий закон работает вне игрового поля Го? Поучительный пример можно найти в истории наступательных боёв Красной Армии весной и летом 1942 года, в результате которых были потеряны Харьков, Севастополь, Воронеж, Ростов, немцы вышли к берегам Волги, продвинувшись более чем на 500 км вглубь страны. Катастрофой окончилась также и операция 2-й ударной армии по прорыву блокады Ленинграда. Напомним, что целью наступления советских войск был полный разгром немцев к осени 1942 года.

Маршал К.К. Рокоссовский в своих мемуарах проанализировал причины тяжёлых поражений второго года войны. Его главный вывод – перед Красной Армией были поставлены невыполнимые задачи, без оглядки на обстановку, возможности войск и силу врага.

Вот что пишет Рокоссовский, командовавший тогда 16-й армией, сдержавшей зимой 1941 года натиск немцев на Волоколамском направлении под Москвой: «Всякая военная операция должна основываться на всестороннем и тщательном подсчёте сил, средств и возможностей – как своих, так и противника ... В контрнаступление под Москвой войска армии перешли без всякой паузы. Чем дальше они отдалялись от Москвы, тем сильнее сопротивлялся противник. Продолжать наступление имевшимися к тому времени у нас силами с расчётом на решительный прорыв обороны противника и дальнейшее развитие успеха уже было нельзя. Наступил момент, когда и нашему верховному командованию надлежало подумать об извлечении пользы из одержанных результатов и начать серьёзную подготовку к летней кампании 1942 года.

К великому сожалению, этого не произошло, и войска, выполняя приказ, продолжали наступать. Невольно возникал у меня, у многих других вопрос: почему же наше Верховное

Главнокомандование, Генеральный штаб да и командование фронта продолжают бесцельные наступательные операции? Ведь было совершенно ясно, что противник, хотя и отброшен от Москвы на сто с лишним километров, ещё не потерял своей боеспособности, что у него ещё достаточно возможностей для организации прочной обороны и, чтобы решиться на «разгромный» штурм, необходимо накопить силы, оснащённые в достаточном количестве вооружением и техникой. Всего этого у нас в январе 1942 года не было. Почему же в таком случае мы не используем отвоёванное у врага время для подготовки вооружённых сил к предстоящим на лето операциям, а продолжаем изматывать не столько врага, сколько себя в бесперспективном наступлении? Это была грубейшая ошибка Ставки ВГК и Генерального Штаба» [V].

## **Конец ознакомительного фрагмента.**

Текст предоставлен ООО «ЛитРес».

Прочитайте эту книгу целиком, [купив полную легальную версию](#) на ЛитРес.

Безопасно оплатить книгу можно банковской картой Visa, MasterCard, Maestro, со счета мобильного телефона, с платежного терминала, в салоне МТС или Связной, через PayPal, WebMoney, Яндекс.Деньги, QIWI Кошелек, бонусными картами или другим удобным Вам способом.