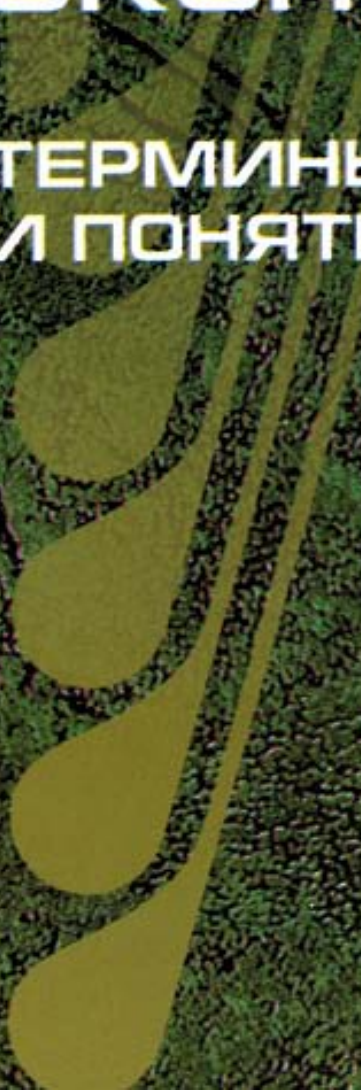


В. Г. Гусаков
Е. И. Дереза

АГРАРНАЯ ЭКОНОМИКА

ТЕРМИНЫ
И ПОНЯТИЯ



НАЦИОНАЛЬНАЯ АКАДЕМИЯ НАУК БЕЛАРУСИ
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ НАН БЕЛАРУСИ
ЦЕНТР АГРАРНОЙ ЭКОНОМИКИ

В. Г. Гусаков
Е. И. Дереза

АГРАРНАЯ ЭКОНОМИКА

ТЕРМИНЫ И ПОНЯТИЯ

ЭНЦИКЛОПЕДИЧЕСКИЙ СПРАВОЧНИК



Минск
«БЕЛОРУССКАЯ НАУКА»
2008

УДК 338.43:001.4(031)

ББК 65.32я2

Г96

Р е ц е н з е н т ы:

доктор экономических наук, профессор, академик П. Г. Никитенко,
доктор экономических наук С. С. Полоник

Г96 **Гусаков, В. Г.**

Аграрная экономика: термины и понятия: энцикл. справ. / В. Г. Гусаков, Е. И. Дереза. — Минск : Белорус. наука, 2008. — 576 с.

ISBN 978-985-08-0894-3.

Справочник содержит более 2500 современных текстов и терминов по аграрной экономике, включая вопросы теории и практики производства, финансовые, инвестиционные, торговые, предпринимательские и другие аспекты деятельности АПК.

Приведен комплекс понятий микроэкономики и макроэкономики.

Предназначен для широкого круга специалистов, интересующихся вопросами научной организации и ведения агропромышленного производства.

УДК 338.43:001.4(031)
ББК 65.32я2

ISBN 978-985-08-0894-3

© Гусаков В.Г., Дереза Е.И., 2008
© Оформление. РУП «Издательский дом
«Белорусская наука», 2008

ПРЕДИСЛОВИЕ

Справочник «Аграрная экономика: термины и понятия» берет свое начало от небольшого издания «Словаря-справочника рыночной терминологии» 1995 г., который был призван, в условиях начального периода перехода на рыночные отношения и отсутствия литературы, облегчить поиск и освоение рыночных понятий.

С тех пор в экономике страны произошли серьезные изменения, разворачиваются процессы формирования социально ориентированной рыночной экономики, серьезные позитивные изменения произошли в агропромышленной сфере. В результате эволюционных преобразований и реформирования системы АПК удалось сохранить производственный, трудовой, научный потенциал и, главное, крупнотоварное производство, наряду с которым появились и новые формы хозяйствования — самоуправляемые кооперативы, акционерные общества, фермерские (крестьянские) хозяйства, активно развивается агробизнес и предпринимательство.

Современная рыночная система — это самый сложный организационно-хозяйственный механизм с множеством горизонтальных и вертикальных связей, использующий разнообразные ресурсы и опирающийся на совокупность рычагов саморегулирования и методов самохозяйствования. Результатом функционирования всех составляющих этого механизма в целом является доходность, прибыльность и рентабельность хозяйствующих субъектов.

Ведение агропродовольственного производства в сложных условиях рыночной конъюнктуры (когда многие старые устоявшиеся отношения отживают, возникают новые быстротечные структуры и связи) требует быстрых решений и нестандартных подходов к организации производства, новых форм взаимоотношений с партнерами, наконец, нового экономического мышления товаропроизводителей.

Изменения, происходящие в системе экономических отношений, особенно в сфере государственного регулирования, в нынешних условиях должны базироваться как на общих закономерностях рыночного механизма хозяйствования, так и на приоритетах национального развития, учете принципов и особенностей национального АПК при его интеграции в мировую экономику. Все это требует более совершенного понятийного аппарата, современной информационной основы для однозначного (недвусмысленного) понимания и правильного применения специальной терминологии.

В настоящем справочнике впервые представлен обширный материал как теоретического плана (некоторые объективные экономические законы, а также практически все закономерности и принципы рыночной экономики сформулированы доходчиво и понятно, показана суть их действия), так и прикладного характера, раскрывающие практически все стороны многогранной деятельности в сфере производства, сбыта продукции, снабжения ресурсами, и особенно в сфере агропромышленного комплекса страны в новейшее время.

Таких изданий, носящих отраслевой характер, но охватывающих многогранные проблемы современной экономики, ранее не существовало. Поэтому по своей сути оно уникально. В концентрированной форме включает новейшую терминологию, разрозненную по разным источникам, обработанную применительно к новейшим условиям, и дает представление о многих совершенно новых категориях, ранее нигде не аргументированных.

Главная цель справочника — помочь всем заинтересованным получить необходимую справочную информацию и комментарии по наиболее важным проблемам макро- и микроэкономики, менеджменту, маркетингу, спросу и предложению, валютно-финансовой, кредитной и внешнеэкономической деятельности, предпринимательству и бизнесу, налоговой системе, страхованию и т. д.

Особый интерес для тех, кто интересуется проблемами развития агропромышленного комплекса и его отраслей, представляют понятия, связанные с эволюцией сельскохозяйственного производства, становлением кооперативных форм, распространением рыночных методов хозяйствования (хозяйственный расчет, подряд, аренда и т. д.); управлением сельскохозяйственными предприятиями.

Широкий спектр терминов и текстов представлен по существенным характеристикам производственных ресурсов — земле, трудовым ресурсам, материальным ресурсам (основные и оборотные средства производства, финансовые ресурсы и т. д.), а также основам учета и отчетности в сельскохозяйственном производстве.

В свете современных знаний пересмотрены и уточнены термины и понятия по экономике и организации производства в основных отраслях — растениеводстве (экономика производства зерна, картофеля, овощей и др.), животноводстве, кормопроизводстве, технологиях производства продукции.

Ведение аграрного производства в современных условиях требует адекватных подходов к формированию рыночных отношений, необходимости новых механизмов организации и управления агропродовольственным производством; существенную трансформацию претерпели организационные формы и структура АПК, имущественные отношения.

В настоящее время в стране насчитывается более 2 тысяч крупных товарных сельскохозяйственных организаций и примерно столько же крестьянских (фермерских) хозяйств; в результате реформирования колхозов и совхозов созданы различные организационно-правовые формы хозяйствования — сельскохозяйственные производственные кооперативы, акционерные общества открытого и закрытого типа, унитарные предприятия, общества с ограниченной и дополнительной ответственностью, агрофирмы и др. Из общего количества реформированных субъектов хозяйствования широкое распространение получили производственные кооперативы (52%), государственные унитарные предприятия (26%), сельскохозяйственные кооперативные предприятия (12%), акционерные общества (7%), другие формы хозяйствования (3%).

Все это предъявляет повышенные требования к уровню профессиональной подготовки работников и специалистов сельского хозяйства, их квалификации и в данном случае справочник будет хорошим подспорьем в нужную минуту.

Профессиональные знания в настоящее время стремительно пополняются новыми терминами и понятиями. Например, еще несколько лет тому назад мало кому были известны понятия «биотехнологии», «информационные технологии» и др. Не существовало терминов «агрогородок», «социальные стандарты», которые вошли в широкий обиход в связи с принятием «Государственной программы возрождения и развития села на 2005—2010 годы». И таких примеров можно привести множество. Все эти нововведения можно найти в справочнике.

Энциклопедический справочник составлен на русском языке в алфавитном порядке последовательно по буквам, составляющим первое, второе и т. д. слова термина, и включает более 2500 их наименований.

Заглавное слово выделено полужирным прописным шрифтом. К некоторым терминам за заглавным словом в круглых скобках дается указание на происхождение слова (этимология). Цель — дать популярно, в ясной форме ответы на самый широкий круг вопросов.

При подготовке книги использовался массив уже изданных справочников, словарей, и другой специальной литературы, а также действующие нормативные правовые акты земельного, гражданского, жилищного, природоохранного и иного законодательства, включая отраслевые программы развития отраслей агропромышленного комплекса.

Основу текстов составили работы ученых-аграрников Центра аграрной экономики: — доктора экономических наук, профессора, академика НАН Беларуси Гусакова В. Г. — по совокупности основных объективных экономических законов, закономерностей и принципов рыночной экономики; по организации рыночного хозяйственного механизма в сфере АПК; эффективной макро- и микроэкономической системе функционирования агропромышленных предприятий; доктора экономических наук, профессора, члена-корреспондента НАН Беларуси Ильиной З. М. — по проблемам продовольственной безопасности, формирования и функционирования рынков сельскохозяйственного сырья и продовольствия; доктора экономических наук, профессора Сайганова А. С. — по формированию и функционированию эффективной системы агросервиса; доктора экономических наук, профессора Шпака А. П. — по совершенствованию системы инвестирования производственной и социальной инфраструктуры сельского хозяйства; кандидата экономических наук Бельского В. И. — по совершенствованию механизма ценообразования в АПК; кандидата экономических наук Байгот Л. Н. — по вопросам совершенствования внешнеэкономических отношений; кандидата экономических наук Старовойтовой Н. А. — по усилению мотивации труда сельскохозяйственных товаропроизводителей; кандидата экономических наук Соловцова Н. И. — по эффективному природопользованию в целях получения экологически безопасной продукции; кандидатов экономических наук Расторгуева П. В., Дерезы Е. И. — по совершенствованию системы управления качеством сельскохозяйственной продукции; зав. сектором Горбатовского А. В. — по интенсификации отраслей сельского хозяйства; кандидата экономических наук Антоненко М. Н. — по проблемам развития сельских территорий; кандидата экономических наук Бондарчука В. Ф. — по совершенствованию земельных отношений; кандидата экономических наук Бычкова Н. А. — по проблемам кооперации и интеграции в АПК; кандидата экономических наук Селюкова Ю. Н. — по совершенствованию учета затрат и калькулирования себестоимости продукции сельского хозяйства; кандидата экономических наук Крылович Т. А. — по механизму взаимоотношений, распределения и перераспределения конечных результатов в производственных объединениях; кандидатов экономических наук Ильчика В. И., Казакевич И. А. — по совершенствованию финансово-кредитной и налоговой систем, господдержки сельскохозяйственного производства; доктора экономических наук, профессора Шапиро Б. М., кандидатов экономических наук Такуна А. П., Сенько В. Д., Петкевича В. С. — по реформированию сельскохозяйственных предприятий; зав. сектором Казакевича А. В. — по проблемам крестьянских (фермерских) хозяйств; кандидатов экономических наук Мелешени А. В., Субоча Ф. И. — по созданию и развитию продуктовых кооперативно-интеграционных структур; кандидата экономических наук Крестовского В. Г. — по реформированию экономических отношений в сельском хозяйстве; кандидата сельскохозяйственных наук Сидоровича В. А. — по совершенствованию информационного обеспечения в сфере АПК; кандидатов экономических наук Маркусенко Л. Н., Уласевич М. В. — по повышению экономической эффективности труда в сельском хозяйстве; кандидатов экономических наук Крупича А. И., Ефременко Н. В., Пискуновой Т. Г. — по совершенствованию системы управления сельскохозяйственными организациями и др.

Справочник предназначен для руководителей предприятий, экономистов, преподавателей, студентов, а также широкого круга специалистов, интересующихся проблемами экономики и агропромышленного комплекса.

А

Аванс (фр. *avance*), денежная сумма или иная имущественная ценность, выдаваемая в счет условленного платежа или в счет расходов, по которым отчет будет дан впоследствии.

Авансы могут быть выданы в качестве: средств, выплачиваемых работникам в середине месяца в счет причитающейся им заработной платы за текущий месяц; сумм, выдаваемых работникам на компенсационные расходы по служебным командировкам или в связи с переводом на работу в другую местность, под отчет для совершения хозяйственных закупок, оплаты услуг на транспорте и в связи; сумм, выдаваемых банками, экспортными и импортными фирмами и другими организациями под товары и товарные документы (дубликаты железнодорожных накладных и др.); форм взаимного кредитования в отношениях между организациями (например, на осуществление проектно-изыскательских работ, строительства и др.); форм кредитования экспортеров импортерами при вывозе сырья и энергии странами с высоким уровнем экономического развития из отсталых в экономическом развитии стран.

В сельском хозяйстве республики должно быть расширено беспроцентное авансирование производителей продукции подкупаемую для государственных нужд сельскохозяйственную продукцию. Авансы должны выдаваться не только под закупки продукции растениеводства, но и продукции животноводства, занимающей основной удельный вес в денежной выручке в размере до 50% стоимости покупаемой продукции. Это позволит обеспечить денежными средствами производителей сельскохозяйственной продукции не после продажи, а в период ее производства. Кредитные ресурсы в необходимых размерах должны выделяться заготовительным и перерабатывающим предприятиям и организациям для авансирования производителей сельскохозяйственной продукции подкупаемую в течение года продукцию.

Авансовый отчет, отчет лица, получившего в подотчет денежные суммы, предназначенные для командировочных расходов о фактическом их расходовании. Представляется в бухгалтерию предприятия для отражения произведенных расходов (приобретения материальных ценностей, расходов на приобретение билетов на проезд, проживание в гостинице и др.) и списания на текущие затраты.

Аviso (итал. *avviso*), форма официального письменного извещения об изменении во взаимных расчетах, направляемая одним контрагентом другому.

Австрийская (венская) экономическая школа, одно из ответвлений английской классической политической экономии. У истоков австрийской (венской) экономической школы стояли Карл Менгер, Фридрих Визер, Эйген Бем-Баверк.

К. Менгер в своем труде «Основания политической экономии», опубликованном в 1871 г. отразил основные теоретические взгляды экономистов австрийской (венской) школы поставив в основу учения потребности человека и средства их удовлетворения, считая, что человек с его нуждами и средствами для их удовлетворения, есть та точка отсчета, с которой начинается и которой заканчивается экономическая жизнь. В этой работе К. Менгер продолжил разработку теории предельной полезности благ Г. Госсена. Полезность благ Г. Госсен оценивает исходя из их необходимости. Если же количество благ больше необходимого, то ценность их уменьшается с каждой новой

единицей благ или товара, пока не достигнет полного насыщения и не составит нуля.

Однако до Г. Госсена и К. Менгера теория полезности как различие между потребительной стоимостью и меновой стоимостью была рассмотрена в трудах Аристотеля (384—322 гг. до н. э.) и углублена в экономических трудах поздних ученых.

Тем не менее К. Менгер является в экономической науке одним из основателей теории полезности. Согласно К. Менгеру ценность относительна и субъективна по сущности и измерению. Она зависит от важности удовлетворяемой потребности и степени ее насыщения. К. Менгер располагал потребности и степени насыщения в определенном ранжире, считая, что ценность всего блага определяется не по высшей величине, а по степени понижения наименее важной удовлетворенной потребности. Соответственно, обмен он рассматривал как средство для удовлетворения потребностей. Считал, что обмен ценностями не может быть эквивалентен, т. к. оценка обмениваемых средств, когда она осуществляется двумя участниками не адекватна, поскольку зависит от субъективной оценки потребителя. При монопольном предложении цена товара будет определяться предельным спросом по оценке покупателей.

Экономические взгляды К. Менгера по коренному вопросу политической экономии — трудовой теории стоимости совпадали со взглядами французского экономиста Ж. Сея. Он, как и Ж. Сей, был противником трудовой теории стоимости, категорически ее отрицал, рассматривая ее в качестве одной из грубейших ошибок в экономической теории. Он считал, что стоимость продукта складывается из двух частей: одну ее часть составляет труд, а другую — капитал, которые образуют факторы производства. Следовательно, каждый из факторов, исходя из вклада, имеет свою долю в созданном потребительском продукте, а прибыль, как экономическая категория, теряет свое содержание. Отсюда вывод: распределение благ между трудом и капиталом осуществляется верно, и потому в обществе нет и не должно быть по этой причине антагонистических противоречий.

Ф. Визер — представитель австрийской (венской) экономической школы. Является одним из авторов теории предельной полезности. Считал, что стоимость средств производства определяется предельной стоимостью произведенного товара, поэтому затраты не определяют ценность, напротив, последняя существуя сама по себе, санкционирует затраты.

Ф. Визер, также как и К. Менгер, считал основными факторами производства труд, землю и капитал. Он являлся в австрийской (венской) экономической школе одним из основателей и авторов теории вменения, согласно которой каждому фактору производства вменяется определенная стоимость в созданном продукте. Ф. Визер являлся автором субъективной теории издержек. Согласно его теории произведенные блага оцениваются по тому, какую ценность представляет собой продукт в стадии конечного потребления. Таким образом, блага первого порядка наделяют ценностью блага второго порядка, которые в свою очередь возвращают свою оценочную стоимость на блага первого порядка, чтобы были созданы новые блага.

Третьим ярким представителем австрийской (венской) экономической школы, главным ее теоретиком, который развил и уточнил идеи предельной полезности К. Менгера и Ф. Визера, был Э. Бем-Баверк. Он считал, что стоимость предельного продукта переносится на производительные средства, которые, в свою очередь, переносят свою стоимость на другие товары, которые создаются этими производительными средствами. Исходным пунктом исследования он принял хозяйствующий субъект, его мотивы и психологию, который считал основой всех экономических процессов.

Свою работу «Основы теории ценности хозяйственных благ» (1886 г.) Э. Бем-Баверк посвятил проблемам ценности. Он считал, что участники обмена осуществляют его при разумно-эгоистическом подходе по следующим трем основным правилам:

1. Обмен должен приносить выгоду обеим участникам обмена, а полученное взамен благо должно быть полезнее отданного.

2. Каждый стремится совершить сделку с максимальной для себя выгодой и приращением полезности.

3. Если в процессе обмена выгода от сделки не велика, то надо соглашаться на этот вариант, чем остаться без обменной ценности и вообще не получить приращение полезности.

Э. Бем-Баверк критически относился к марксистской теории прибавочной стоимости. В противовес ей, используя общий для неоклассической школы методологический подход убывания предельной полезности и концепцию альтернативных затрат, разработал на этой основе чистую теорию проблемы капитала и процента. По этой теории рабочие являются полными собственниками созданного продукта и полностью получают за свой труд, а источником процента является более высокая производительность. В этой связи вопрос эксплуатации труда капиталом, по мнению Э. Бем-Баверка, места не имеет.

Автоматизированная система управления (АСУ), ряд технологий производства, позволяющих осуществлять управление и контроль за работой оборудования при помощи ЭВМ.

Автоматизированное рабочее место (АРМ), рабочее место, оператора, диспетчера, конструктора и др., которое обеспечивает ввод в машинную память первичную учетную информацию непосредственно с мест ее возникновения; одновременное формирование первичного документа; обработку и выдачу на рабочее место информации, необходимой для рациональной организации выполнения хозяйственных задач.

Авторитарный стиль руководства, стиль деятельности руководителя, в основе которого лежит абсолютизация принципа единоначалия и полное отрицание коллегиальных методов принятия решений. Характеризуется стремлением руководителя полагаться исключительно на формальный авторитет должности, на принуждение в решении вопросов. Его особенностями являются жесткие приказы и распоряжения, которые не допускают возражений или предложения других мнений. На практике отрицательно сказывается на морально-психологическом климате, ведет к снижению инициативности, самоконтроля и ответственности подчиненных.

Положителен в экстремальных условиях, при наступлении чрезвычайных ситуаций, когда необходимы быстрые решения и их выполнение, а также в тех случаях, когда в коллективе преобладают анархические настроения, низкий уровень исполнительской и трудовой дисциплины.

Агент (от лат. agentis действующий), коммерческий посредник при сбыте товаров, связанный соглашением с принципалом (хозяином); юридическое или физическое лицо, совершающее операции по поручению другого лица и от его имени, не являясь при этом его служащим. Права агента и ряд других полномочий должны быть оговорены в агентском соглашении.

Аграрий, работник, занятый в сфере сельскохозяйственного производства.

Аграрная наука, область научных знаний, которая осуществляет научное обеспечение агропромышленного комплекса посредством выполнения НИР в рамках государственных программ фундаментальных исследований и государственных научно-технических программ. В системе науки занято свыше 1700 научных сотрудников, в том числе около 500 кандидатов наук и более 80 докторов. Примерно такое же количество ученых трудится в четырех вузах аграрного профиля.

За последнее десятилетие научно-исследовательскими учреждениями аграрного профиля создано более 1800 видов новой научной продукции, среди которых свыше 370 сортов и гибридов сельскохозяйственных культур, 320 технологий, 10 новых видов удобрений, 10 средств защиты растений и мелиорантов, 4 породы животных, около 50 рецептов комбикормов и биодобавок, 74 диагностических и лечебных препаратов, более 200 методик и рекомендаций. По законченным научным разработкам получено около 250 патентов и примерно 380 авторских свидетельств. Особенностью результатов исследований, выполняемых в агронаучных учреждениях, является их прикладной характер.

Основным направлением научных исследований в земледелии и растениеводстве является разработка комплексных экономически и биологически обоснованных систем использования земли, базирующихся на принципах адаптивной интенсификации, биологизации, расширенного воспроизводства плодородия почв, применения ресурсосберегающих технологий, новых сортов и гибридов. Системы включают рациональные структуры посевных площадей с учетом специализации хозяйств, оптимальные почвенно-экологические севообороты, научно обоснованные приемы обработки почвы с применением высокопроизводительных машин и орудий, эффективные способы использования удобрений и средств защиты. Освоение систем обеспечивает продуктивность пашни на уровне 60—85 ц корм. ед/га (прибавка на 1 га 5 ц корм. ед).

Весомый вклад в производство вносится учеными, работающими в области животноводства и ветеринарии. За последние 5 лет коллективами научно-исследовательских учреждений животноводческого профиля создано около 200 наименований новых наукоемких разработок, почти все из которых используются в производстве. Важнейшими из них являются: белорусская черно-пестрая порода крупного рогатого скота, белорусская мясная порода свиней, белорусская упряжная порода лошадей, порода рыбы — карп лахвинский чешуйчатый. Использование в воспроизводстве свиней белорусской мясной породы позволило сократить импорт в республику животных мясных пород более чем на 1 млрд руб.

Учеными-животноводами разработан ряд методов по трансплантации эмбрионов, генной и клеточной инженерии для ускорения и совершенствования способов выведения новых пород и типов животных. Созданы новейшие рецепты комбикормов, премиксов, суперконцентратов и биодобавок, которые находят широкое применение в комбикормовой промышленности и хозяйствах республики.

Разработаны диагностикумы для наиболее опасных болезней животных (туберкулез, чума свиней и т. д.), препараты для терапии, профилактики инфекционных, паразитарных и незаразных болезней животных.

Создаваемые новые технические средства ориентированы главным образом на экономию топливных ресурсов, повышение производительности работ, приспособление к особенностям почвы, организмам растений и животных, что достигается комбинированием агрегатов, унификацией узлов и т. п.

Результаты научных исследований по проблемам экономики агропромышленного комплекса представлены рядом разработок, направленных на создание эффективного организационно-экономического механизма структурных преобразований, повышение мотивации труда, стимулирование инвестиционной деятельности, совершенствование системы управления, формирование рынка продовольствия. Среди них — концепция и программа продовольственной безопасности страны, программы, модели и механизмы реформирования и повышения эффективности агропромышленного комплекса, Госпрограмма возрождения и развития села на 2005—2010 гг. и др.

Научные учреждения активно сотрудничают с зарубежными научными центрами более 20 государств, с которыми имеют прямые договорные отношения (Россия, Польша, Украина, Китай, Литва и Латвия).

Аграрная политика, деятельность государства в области аграрных отношений; часть экономической политики, направленная на решение вопросов о развитии сельского хозяйства, о собственности на землю, средства производства и др.

В аграрной политике выделяются:

1. Земельная политика, основными направлениями которой являются: правовое разрешение вопросов о полном или частичном землевладении, аренде земли; регулирование вопросов землепользования и его структуры, мониторинг тенденций его развития; планирование и управление процессами землеустройства, включая программы развития сельских регионов и др.

2. Финансовая политика направлена на: развитие системы кредитования (виды и размеры кредитов, авансирования, система залога и поручительства); формирование доступности кредита (процентная ставка, сроки использования и погашения); совершенствование системы текущего финансового обслуживания (возможности погашения платежей); упорядочение каналов бюджетного финансирования (субсидии, дотации, удешевление кредитов и т. д.).

3. Социальная политика: политика формирования доходов, как результат участия в регулировании рынков земли, труда и капитала; обновление и развитие деревни; развитие рыночной инфраструктуры села, консультативное обслуживание; социальные гарантии (пенсионное обеспечение и страхование); экология.

4. Политика в области формирования рынка: стабилизация внутреннего рынка сельскохозяйственной продукции (участники, ценообразование, замещение экспорта); регулирование поведения агентов на внешних рынках сельскохозяйственной продукции (условия экспорта, экспортный контингент и т. д.); совершенствование нормативно-правового обеспечения, ограничивающее свободу входа и выхода на рынки, регламентирующее возникновение коммерческих организаций и их поведение на рынке (инвестиционную привлекательность, антимонопольное законодательство, институт банкротства и т. д.).

5. Предложения по организации управления организациями, находящимися в государственной собственности и с долей участия государства. Формирование в соответствии с Гражданским кодексом Республики Беларусь (1999 г.) субъектов предпринимательской деятельности и образование смешанного организационно-экономического, а, следовательно, и управленческого типа обеспечения функционирования комплекса требуют нового подхода к организации всей системы управления АПК. Его управленческая сфера в этой ситуации должна быть представлена следующими общепринятыми в мировой практике направлениями: государственное регулирование; управление собственностью; оперативное управление (хозяйственное управление, менеджмент), включающее ассоциированное (управление объединением организаций, отраслевое управление), развитие управленческой инфраструктуры, представленной главным образом консультированием.

Аграрная реформа, комплекс взаимоувязанных мер по перестройке всех составляющих хозяйственного механизма — организации, управления, экономических отношений, форм собственности и хозяйствования, земельных отношений и т. д. Первым документом, предусматривающим комплексные меры по построению рыночной экономики была Программа перехода АПК Белорусской ССР к регулируемой рыночной экономике (1990 г.). Разработана коллективом ученых Белорусского научно-исследовательского института экономических проблем АПК, специалистов Государственного комитета по сельскому хозяйству и продовольствию при участии сотрудников Госплана и научно-исследовательского экономического института Госплана. В ней изложены вопросы формирования новой аграрной политики применительно к переходному периоду и рыночной экономике. Содержит разделы: «Принципы реформы отно-

шений в агропромышленном комплексе. Политические предпосылки и их вероятные последствия», «Собственность. Земельная собственность и реформа. Разгосударствление и приватизация», «Создание и развитие крестьянских хозяйств фермерского типа», «Формирование продовольственного фонда», «Ценовой механизм. Ценовой паритет», «Финансово-кредитные отношения и налоговая политика», «Совершенствование инвестиционной политики», «Усиление мотивации и стимулирование труда», «Развитие социальной инфраструктуры», «Подготовка кадров», «Организация управления», «Целевые программы: «Плодородие», «Зерно», «Картофель», «Овощи», «Плоды и ягоды», «Сахар», «Корма», «Лен», «Мясо», «Молоко», «Внешнеэкономические связи». В программе дана характеристика предрыночного состояния экономики сельского хозяйства республики.

В 1991 г. разработана и одобрена Советом колхозов Государственная Программа возрождения белорусского села. В ней определены приоритетные направления капитальных вложений в непроизводственную сферу, объемы строительства и ввода в эксплуатацию объектов здравоохранения и образования, торговли и быта, детских дошкольных учреждений. Аргументирована целесообразность строительства в сельской местности благоустроенного жилья усадебного типа с автономным инженерным обустройством, использование для бытовых целей электрической энергии и газа. Поставлена задача перевода коммунального хозяйства на самокупаемость, приведения в надлежащий порядок внутрихозяйственной дорожной сети и улиц.

В 1994 г. учеными Белорусского НИИ экономических проблем АПК разработана и одобрена на совместном заседании Коллегии Минсельхозпрода и Президиума Академии аграрных наук Республики Беларусь Концепция аграрной реформы в Республике Беларусь (постановление от 25 апреля 1994 г. № 14/20). Концепция содержит основные положения совершенствования организационно-экономического механизма функционирования АПК в условиях перехода его на рыночную систему хозяйствования. В ней предложена система взглядов по вопросам: разгосударствление и приватизация, преобразование форм хозяйствования, становление фермерства, развитие земельных отношений, формирование системы финансирования и ценообразования, налогообложение и кредитование предприятий, активизация их инвестирования, перестройка сложившейся системы материально-технического снабжения и агросервиса, регулирование занятости, формирование продовольственного фонда, развитие кооперации и интеграции, непроизводственной сферы села. Взят ориентир на самообеспечение республики продовольствием, сельскохозяйственным сырьем с учетом экономической целесообразности их производства, что способствует обеспечению национальной продовольственной безопасности.

Научно-практической базой реформирования аграрной отрасли в республике стала Государственная программа реформирования АПК Республики Беларусь, одобренная Коллегией Кабинета Министров Республики Беларусь 6 августа 1996 г. Основная цель: постепенный переход в сфере агропромышленного производства от командно-административной к рыночной системе хозяйствования, предполагающей свободное функционирование хозяйствующих субъектов в рамках правового коридора при государственном регулировании отдельных сторон деятельности (см. Государственная программа реформирования АПК).

За истекший период можно выделить основные этапы аграрной реформы:

1991—1992 гг. — осознание суверенитета Беларуси, ориентация менталитета населения и сельских товаропроизводителей на освоение рыночных методов, акцент на формирование альтернативных форм хозяйствования.

1992—1995 гг. — резкое сокращение государственных субсидий сельскому хозяйству, отход государства от проблем аграрной экономики, ускоренное разрушение про-

изводственного потенциала крупных сельскохозяйственных предприятий, начало широкого преобразования колхозов и совхозов в формы рыночного типа на долевой и паевой основе, создание условий для развития фермерских хозяйств.

1995—1998 гг. — признание многообразия и многоукладности сельского хозяйства, выравнивание государственной политики в отношении различных форм хозяйствования, реабилитации роли и значимости крупного производства, постепенное восстановление системы прямого централизованного управления экономикой (при резкой нехватке материально-технических ресурсов и финансовых средств), увеличение задолженности предприятий по кредитам и ссудам и обострение проблем неплатежеспособности.

1999—2000 гг. — усиление государственной централизованной финансовой поддержки сельского хозяйства, попытка стабилизации производства, создание механизма продовольственной безопасности страны и использование элементов интервенционного регулирования агропромышленного комплекса, принятие программы и прогноза развития, приоритет эффективному производству.

В 2000 г. была разработана и одобрена Советом Министров Республики Беларусь Республиканская программа повышения эффективности агропромышленного комплекса на 2000—2005 гг. Включает основные направления развития:

1. Экономика и организация АПК (продовольственная безопасность — стратегия развития АПК; совершенствование хозяйственного механизма; реформирование сельскохозяйственных предприятий).

2. Размещение и зональная специализация.

3. Земледелие и растениеводство (структура посевных площадей; селекция и семеноводство, зерно, масличные культуры, сахарная свекла, картофель, лен, корма; развитие плодоводства, овощеводства; мелиорация и использование мелиорированных земель и т. д.).

4. Развитие животноводства (интенсификация производства молока, развитие племенного дела и воспроизводство стада, развитие птицеводства и т. д.).

5. Механизация и энергетика сельского хозяйства.

6. Перерабатывающая и пищевая промышленность.

7. Развитие отрасли хлебопродуктов.

8. Приоритетные направления инвестирования.

9. Внешнеэкономическая деятельность.

10. Научное обеспечение.

11. Информационная система АПК.

12. Аграрное образование и кадровое обеспечение.

13. Действующее и необходимое законодательство.

Программа не стала главным ориентиром развития АПК, не нашла отражения в законодательно-правовых актах и решениях местных органов государственного и хозяйственного управления.

В 2001 г. разработана и одобрена Указом Президента Республики Беларусь Программа совершенствования агропромышленного комплекса Республики Беларусь на 2001—2005 гг. Основная цель: сформировать микро- и макроэкономическую систему хозяйствования, обеспечивающую устойчивое развитие и последовательное повышение эффективности агропромышленного производства, гарантию продовольственной безопасности государства посредством увеличения объемов производства сельскохозяйственной продукции до уровня, обеспечивающего минимальный уровень продовольственной безопасности.

В 2005 г. Указом Президента Республики Беларусь (от 14.09.2003г. № 37) утверждена Государственная программа возрождения и развития села на 2005—2010 гг. (см. *Государственная Программа возрождения и развития села на 2005—2010 годы*).

За годы аграрных реформ происходили противоречивые процессы, однако смогли проявить себя позитивные, качественно новые явления, в частности: созданы условия для многоукладности и сформированы многообразные формы хозяйствования; созданы правовые гарантии равноправного развития двух форм собственности — государственной и частной (абсолютное большинство в настоящее время — это сельскохозяйственные предприятия негосударственной собственности; около 17% земель — в частной собственности); сформированы основы для постепенного становления новой ментальности населения и товаропроизводителей на закономерностях и принципах рыночной экономики; возрождены экономические отношения, предусматривающие зарабатываемость средств, самозанятость, саморегулирование и самохозяйствование; задействованы методы хозяйственной деятельности, вызывающие ресурсосбережение и экономию средств, рациональное использование ресурсов и оптимизацию окупаемости вкладываемого капитала; предприняты усилия по переструктуризации производства под рыночный потребительский спрос и сбыт; осуществлены меры по освоению основ агробизнеса, предпринимательства и внешнеэкономической деятельности, коммерческого расчета и конкуренции; освоены методы прямых договорных экономических отношений между партнерами по хозяйственной деятельности и контрагентами рынка и др.

Аграрная финансово-промышленная группа, см. *Финансово-промышленная группа*.

Аграрно-промышленный комплекс (АПК), совокупность отраслей народного хозяйства, связанных между собой экономическими отношениями по поводу производства, распределения, обмена, переработки и потребления сельскохозяйственной продукции.

В состав АПК входят три основные сферы: I — включает отрасли, снабжающие сельское хозяйство и другие сферы комплекса средствами производства, сельское строительство и др.; II — собственно сельское хозяйство; III — входят отрасли, осуществляющие заготовку, транспортировку, переработку, хранение и сбыт конечной продукции комплекса.

В развитом АПК формируется IV сфера, включающая отрасли производственной, социальной, научной, информационной и другой инфраструктуры, которые не создают продукта, но необходимы для его создания и эффективного функционирования АПК.

В структуре АПК существуют подкомплексы: 1) по производству и реализации продуктов питания, который образует продовольственный комплекс; 2) по производству и реализации промышленных предметов потребления из сельскохозяйственного сырья. В АПК формируются специализированные отраслевые подкомплексы по производству и реализации зерна, льна, овощей, молока, мяса и других однородных продуктов.

Первичным звеном АПК на микроуровне, образующим его основу, являются различные предприятия: товарищества, кооперативы, агропромышленные объединения, крестьянские (фермерские) хозяйства, личные подсобные хозяйства (ЛПХ) и др.

Данные предприятия, имеющие отраслевую и многоотраслевую структуру, образуют в совокупности территориальные комплексы. Развитие АПК, совершенствование его отраслевой и территориальной структуры способствует более рациональному размещению производства, комплексному и эффективному использованию ресурсов, улучшению конечных результатов его функционирования, обеспечению продовольственной безопасности страны.

Агрегирование рынка, действие, противоположное сегментации рынка или стратегия, с помощью которой предприятие рассматривает весь рынок как однородную сферу и стандартизирует маркетинговые мероприятия.

Агрегированный показатель поддержки (АПП), годовой объем поддержки в денежном выражении в отношении какого-либо сельскохозяйственного продукта, предназначенной для основного сельскохозяйственного производителя, или поддержки, не связанной с конкретным продуктом и предназначенной для сельскохозяйственных производителей в целом, за исключением поддержки, предоставленной на основе программ (Статья 1 Часть 1 Соглашения по сельскому хозяйству «Агрегированный показатель поддержки» — из пакета соглашений Уругвайского раунда ГАТТ/ВТО).

Позволяет дать суммарную количественную оценку в денежном выражении той поддержки или субсидий, которые предоставляются национальным производителям по каждой категории продукции сельского хозяйства. Каждый член ВТО рассчитывает свой показатель по тем товарным позициям, в отношении которых производителям оказывается поддержка или предоставляются субсидии. При расчете АПП:

каждый член ВТО должен определить в суммарном денежном исчислении величину АПП по каждому основному сельскохозяйственному продукту, в отношении которого производится поддержка рыночных цен, и величину «непродуктового» АПП (т. е. не связанного с конкретным продуктом);

поддержка рыночных цен рассчитывается на основании разницы между фиксированной внешней справочной ценой, помноженной на количество продукции, в отношении которой она действует;

фиксированная внешняя цена устанавливается на основании цен 1986—1988 гг.;

затем используя в качестве базового периода 1986—1988 гг., каждый участник соглашения должен сократить величину АПП сельскохозяйственного сектора в течение шести лет на 20% для развитых стран и на 13 % в течение десяти лет — для развивающихся стран. От наименее развитых стран снижения уровня поддержки не требуется. Это сохраняет гибкость для каждого правительства, и оно может продолжать сочетать применение мер поддержки с этапностью и приоритетами их сокращений.

Страны — участницы ВТО вправе не сокращать расходы «желтой корзины», если выполняется критерий минимума. В соответствии с правилами ВТО, критерий минимума (*de minimis rule*) предполагает, что объем субсидий должен быть менее 5% стоимости продукции для развитых стран и менее 10% — для развивающихся (ориентирован на конкретный продукт, либо на все сельскохозяйственное производство).

Для развивающихся стран соглашение предусматривает особый и дифференцированный подход (*special and differential treatment*). Так, ограничительные обязательства не распространяются на некоторые направления «желтой корзины»: инвестиционные субсидии, поддержку, оказываемую с целью поощрить диверсификацию и отход от выращивания недозволенных наркотических посевов, субсидии на средства сельскохозяйственного производства для низкодоходных или ограниченных в ресурсах производителей.

Агробизнес, сектор рыночной экономики, получивший с 1955 г. распространение в развитых странах и определяющий отрасли, связанные с сельскохозяйственным производством, как единый комплекс. Ядром комплекса служит сельское хозяйство, конечной продукцией выступает только продовольствие, что делает разработку аграрной политики более определенной.

Агрогородок, благоустроенный населенный пункт, в котором созданы производственная и социальная инфраструктуры для обеспечения социальных стандартов проживающему в нем населению и жителям прилегающих территорий: центральное и локальное водоснабжение (холодное и горячее), в том числе для пожаротушения; центральное газоснабжение (или развитие систем снабжения сжиженным газом коллективного пользования); улицы с твердым дорожным покрытием; сеть дорог, связы-

вающих его с населенными пунктами в зоне обслуживания; пассажирское транспортное сообщение с районным и областным центрами; объекты телефонной связи на основе стационарных и мобильных систем связи; торгово-закупочные объекты потребительской кооперации; филиалы районных предприятий жилищно-коммунального обслуживания; структуры по обслуживанию личных подсобных хозяйств населения; дошкольные учреждения и школы; спортивные объекты и сооружения, организации экологического туризма, охотничьи хозяйства; амбулатории врача общей практики; пожарно-аварийно-спасательные депо и посты; объекты придорожного сервисного обслуживания (общественного питания, автомобильного сервиса, автозаправочные станции, гостиницы); учреждения культуры (дома культуры, клубы, библиотеки и т. д.), центры традиционных народных промыслов и ремесел; юридические услуги населению, включая нотариальные.

В соответствии с Государственной Программой возрождения и развития села на 2005—2010 годы агрогородки будут созданы на основе административно-территориальных единиц базового уровня, территории которых являются исторически устоявшимися административными образованиями, а также центральных усадеб сельскохозяйственных организаций. В течение 2005—2010 гг. планируется создать 1481 агрогородок, в том числе в Брестской области — 221, Витебской — 256, Гомельской — 238, Гродненской — 239, Минской — 325, Могилевской — 202.

Агропромышленная интеграция, процесс сближения и соединения отраслей сельского хозяйства и промышленности с целью обеспечения скоординированной деятельности сельскохозяйственных, перерабатывающих, фондопроизводящих, торгово-сбытовых, обслуживающих, торговых, финансовых и других предприятий и организаций и общей направленности их работы на достижение максимально возможных конечных результатов, что позволяет целенаправленно повышать социально-экономическую эффективность производства, переработки, других работ и оказываемых услуг.

Агропромышленное предприятие, организационно-технологическое объединение сельского хозяйства и промышленности в виде основных структурных подразделений.

Агропромышленное производство, совокупность производства, хозяйственной деятельности, переработки сельскохозяйственного сырья и реализации готовой продукции.

Агропромышленные объединения, форма соединения сельскохозяйственных и промышленных предприятий, в которых на основе рациональной концентрации и специализации достигается органическое сочетание сельскохозяйственного и промышленного производства.

Агросервис в рыночной системе, обеспечение производителей сельскохозяйственной продукции необходимым комплексом услуг производственно-технического характера (1.1—1.25).

1.1. Актуальность сферы. Сфера агросервиса является одной из важнейших в системе АПК, призвана оказывать сельскохозяйственным предприятиям различные услуги в области технико-технологического обеспечения, обслуживания системы земледелия и животноводства, и позволяет создать условия для налаживания необходимой ритмичности и технологичности агропромышленного производства, а также повышения эффективности его организации и функционирования. Без хорошо налаженной сферы агросервиса сельское хозяйство не получает необходимого и достаточного ассортимента услуг, не имеет требуемого доступа к агросервисным ресурсам,

а следовательно несет невосполнимые потери в эффективности производства. Поэтому сфера агросервиса должна быть надежным партнером и дополнением аграрного комплекса, служить обеспечению оптимального снабжения сельского хозяйства всей совокупностью услуг в области техники, технологии, организации и ведения производства.

1.2. Место агросервиса в АПК. Сфера агросервиса является составным звеном технологической цепи: поставка ресурсов и оказание услуг (выполнение работ), производство сельскохозяйственной продукции (исходного сельскохозяйственного сырья), переработка сельскохозяйственной продукции и получение готового качественного продовольствия, сбыт сельскохозяйственной продукции и продовольствия (оптовая и розничная торговля). В этой цепи сфера агросервиса включается в 1 подразделение АПК — поставка средств производства и технико-технологических услуг и является исходной в системе ресурсного обеспечения аграрного производства, от развития которой и качества услуг (выполняемых работ) напрямую зависит эффективность и качество сельскохозяйственного производства.

1.3. Особенности сферы. Сфера агросервиса обладает рядом специфических особенностей, состоящих, во-первых, в том, что она включает большое разнообразие услуг и работ, необходимых сельскому хозяйству; во-вторых, потребителями работ и услуг являются не любые пользователи, а только сельскохозяйственные предприятия; в-третьих, объем услуг может расширяться или сокращаться от экономической целесообразности, доступности и возможностей их потребления сельскохозяйственными предприятиями; в-четвертых, возникает необходимость постоянно учитывать экономические интересы и потребности потребителей услуг, работ и ресурсов, а значит, необходимость увязывать интересы поставщиков и пользователей.

1.4. Основные направления и виды. Агросервисные услуги отличаются весьма большим разнообразием и составом, которые в обобщенном плане можно сгруппировать по следующим направлениям: технические услуги и работы (поставка технических средств, запасных частей, узлов и механизмов и выполнение работ по их установке, монтажу, пуску и обеспечению нормального функционирования); технологические услуги, которые можно свести в основном к выполнению сельскохозяйственных работ или отдельных технологических операций по заказу сельскохозяйственных предприятий (вспашка, опрыскивание, контроль за состоянием растений, поставка семенного и племенного материала, ветеринарное обслуживание и пр.); консультационные (консалтинговые) услуги, которые представляют собой совокупность научных знаний в различных отраслях сельского хозяйства (растениеводство, животноводство, экономика и др.), которые могут давать специально подготовленные для этого службы и специалисты, а также ученые, которые призваны существенно повысить эффективность агропромышленного производства; информационные услуги — это различного рода информация (устная, на электронных носителях, на таких бумажных носителях, как журналы, газеты, научные методики и рекомендации и пр.), которая должна обеспечить постоянный приток научных знаний и опыта в практику сельского хозяйства и обеспечить непрерывный научно-технический прогресс АПК.

1.5. Рыночный характер агросервиса. Агросервис в условиях рынка должен представлять собой наиболее свободную сферу и инфраструктуру, обеспечивающую ему необходимую гибкость, маневренность и оперативность и создающую условия для быстрого развития. Здесь в меньшей мере, чем в других отраслях и сферах АПК должны действовать прямые административные меры и рычаги, а в большей степени применяться законодательно нормативные и экономические меры регулирования. Сервис в условиях рынка может быть эффективным и доступным для пользователей при широком многообразии форм собственности и хозяйствования и множественности агросервисных услуг. Единообразие и территориальная обособленность агросервиса при-

водят к монополизму рынка услуг и работ и к разрыву интересов поставщиков и пользователей услуг. Нецелесообразно иметь в условиях рынка в крупном административном регионе (районе, области) одного или очень малое число поставщиков важнейших услуг или работ. Это всегда будет сопровождаться издержками, монополисты станут решать свои проблемы за счет потребителей. Значит, только в условиях конкурентной состязательности многочисленных агросервисных структур между собой за качество и многообразие поставок услуг и лучшее удовлетворение интересов пользователей возможно снижение стоимости услуг (работ), повышение их качества и формирование гарантий надежного и устойчивого партнерства. Основных агросервисных структур, особенно в сфере технического и технологического сервиса, должно быть как можно больше, их организационно-правовые формы и производственные размеры должны быть самыми различными. Основная суть должна сводиться к оказанию многообразия дешевых и доступных пользователям услуг (работ).

1.6. Управляемость. Поскольку сфера агросервиса является исходной, обеспечивающей отраслью эффективной организации и функционирования аграрного производства, то для избежания стихийности развития и неопределенности взаимоотношений с сельскохозяйственными предприятиями, она должна быть хорошо управляемой и регулируемой с помощью комплекса административно-правовых и экономических мер, рычагов и механизмов. Управляемость говорит о том, что сфера агросервиса должна хорошо вписываться в общую систему аграрной экономической политики и в сквозную систему централизованного стратегического управления АПК, а также в систему долгосрочного экономического регулирования организации и развития АПК. Управляемость может и должна реализоваться, например, через контрольные пакеты акций государственных и хозяйственных органов в имуществе агросервисных предприятий, организаций и их объединений, через согласование состава управленческого звена и руководителей агросервисных структур. Регулируемость должна осуществляться через прямое действие законодательно нормативных актов и решений Правительства, а также путем косвенного воздействия через систему дифференцированного налогообложения, контроля цен на работы и услуги, контроля соблюдения уставных и договорных обязательств, создания предприятиям режима наибольшего благоприятствования.

1.7. Роль государства. Государство призвано играть определяющую роль в развитии системы и инфраструктуры агросервиса. Во-первых, обеспечить выработку стратегии и политики в области агросервиса; во-вторых, обеспечить создание стимулирующего и регулирующего законодательства в области агросервиса и принятие соответствующих решений Правительства; в-третьих, осуществлять регулирование и управление развитием сферы агросервиса с помощью законодательно-правовых и экономических механизмов и в первую очередь с помощью программно-целевых методов и средств. Государственную стратегию и политику развития сферы агросервиса должно обеспечить Правительство. Реализацию государственной стратегии и программно-целевое управление агросервисными структурами в сквозном разрезе (от республиканского уровня до пользователей услуг — агропромышленных предприятий) должны обеспечить Министерство сельского хозяйства и продовольствия, другие министерства и ведомства (по профилю агросервиса), а также местные областные и районные органы государственного и хозяйственного управления.

1.8. Разделение обязанностей и ответственности. Между государством и предприятиями (организациями) агросервиса должно быть четкое разделение прав, функций, обязанностей и ответственности. Государство призвано обеспечить нормальное развитие и функционирование сфер хозяйственной деятельности, которые осуществляют научно-технический прогресс всей отрасли сельского хозяйства или имеют общенациональное значение. Так, в компетенцию государственных органов следует вклю-

чить следующие виды деятельности, которые должны полностью или частично финансироваться за счет бюджетных или централизованных источников: развитие племенного дела в животноводстве и обслуживание сельскохозяйственных предприятий исходным материалом для совершенствования породного и продуктивного состава скота и птицы; развитие селекции и семеноводства и обслуживание сельскохозяйственных предприятий исходным материалом суперэлитных и элитных семян сельскохозяйственных культур различных сортов и гибридов для совершенствования и повышения продуктивности растениеводства; ведение мониторинга сельскохозяйственных животных и земель и осуществление качественной оценки и переоценки природных ресурсов сельскохозяйственных предприятий; поддержание агрохимического обслуживания сельского хозяйства; обеспечение карантинных и защитных мероприятий, поддержание ветеринарных и противоэпидемиологических мероприятий в агропромышленном производстве; поддержание мероприятий, связанных с повышением плодородия земель и охраной окружающей среды; поддержание науки и научного обслуживания агропромышленного производства и прочие. Другие виды деятельности, такие как обслуживание и ремонт сельскохозяйственной техники, оказание технических услуг по содержанию машин и механизмов, агроконсалтинговые и информационные услуги и им аналогичные должны в полной или преобладающей мере входить в компетенцию самих агропромышленных предприятий и финансироваться за их счет на принципах самоокупаемости, самофинансирования и хозяйственного расчета.

1.9. Рынок услуг. Государство должно обеспечить формирование в стране насыщенного, многообразного и сбалансированного по спросу и предложению рынка услуг, доступного по видам, формам и стоимости сельскохозяйственным товаропроизводителям. Деятельность агросервисных структур и органов хозяйственного регулирования должна быть направлена на наиболее полное обеспечение многообразных потребностей пользователей в услугах. В этой связи государство и его органы не должны ограничивать целесообразную хозяйственную деятельность агросервисных предприятий и объединений, а создавать максимум условий для их эффективного хозяйствования. Прежде всего, необходимы гарантии полных прав и самостоятельности агросервисных структур в решении комплекса оперативных хозяйственных проблем, организации и ведении хозяйственной деятельности в соответствии с нормами законодательства страны. Агросервисные предприятия и организации должны иметь прямые договорные долгосрочные и краткосрочные (в зависимости от необходимости) отношения с сельскохозяйственными предприятиями и товаропроизводителями и строго выполнять свои обязательства. Они призваны отслеживать конъюнктуру рынка агроуслуг, учитывать интересы и потребности сельских пользователей и оперативно реагировать на запросы аграрного производства и рынок. Для этого все структуры агросервиса должны хорошо знать и выполнять функции маркетинга услуг (изучать рыночный спрос, создавать необходимое качество услуг, разнообразить ассортимент, повышать надежность и т. п.). Система агросервиса во всех ее формах должна функционировать на принципах самоуправления, самоопределения и самохозяйствования в рамках действующего законодательства. Государство призвано регулировать рынок услуг с помощью методов интервенционного вмешательства. При недостатке услуг, низком их качестве, слабом ассортименте, дороговизне и других нежелательных проявлениях быстро компенсировать создавшиеся элементы дефицита с помощью экономических мер и стимуляторов, включая привлечение иностранных поставщиков услуг. Важно всегда поддерживать некоторый избыток предложения услуг перед спросом.

1.10. Платность и доступность. Услуги, оказываемые агросервисными предприятиями (организациями) и объединениями должны быть в обязательном порядке

платными, с тем, чтобы осуществляющие их субъекты хозяйствования могли функционировать на хозяйственном расчете. Стоимость услуг должна покрывать среднеотраслевые нормативы затрат на их выполнение и обеспечивать нормативную прибыльность и рентабельность для ведения расширенного воспроизводства услуг, формирования необходимых инвестиций в модернизацию и развитие своей материально-технологической базы. В то же время стоимость услуг должна строго соответствовать их качеству и количеству, не превышать установленных нормативов и не нарушать рыночного равновесия. Услуги и работы, выполняемые агросервисными предприятиями, должны быть легко доступными сельскохозяйственным предприятиям по их цене (стоимости, расценке), качеству и оперативности предоставления и получения. Доступность услуг и работ по совокупности важнейших организационно-производственных и экономических показателей (скорости, ассортименту, полноте, качеству, завершенности, цене) должна стать важнейшим критерием оценки их целесообразности и эффективности. При этом в качестве базисного принципа следует признать первичность сельскохозяйственного производства и вторичность деятельности агросервисных структур и их объединений.

1.11. Качество услуг. Качество должно стать всеобщим требованием деятельности агросервисных структур. Некачественные услуги и работы (услуги, выполненные с нарушением технологических условий) должны быть исключены из практики деятельности агросервисных предприятий и организаций, а при их допущении должны действовать строгие законодательные и экономические санкции. В своей деятельности агросервисные структуры должны строго придерживаться стандартов, технологических регламентов и нормативов, а также лучших образцов отечественной и зарубежной практики. Регламенты и стандарты обеспечивают заданное качество услуг и работ по уровням производительности труда и машин и способствуют получению планируемой эффективности.

1.12. Конкурентоспособность. Услуги отечественных агросервисных предприятий и организаций должны быть конкурентоспособными на рынке по сравнению с аналогичными услугами зарубежных поставщиков услуг. Такая конкурентоспособность должна определяться рядом показателей — качеством, оперативностью, стоимостью и др. Если услуги отечественных предприятий будут уступать по конкурентности иностранным их поставщикам, то постоянно будет существовать угроза вытеснения и разорения отечественных предприятий. Вместе с тем для подтягивания конкурентоспособности услуг до уровня развитых стран и поддержания необходимого их качества, на внутреннем белорусском рынке должны присутствовать и иностранные поставщики услуг. Присутствие зарубежных поставщиков услуг считается безопасным, если их доля в общем объеме услуг будет составлять порядка 20—30%, а по некоторым видам агросервисной деятельности и до 50%. Отечественным поставщикам агросервисных услуг следует скорее осваивать рыночные методы хозяйствования с тем, чтобы доминировать не только на внутреннем рынке услуг, но и активно продвигаться на зарубежные рынки. В перспективе следует ориентироваться на завоевание соответствующих ниш агросервиса на ведущих зарубежных рынках и особенно в таких областях как технико-технологический сервис, услуги в совершенствовании племенного дела и семеноводческого хозяйства.

1.13. Технологичность. Услуги и работы отечественных агросервисных предприятий и организаций должны строиться на надежной технико-технологической основе. Следует стремиться к высокому оснащению предприятий и организаций агросервиса необходимыми техническими средствами, не уступающими по своим технико-технологическим характеристикам лучшим зарубежным образцам (возможно постепенное оснащение отечественных предприятий техническими средствами импортного производства). Деятельность агросервисных предприятий должна строиться на надежной

технологичности, позволяющей добиваться требуемой эффективности. Основная эффективность агросервиса состоит в технологичности. Преобладающая часть услуг должна приобрести стандартное высококачественное выражение, многократно проверенное и отработанное в практических условиях. Услуги агросервиса будут высокорезультативными, если они станут блочно-модульными, то есть представляться в комплексе (в виде стандартных блоков), быстро выполняться (блок-модули можно оперативно внедрять) и быть надежными (отработанные, стандартные блок-модули могут использоваться продолжительное время). Стандартные модули подлежат оперативной замене и позволяют создать непрерывность технологического обслуживания. Деятельность каждой агросервисной организации должна быть стандартизирована, для каждой из них следует разработать строгие технологические регламенты по функциям, видам деятельности и выполняемым операциям. Стандартная блок-модульная технология агросервиса должна быть сквозной и завершенной и предусматривать ритмичную деятельность от первой операции технологии до последней, исключать разрывы технологии и выпадение отдельных важных цепей. Технологичность — это одно из важнейших требований деятельности агросервисных предприятий. Многим из них технологичность требуется воссоздать. На это необходимо направлять первоочередные инвестиции. Но блок-модульная технологичность требует непрерывности, поскольку инвестиции в отдельные модули без создания сплошной технологической цепи малорезультативны.

1.14. Хозрасчетная деятельность. Все предприятия и организации агросервиса независимо от формы собственности и хозяйствования должны строить свою деятельность на принципах хозяйственного расчета. Это значит, покрывать затраты на ведение хозяйства за счет доходов от основной производственно-обслуживающей деятельности, пусть с учетом для некоторых сфер деятельности и бюджетных (централизованных) средств. Полная хозрасчетная деятельность способствует экономии средств, поиску дополнительных и новых источников получения дохода, рациональному использованию ресурсов, предприимчивости. Кроме того, хозрасчетная деятельность нацеливает на создание высокоразвитых технологий, обеспечивающих устойчивое и стабильное хозяйствование. В рамках хозяйственного расчета имеется возможность сформировать необходимые средства и создать специализированные фонды развития материально-технической базы агросервисных предприятий. Это неперемное и первейшее условие эффективной хозяйственной деятельности. В каждой агросервисной организации должен создаваться специальный резерв (счет, фонд) для воспроизводства ресурсной и технико-технологической базы. Этот резерв должен иметь первоочередной порядок формирования по сравнению с фондом потребления (средства на оплату труда и материальное стимулирование). Возобновление материально-технической базы должно быть основным критерием состоятельности агросервисных предприятий и организаций.

1.15. Зарабатываемость средств. Практически все агросервисные предприятия и организации должны строить свою хозрасчетную деятельность на зарабатываемости средств за счет расширения ассортимента, повышения качества и снижения себестоимости оказываемых услуг. Зарабатываемость средств должна стать неперемным требованием и одним из показателей оценки деятельности агросервисных структур всех видов. Даже предприятия, пользующиеся бюджетными (централизованными) средствами должны стремиться к зарабатываемости. В этой связи следует строго пересмотреть предприятия и области деятельности, которые требуют бюджетной поддержки, оставить на централизованной поддержке только истинно те, которые действительно представляют общепромышленную или общегосударственную стратегию (противоэпизоотия, карантин, приоритеты семеноводства и племенного дела, фундаментальная наука). Остальные сферы и области хозяйствования агросервисных струк-

тур следует постепенно переводить на прямой хозяйственный расчет и зарабатываемость средств. В данной связи бюджетные и централизованные источники на поддержание и развитие сферы агросервиса можно будет не только сохранить, но и сконцентрировать на небольшом количестве общегосударственных приоритетов и тем самым обеспечить их реализацию в соответствии с целевыми программами устойчивого динамичного функционирования определяющих отраслей сервиса.

1.16. Предпринимательство. Зарабатываемость средств находится в тесной связи с предпринимательством всех агросервисных структур и предприимчивостью их управленческих звеньев (руководителей и специалистов). Предпринимательство должно стать основой рыночного хозяйствования. Оно предполагает активность и инициативу кадров, поиск новых возможностей, преодоление противоречий и трудностей, предвидение рисков и умение найти наиболее приемлемый выход из любой создавшейся ситуации. Предпринимательство должно позволить преодолеть инерционность и иждивенчество многих агросервисных предприятий и их руководителей. Предпринимательство предполагает формирование нового рыночного менталитета и мышления кадров, направленного на постоянный поиск новых возможностей роста эффективности хозяйствования. Формирование предпринимательского менталитета это сложный процесс. Необходимо воссоздать целую систему специальной подготовки, переподготовки и отбора дельных кадров, способных наладить эффективное хозяйство в условиях рыночной неопределенности. Необходимо создание соответствующего кадрового резерва, системы ротации кадров. Лучшие предпринимательские кадры — это золотой фонд каждого государства. Их следует по достоинству ценить и создавать им условия для свободной производительной деятельности. Выигрывают те отрасли, предприятия и организации, а вместе с ними и государство, где имеется необходимое и достаточное число эффективных предпринимателей. Настоящих, дельных предпринимателей всегда мало. Это всего лишь небольшой процент (3—5%) от общего количества работников. Но они всегда способны вывести предприятия и производство с прорыва и обеспечить устойчивое эффективное хозяйствование своих сфер деятельности.

1.17. Менеджмент. Это один из важнейших факторов производства и его обслуживания. В мировой экономике менеджменту придается более важное значение, даже по сравнению с исходным ресурсным обеспечением производства, поскольку эффективной менеджмент позволяет не только наладить высокопроизводительную предпринимательскую деятельность и зарабатываемость средств, но и тем самым обеспечить формирование необходимой ресурсной базы и создание надежного производственного потенциала. Менеджмент означает организацию системы управления предприятия или организации с акцентом на механизмы самоуправления. Самоуправление и самохозяйствование агросервисных предприятий должно быть основным элементом организации оперативной хозяйственной деятельности в контексте предпринимательства и зарабатываемости средств. Без самоуправления невозможно не только предпринимательство, но и всякая самостоятельная деятельность по решению текущих и оперативных задач. Предприятия и организации агросервиса должны иметь все права на самоуправление, в связи с чем только и возможна их прямая ответственность за результаты хозяйствования. Хозяйственные органы управления, такие как Министерство сельского хозяйства и продовольствия, областные Комитеты по сельскому хозяйству и продовольствию, республиканские и областные органы управления структурами агросервиса на местах должны делегировать функции оперативного управления предприятиям, организациям и объединениям агросервиса, напрямую контактирующим с сельскохозяйственными предприятиями. А за собой оставить только функции стратегического развития и контроля деятельности подотчетных структур. В данной связи необходимо строгое разграничение прав, ответ-

ственности и обязанностей между вышестоящими органами хозяйственного управления и подконтрольными им агросервисными предприятиями, а следовательно требуется разработать функции организаций и предприятий по уровням иерархии и прежде всего должностные инструкции работников всех направлений и уровней агросервиса. Переход организаций агросервиса на самоуправление и строгое регламентирование прав, обязанностей и ответственности кадров всех ступеней хозяйственного управления позволит наряду с прочим упорядочить составы кадров по уровням иерархии, рационализировать организационные структуры центральных органов и местных субъектов хозяйствования. Это должно повлечь существенное сокращение управленческих аппаратов вышестоящих звеньев в связи с тем, что они перестанут заниматься непосредственно хозяйственными функциями и не станут дублировать агросервисные предприятия.

1.18. Экономичность организации. Аппараты управления всех структур хозяйствования снизу-доверху должны отвечать критериям экономичности и эффективности, быть простыми и гибкими в организации и нацеленными на комплексное выполнение функций. Ушло время, когда громоздкие аппараты строились на основе узкого разделения труда между различными специалистами, что требовало большого количества персонала. В рынке могут выживать только небольшие структуры, выполняющие комплексные функции, способные на высокопрофессиональном уровне выполнять одновременно различные операционные обязанности. Это требует, прежде всего, небольших управленческих коллективов, а также взаимозаменяемости кадров управления. Любой специалист системы управления в новых условиях должен обладать совокупностью профессиональных качеств и выполнять комплекс функций. Нельзя ориентироваться на совершенствование только одного вида деятельности (одной функции или операции). Надо знать, что любой аппарат управления — это надстроенная структура, требующая соответствующих средств на свое содержание, которые могут быть извлечены или за счет отчислений от прибыли нижестоящих производственных структур, или сформированы за счет бюджетных (централизованных) источников. Чем шире аппарат, тем больше требуется средств на его содержание. Однако часто размер аппарата управления обратно пропорционален его эффективности. Более того, чем больше по численности аппарат управления, тем сложнее организовать его рациональную деятельность, тем больше он занимается сугубо своими функциями в отрыве от потребностей предприятий и организаций. Вот почему требуется всякий раз искать оптимальное соотношение между размером вышестоящего аппарата управления и потребностями в централизованном управлении на местах. Размер и функции централизованных структур управления должны определяться непосредственно предприятиями и организациями агросервиса, как низовыми структурами, призванными производить и оказывать агросервисные услуги сельскохозяйственным предприятиям. А поскольку любой управленческий аппарат имеет свойство увеличиваться и разрастаться, захватывать все новые и новые функции, а затем ограничивать хозяйственную деятельность предприятий, то в основу его организации следует закладывать: во-первых, неотъемлемое требование экономичности (то есть аппарат должен быть минимальным по численности и необременительным по стоимости); во-вторых, условие вторичности по сравнению со значимостью непосредственных предприятий и организаций (управленческий аппарат должен быть подконтролен первичным звеньям хозяйствования, а не наоборот, как теперь). Следует признать тезис: не предприятия для управления, а управление для предприятий. Формирование фондов материального стимулирования управленческих структур должно находиться в прямой связи с размерами материального стимулирования предприятий и организаций агросервиса.

1.19. Материальное стимулирование труда. В основе всякой деятельности находится экономический интерес. Если этот интерес достаточный и позволяет стимули-

ровать предпринимательство и зарабатываемость, то предприятие функционирует и развивается динамично: если интерес подавлен или вовсе отсутствует — производство движется по инерции и деградирует. Поэтому экономический интерес предприятий и организаций агросервиса и занятых в них работников должен быть обеспечен материальными стимулами в такой степени, чтобы мотивировать производительный и качественный труд, гибкое и динамичное производство. Во-первых, оплата труда работников должна побуждать их работать производительно и ответственно. Следовательно, размер оплаты труда должен обеспечивать достойный уровень жизни и покрывать все нормативные расходы, связанные с требуемым качеством жизни и деятельности. Но следует знать, что заработная плата должна быть заработной и строго увязанной с результатами хозяйственной деятельности. Незаработанная оплата, созданная не своим трудом, развивает иждивенчество и пассивный стиль поведения. Во-вторых, следует активно развивать материальное стимулирование трудовой и предпринимательской деятельности посредством образования и накопления персонифицированной собственности, формирования долевого имущества, участия в прибылях предприятия, начисления дивидендов, накопления капитала, установления процентов за используемое персонифицированное имущество в совместном производстве и т. п. Надо подчеркнуть, что стимулирование трудовой деятельности через отношения собственности и возможность накопления капитала является более действенным по сравнению с оплатой труда. Поэтому важно всячески развивать участие работников в производстве и не только посредством труда, но и через формирование совместной долевой (паевой) собственности. Это делает работников насущно заинтересованными в результатах предприятия, соучастниками производства. Их труд становится неотъемлемым от производства, а работники неразрывно связывают свое материальное благополучие с эффективностью функционирования предприятий и организаций агросервиса.

1.20. Взаимосвязь экономических интересов агросервисных и сельскохозяйственных предприятий. Эффективность деятельности предприятий агросервиса напрямую зависит от результативности функционирования сельскохозяйственных предприятий, поскольку их услуги непосредственно предназначены для сельскохозяйственных товаропроизводителей. Чем больше услуг будет оказываться сельским товаропроизводителям, чем шире будет их доступность, чем больше заказов будет поступать от сельскохозяйственных предприятий на услуги и работы, тем более состоятельными будут агросервисные структуры, тем эффективнее они будут функционировать. Это прямая взаимозависимость. Поэтому экономические интересы агросервисных и сельскохозяйственных предприятий должны между собой согласовываться и отвечать общим потребностям. Конечно, агросервисные структуры заинтересованы в том, чтобы продать услуг больше и по более высокой стоимости (часто так и бывает, когда нет договорной взаимообусловленности); сельскохозяйственные предприятия стремятся получить услуги дешевле, а если этого не происходит, то нередко отказываются от работ со стороны, обходятся собственными возможностями, что, конечно, ведет к потерям обеих сторон. Здесь всегда надо находить консенсус, оптимальное решение, которое устраивало бы всех. Такое решение может быть достигнуто на основе двухсторонних договорных или контрактных соглашений, в основу которых следует закладывать научно обоснованные нормативы цены, стоимости, затрат, прибыли и рентабельности. То есть в каждом случае заключения договора или контракта необходим тщательный просчет обеими сторонами своих выгод и упущений, а также просчет результатов хозяйствования на основе взаимного партнерства. Важно, чтобы к договорным соглашениям прикладывался объективно составленный бизнес-план предоставления услуг сервисными организациями и использования услуг сельскохозяйственными предприятиями. Такой бизнес-план позволил бы выявить и устранить возможные противоре-

чия и найти экономический компромисс между сторонами по объемам, стоимости, срокам и качеству услуг (работ).

1.21. Механизм экономических взаимоотношений. Механизм взаимоотношений агросервисных и сельскохозяйственных предприятий должен предусматривать взаимные согласованные (признанные) модели, варианты и методы предоставления услуг (выполнения работ), их использования и расчета за них в ходе предоставления или по окончании определенного хозяйственного периода. Механизм может предусматривать денежные и натуральные расчеты за выполненные услуги, единовременные (по истечении периода) и с разбивкой по частям. В каждом случае механизм экономических взаиморасчетов должен согласовываться в договорах и контрактах, быть понятным обеим сторонам. Механизм реализуется через обязательства обеих сторон, которые должны быть четко определены, оценены и зафиксированы. Невыполнение или недостаточно полное и качественное выполнение взаимных обязательств должно иметь неотвратимые материальные санкции. При взаимной договоренности, сторона, нарушившая обязательства должна компенсировать ущерб и выплатить неустойку. При рынке механизм экономических взаимоотношений, после его признания обеими сторонами в договорах и контрактах, является неотвратимым законом, на страже которого стоит государство. Невыполнение или недостаточное выполнение экономических обязательств недопустимо, поскольку это может привести к цепи взаимных срывов и неплатежей. Для недопущения такой возможности государство должно строго контролировать механизмы взаимодействия сторон и при необходимости осуществлять интервенционное вмешательство и тем самым устранять возникающие противоречия.

1.22. Кооперация и интеграция. Агросервисные и сельскохозяйственные предприятия могут создавать единые сквозные кооперативно-интеграционные структуры (на договорных отношениях) и тем самым предотвращать возможные противоречия и достигать реализации взаимных экономических интересов. Формы кооперации и интеграции могут быть различными: мягкими (на основе договоров) и сильными (при создании единой структуры), с сохранением юридической самостоятельности взаимодействующих субъектов хозяйствования и без сохранения (когда агросервисное предприятие становится хозрасчетным подразделением крупного агропромышленного предприятия или объединения). Формы и виды кооперации и интеграции определяются в зависимости от условий хозяйствования, согласованности интересов и поставленных целей по достижению экономических результатов. Может сложиться ситуация, когда агросервисному предприятию для того, чтобы выжить, более целесообразно войти в состав крупного агропромышленного объединения и работать совместно с ним на конечный результат. Но в большинстве случаев взаимодействие агросервисных и сельскохозяйственных предприятий может базироваться на создании общих кооперативных организаций и объединений. Здесь агросервисные предприятия получают устойчивый и выгодный канал сбыта своих услуг и источник получения доходов, а сельскохозяйственные предприятия — надежного партнера и услуги на взаимоприемлемых условиях.

1.23. Специализация. Агросервисные предприятия независимо от форм собственности и хозяйствования, а также их размеров должны развиваться в направлении углубления специализации хозяйственной деятельности. Нецелесообразно иметь множество направлений хозяйствования, рассредоточивать ресурсы, а тем более невозможно достигать необходимого эффекта по многим направлениям. Качество и конкурентоспособность услуг достигаются тогда, когда их развитию придается определяющее значение. Для этого ресурсы необходимо сосредоточивать на небольшом количестве основных направлений деятельности. Каждое агросервисное предприятие должно иметь выраженную узкую специализацию и постоянно совершен-

ствовать это направление своей деятельности. Таким путем можно будет создать высококонкурентную технологию, позволяющую постоянно наращивать объемы услуг, которые будут характеризоваться соответствующим качеством и конкурентностью, быть доступными по стоимости, цене и оперативности.

1.24. Концентрация. Это одно из требований конкурентного и эффективного производства. Конкуренция выражается в двух основных формах: а) в форме концентрации ресурсов на специализированных направлениях деятельности с целью создания высококонкурентного производства услуг; б) в форме концентрации самого производства с целью массированного предоставления услуг, вытеснения конкурентов и завоевания рынка сбыта. Концентрация производства в отличие от мелкотоварного производства в рыночных условиях имеет ряд преимуществ и является надежным фактором устойчивого и эффективного функционирования агросервисных структур. Агросервисным предприятиям важно развивать обе формы концентрации, но большинству из них при рынке необходимо идти по пути преимущественной концентрации производства в тесной связи с совершенствованием его технико-технологического обеспечения. Концентрация производства способствует снижению себестоимости услуг и росту качества, расширению технических возможностей их оперативного представления, сглаживанию негативных проявлений рынка, повышению устойчивости предприятия в непредвиденных конъюнктурных обстоятельствах.

1.25. Экономический расчет. Каждое предприятие, каждый работник на своем рабочем месте должен уметь считать, сопоставлять возможные и фактические результаты и затраты, находить пути сокращения издержек и извлечения дополнительной выгоды. Каждый руководитель и специалист предприятия должен владеть методикой экономического расчета, которая позволяет избежать непроизводительных потерь и найти выгодное решение самих сложных и непредвиденных задач. Следует отказаться от практики производства и предоставления услуг и выполнения работ любой ценой в ущерб эффективности предприятия. Высокозатратные и дорогие по стоимости услуги разорительны для агросервисного предприятия, поскольку сельскохозяйственные предприятия приобретать их не в состоянии. Нельзя работать в убыток, так как убыточная деятельность в условиях хозрасчета немыслима. Приоритет должны иметь показатели экономического расчета (себестоимость, цена реализации, стоимость услуг, прибыль, рентабельность и др.) по сравнению с показателями объема и вида услуг. Для того чтобы экономический расчет стал неотъемлемым элементом деятельности любого агросервисного предприятия необходимо освоение его методов и принципов всеми работниками агросервисных предприятий. И особенно необходимо освоение методики бизнес-планирования текущей и перспективной хозяйственной деятельности. Бизнес-планы позволяют взвесить имеющиеся производственные возможности, реально оценить ресурсы и найти наиболее целесообразные пути и методы их использования и достижения поставленных целей. Бизнес-планы — это своеобразные целевые программы развития каждого предприятия, с помощью которых решаются многие задачи наращивания прибыли, снижения удельной себестоимости и повышения эффективности его хозяйствования.

Агрофирмы, создаются на базе головного предприятия, имеющего высокие экономические показатели. В состав агрофирмы в качестве ее структурных подразделений без права сохранения юридического лица входят предприятия по переработке сельскохозяйственной продукции и обслуживанию основного производства, а также торговые и другие организации.

Адаптация (лат. adaptatio приспособлять), приспособление экономической системы и ее отдельных субъектов, работников к изменяющимся условиям внешней среды, производства, труда; приспособление действующих внутригосударственных пра-

вовых норм к новым международным обязательствам государства без внесения каких-либо изменений в законодательство.

Адаптирующиеся системы подразделяются на самонастраивающиеся и самоорганизующиеся. В первом случае в соответствии с изменениями внешней среды меняется способ функционирования системы (предприятие расширяет выпуск продукции вслед за увеличением спроса). Во втором — меняется структура организации (например, на предприятии создается отдел стандартизации в связи с возросшими требованиями к качеству продукции).

Адаптивная структура, организационная структура, позволяющая гибко реагировать на изменения в окружающей среде, и тем самым принципиально отличающаяся от механистической (или бюрократической) структуры. Называется также органической структурой.

Адаптивное земледелие (лат. *adaptatio* приспособление), процесс изменений в растениеводстве ориентированный не только на использование почвенно-климатического потенциала и реализацию возможностей культуры и сорта, но и экономически и экологически обоснованное использование средств интенсификации технологий (минеральных удобрений, пестицидов, регуляторов роста и т. д.).

Переход к адаптивному земледелию предполагает широкое использование ресурсоэнергоэкономных и природоохранных технологий, что связано с возрастанием цен на ископаемое топливо, а также с необходимостью сохранения биологического разнообразия и высокого качества «среды обитания» в агроландшафтах и биосфере в целом. Ориентация на низкозатратные технологии ставит целью замену дорогостоящих и экологически опасных техногенных средств оптимизации условий внешней среды биологическими, ведущее место среди которых занимают использование устойчивых к стрессам сортов и гибридов, насыщение севооборотов однолетними и многолетними бобовыми культурами, сидератами, более полная утилизация растительных остатков и навоза, значительное (до 45%) увеличение доли пастбищных (травянистых) кормов в балансе крупного рогатого скота и т. д.

Средством для уменьшения энергозатрат и повышения экологической безопасности современного растениеводства является использование рациональных способов применения пестицидов, позволяющих существенно уменьшить их расход на единицу площади без снижения эффективности.

Большинство современных сортов зерновых и других культур ориентировано на высокие дозы минеральных удобрений, пестицидов, они плохо переносят экстремальные ситуации, вследствие чего высокие урожаи возможны в относительно благоприятные в погодном отношении годы. Ориентируясь на адаптивность селекционного процесса, необходимо предусмотреть такие направления селекции, как экологическая, экотипическая, фитоценотическая, симбиотическая и технологическая. Это может гарантировать лучшую приспособленность местных сортов и гибридов к почвенно-климатическим условиям, высокую продуктивность, устойчивость к стрессам, способность сортов с наибольшей эффективностью использовать факторы внешней среды.

Административно-командная система, система управления экономикой страны, в которой главенствующая роль принадлежит распределительным, командным методам и власть сосредоточена у центральных органов управления, в бюрократическом аппарате. Для нее характерно централизованное директивное планирование, предприятия действуют в соответствии с доводимыми им из верхних эшелонов управления плановыми заданиями. Она противоречит демократическим принципам управления, препятствует развитию свободного рынка, конкуренции, предпринимательства.